

Затверджено
на засіданні кафедри
«Фінанси облік і
аудит»
прот. № 1 від 05.10.2022р.

**СИЛАБУС З ДИСЦИПЛІНИ
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**
II семестр 2022-2023 навчального року

освітній рівень другий (магістр)

галузь знань 07 Управління і адміністрування

спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування

освітні програми: Управління фінансами, банківська справа та страхування

Кількість кредитів ЄКТС – 4 (120 годин)

Час та аудиторія проведення занять: Згідно розкладу – <http://rasp.kart.edu.ua/>

1. Команда викладачів:

Спікер курсу Каракарова Катерина Анатоліївна (кандидат економічних наук, доцент),
Контакти: +38 (057) 730-10-93, e-mail: [karacharova@kart.edu.ua](mailto:karakarova@kart.edu.ua)

Години прийому та консультації: кожен вівторк з 12.20-14.00

Розміщення кафедри: Місто Харків, майдан Фейєрбаха, 7, 3 корпус, 5 поверх,
515 аудиторія.

Веб сторінка курсу: <http://do.kart.edu.ua/>

Додаткові інформаційні матеріали: <http://metod.kart.edu.ua>



ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Дисципліна «Податковий менеджмент» необхідна для підготовки магістрів такого рівня, які добре володітимуть теоретичними знаннями з питань змісту податкової системи, зasad її побудови та закономірностей розвитку, механізмів функціонування податків у їх взаємозв'язку; формування практичних навичок нарахування податків, зборів та інших обов'язкових платежів.

Ці знання надають можливість майбутньому фахівцю вільно орієнтуватись в питаннях оподаткування, об'єктивно оцінювати зміни, що відбуваються в податковій політиці, механізмах справляння податків, розуміти суть і тенденції розвитку податкових відносин, видів податків у їх взаємозв'язку.

Курс «Податковий менеджмент» є одним із системотворчих у процесі формування компетенцій сучасного економіста, який має теоретичне, методичне і одночасно прикладне значення.

Курс має на меті сформувати та розвинути наступні компетентності студентів:

Заплановані загальні компетентності (ЗК), спеціальні (фахові) компетентності (СК), результатами навчання (ПР):

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.
- ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності банківських установ.

- СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері податкової діяльності.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері податкової діяльності.

СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері податкової діяльності.

- СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері податкової діяльності.

СК9. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері податкової діяльності. ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері податкової діяльності.

ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері податкової діяльності.

ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПР07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності.

ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері податкової діяльності та управляти ними.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері податкової діяльності.

Чому ви маєте обрати цей курс?

Під час вивчення податкового менеджменту можливо оволодіти фаховими навичками у податковій сфері, щодо теоретичних основ оподаткування, а також практичних знань і навичок у цій галузі.

Завдання дисципліни – дати правильне розуміння закономірностей у сфері податкових відносин держави і розкрити шляхи використання цих закономірностей у податковій роботі, показати роль і значення податкової політики в процесі економічного розвитку, навчити вільно орієнтуватися в податковому законодавстві і застосовувати отримані знання в податковій роботі.

Організація навчання

Цей курс, який вивчається з вересня по грудень, дає студентам глибоке розуміння систематизації успішних прикладів ведення податкового обліку.

Кількість кредитів ECTS – 4 (120 год).

Лекції – 30 годин.

Практичні заняття – 15 годин.

Самостійна робота – 75 годин.

Курс складається з однієї лекції раз у тиждень і одного практичного заняття раз у два тижні. Він супроводжується текстовим матеріалом, презентаціями та груповими завданнями. Студенти самостійно зможуть здійснювати аналіз податкової діяльності як на якісному так і на кількісному рівні, застосовуючи методи адекватні цілям та прийнятій системі гіпотез у фінансово-кредитній сфері і зовнішньоекономічній діяльності.

Теми курсу

Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади побудови податкового менеджменту підприємства

ТЕМА 1. Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту

ТЕМА 2. Система державного податкового менеджменту

ТЕМА3. Облік платників податків та облік податкових надходжень та обслуговування платників податків

ТЕМА 4. Планування та організація проведення перевірок

Змістовий модуль 2. Складові елементи податкового менеджменту та їх характеристика

ТЕМА 5. Узгодження податкових зобов'язань та забезпечення їх сплати податковими органами

ТЕМА 6. Контрольна діяльність податкових органів

ТЕМА 7. Відповідальність платників податків

ТЕМА 8. Корпоративний податковий менеджмент

Податковий менеджмент / схема курсу

Поміркуй	Лекції	Виконай
	Запрошені лектори	
	Довідковий матеріал	
	Презентації	
	Обговорення в аудиторії	
	Групові завдання	
	Розрахункова робота	
	Індивідуальні консультації	
	Іспит	

Практичні заняття курсу передбачають оволодіння практичними навичками розрахунку податків, зборів та інших обов'язкових платежів та штрафних (фінансових) санкцій за порушення податкового законодавства. Виконання завдань супроводжується зануренням у суміжні дисципліни, що доповнюють теми, та формує у студента інформаційну та комунікативну компетентності.

Ресурси курсу

Інформація про курс розміщена на сайті Університету (<http://kart.edu.ua>), включаючи навчальний план, навчальний посібник, лекційні матеріали, ї, завдання та правила оцінювання курсу).

Додатковий матеріал та посилання на електронні ресурси доступні на сайті Університету у розділі «дистанційне навчання» поряд із питаннями, над якими необхідно поміркувати під час підготовки для обговорення в аудиторії. Необхідна підготовка повинна бути завершена до початку наступної лекції.

Лекції та практичні заняття

Список основних лекцій курсу наведений нижче. Пильнуйте за змінами у розкладі.

Кількість годин	Тема лекції	Кількість годин	Тема практичних, семінарських та лабораторних занять
2	Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту	2	Теоретико-організаційні засади адміністрування податків

2	Управлінські технології в контрольних органах щодо податків та зборів	2	
2	Система державного податкового менеджменту	2	Податкове консультування: сучасний стан та перспективи розвитку
2	Адміністрування податків і зборів в межах спеціальних податкових режимів	2	
2	Облік платників податків та облік податкових надходжень та обслуговування платників податків	2	Напрями вдосконалення адміністрування податків в Україні з урахуванням світового досвіду
2	Управлінські технології мобілізації до бюджету податку на додану вартість	2	
2	Планування та організація проведення перевірок	2	Акцизний податок в Україні та особливості його адміністрування
2	Адміністрування податку на прибуток підприємств	2	
2	Узгодження податкових зобов'язань та забезпечення їх сплати податковими органами	2	Мобілізація до бюджету податку на доходи фізичних осіб
2	Адміністрування платежів за використання природних ресурсів	2	
2	Контрольна діяльність податкових органів	2	Порядок адміністрування майнових податків
2	Особливості адміністрування місцевих податків і зборів	2	
2	Відповідальність платників податків	2	Теоретико-організаційні засади адміністрування податків
2	Управлінські технології в контрольних органах щодо податків та зборів	2	
2	Корпоративний податковий менеджмент	1	Податкове консультування: сучасний стан та перспективи розвитку

Самостійна робота

№ з/п	Назва теми
1	Інструменти та системи податкового менеджменту
2	Податкові важелі, принцип використання на державному рівні
3	Податковий менеджмент у розвинутих країнах світу
4	Податковий менеджмент, як складова податкової політики держави
5	Проблемні питання адміністрування податків та шляхи їх вирішення в умовах модернізації державної фіiscalної служби.
6	Вдосконалення механізму забезпечення своєчасних надходжень до бюджету.
7	Податковий компроміс та актуальні проблеми його застосування.
8	Проблеми визначення податкових зобов'язань платників податків непрямими методами.
9	Інструменти та системи податкового менеджменту

Правила оцінювання

При заповненні заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки (індивідуального навчального плану) студента, оцінка, виставлена за 100-балльною шкалою, повинна бути переведена до національної шкали (5, 4, 3,) та шкали ECTS (A, B, C, D, E)

Визначення назви за державною шкалою(оцінка)	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	ECTS оцінка
ВІДМІННО – 5	Відмінно – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	A
ДОБРЕ – 4	Дуже добре –вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	B
	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	C
ЗАДОВІЛЬНО - 3	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	D
	Достатньо – виконання задовільняє мінімальні критерії	60-68	E
НЕЗАДОВІЛЬНО - 2	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік (без повторного вивчення модуля)	35-59	FX
	Незадовільно - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	F

Ступінь залученості:

Мета участі в курсі – залучити вас до дискусії, розширити можливості навчання для себе та своїх однолітків та дати вам ще один спосіб перевірити свої погляди на питання застосування системного аналізу справляння податків у фінансово-кредитній сфері. Участь буде оцінюватися на основі кількості та вірності ваших відповідей. Питання, хоча й заохочуються, однак не оцінюються в цьому блоці. Ми намагаємося надати всім студентам рівні та справедливі можливості для підвищення власною залученості.
Максимальна сума становить 10 балів.

Практичні заняття:

Оцінюються за відвідуваннями (до 3 балів), ступенем залученості (до 7 балів) та стислою презентацією виконаного завдання (до 5 балів. **Максимальна сума становить 15 балів.**

Модульне тестування:

Оцінюються за вірними відповідями на тестові модульні питання (20 питань в тесті, кожна вірна відповідь оцінюється в 2 бали). **Максимальна кількість становить 40 балів за модуль.**

Іспит:

- Студент отримує іпіт за результатами модульного 1-го та 2-го контролю шляхом накопичення балів. Максимальна кількість балів, яку може отримати студент становить 100 (до 60 балів поточного контролю та до 40 балів тестування). Середнє арифметичне суми модульних оцінок складає заліковий бал. Якщо студент не погоджується із запропонованими балами він може підвищити їх на іспиті, відповівши на питання викладача (Додаток 1).

Команда викладачів:

Карачарова Катерина Анатоліївна (<http://kart.edu.ua/pro-kafedru-f-ua/kolektiv-kafedri-f-ua/karacharova-f-ua>) – лектор з питань справляння податків в УкрДУЗТ. Кандидат економічних наук з 2014 року. Дисертацію захистила у 2014 році у спеціалізованій вченій раді при Українській державній академії залізничного транспорту Міністерства освіти і науки України 08.02.04 – «Економіка та управління підприємствами (За видами економічної діяльності)». Доцент кафедри управління державними і корпоративними фінансами з 2016 р. Напрямок наукової діяльності: формування стратегії підприємств. Автор понад 50 наукових праць.

Кодекс академічної добродетелі

Порушення Кодексу академічної добродетелі Українського державного університету залізничного транспорту є серйозним порушенням, навіть якщо воно є ненавмисним. Кодекс доступний за посиланням: <http://kart.edu.ua/documentu-zvo-ua>

Зокрема, дотримання Кодексу академічної добродетелі УкрДУЗТ означає, що вся робота на іспитах та заліках має виконуватися індивідуально. Під час виконання самостійної роботи студенти можуть консультуватися з викладачами та з іншими студентами, але повинні самостійно розв'язувати завдання, керуючись власними знаннями, уміннями та навичками. Посилання на всі ресурси та джерела (наприклад, у звітах, самостійних роботах чи презентаціях) повинні бути чітко визначені та оформлені належним чином. У разі спільної роботи з іншими студентами над виконанням індивідуальних завдань, ви повинні зазначити ступінь їх залученості до роботи.

Інтеграція студентів із обмеженими можливостями

Вища освіта є провідним чинником підвищення соціального статусу, досягнення духовної, матеріальної незалежності і соціалізації молоді з обмеженими функціональними можливостями й відображає стан розвитку демократичних процесів і гуманізації суспільства.

Для інтеграції студентів із обмеженими можливостями в освітній процес Українського державного університету залізничного транспорту створена система дистанційного навчання на основі сучасних педагогічних, інформаційних, телекомуникаційних технологій.

Доступ до матеріалів дистанційного навчання з цього курсу можна знайти за посиланням: <http://do.kart.edu.ua/>