

Український державний університет залізничного транспорту

Затверджено
рішенням вченої ради факультету
Інформаційно-керуючих систем та
технологій
прот. № ___ від ____ 20__ р

Рекомендовано
на засіданні кафедри економіки та
управління виробничим і комерційним
бізнесом
№ ___ від ____ 20__ р

СИЛАБУС З ДИСЦИПЛІНИ
**УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ
ПОСТАЧАНЬ**

І семестр 2020-2021 навчального року

освітній рівень перший (бакалавр)

галузь знань 05 соціальні та поведінкові науки

спеціальність 051 Економіка

освітня програма: - Економіка підприємства (ЕП)
Економічна безпека підприємства (ЕБП)

галузь знань 07 управління та адміністрування

спеціальність 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

освітня програма: - Підприємництво (П)
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (ПТБД)

Час та аудиторія проведення занять: Згідно розкладу - <http://kart.edu.ua/osvita/portal-rz>

1. Команда викладачів:

Лектор:

Корінь Мирослава Василівна (кандидат економічних наук, доцент),

Контакти: +38 (057) 730-10-96, e-mail: korin_mv@kart.edu.ua

Години прийому та консультації: кожен понеділок з 11.00-12.20

Розміщення кафедри: місто Харків, майдан Фейєрбаха, 7, 3 корпус, 5 поверх, 505 аудиторія.

Веб сторінка курсу: <http://do.kart.edu.ua/>

Додаткові інформаційні матеріали: <http://metod.kart.edu.ua>

Харків – 2020



УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ

I семестр 2020 курс силабус

133-EP-318

Лекції та практичні заняття згідно з розкладом: <http://kart.edu.ua/osvita/portal-rz>

Команда викладачів:

Лектор: Корінь Мирослава Василівна

Контакти: korin_mv@kart.edu.ua

Години прийому та консультацій: кожен понеділок з 11.00-12.20

У сучасних умовах широкого поширення інноваційної та мережевої виробничо-логістичних концепцій формування ланцюгів поставок національними підприємствами відбувається відповідно до вимог інтегральної парадигми логістики, яка прийшла в XXI столітті на зміну технологічній та маркетинговій парадигмам. Ефективність логістичної діяльності національних підприємств знаходиться в прямій залежності від формування ними ефективних ланцюгів поставок і впровадження принципів управління ланцюгами постачань – найсучаснішої концепції управління підприємствами. Управління ланцюгами постачань є результатом розвитку менеджменту, маркетингу та логістики та відповідає вимогам сучасного етапу розвитку економіки, яка характеризується розвитком мережевого виробництва, є економікою компетенцій та взаємодії.

Євроінтеграційні процеси, що відбуваються в національній економіці, потребують вирішення організаційно-економічних проблем формування ефективних ланцюгів постачань, які зможуть забезпечити конкурентоспроможність українських товарів на європейському ринку. Логістизація вітчизняної економіки відбувається доволі повільно. Це негативно впливає на конкурентоспроможність товарів; підвищує їх вартість через утримання зайвих запасів; спричиняє неефективне функціонування складського господарства, використання неоптимальних способів доставки, транспортування, упакувань тощо. За таких умов виникає необхідність підвищення

ефективності логістичної діяльності та функціонування логістичних ланцюгів в умовах європейської інтеграції України та виходу на ринки розвинутих європейських країн.

Курс має на меті сформувати та розвинути наступні компетентності студентів:

1. Ціннісно-сміслову компетентність (формування та розширення світогляду студента в області логістики та управління ланцюгами постачань, здатність до розуміння методів стратегічного, тактичного і оперативного планування і інтеграції логістичних бізнес-процесів в ланцюгах постачань);

2. Загальнокультурну компетентність (розуміння культурних, історичних та регіональних особливостей розвитку ланцюгів постачань в світі та в Україні);

3. Навчально-пізнавальну компетентність (формування у студента зацікавленості про стан та перспективи розвитку логістики та управління ланцюгами постачань, питання застосування їх інструментарію на підприємстві з метою розвитку креативної складової компетентності; здатність студента формувати цілі дослідження та методами їх вирішення, вміння знаходити рішення у нестандартних ситуаціях в контексті використання сучасних інструментів логістики та управління ланцюгами постачань)

4. Інформаційну компетентність (розвиток вмінь студента до самостійного пошуку, аналізу, структурування та відбору потрібної інформації в області застосування інструментів логістики та управління ланцюгами постачань за допомогою сучасних інформаційних технологій)

5. Комунікативну компетентність (розвиток у студента навичок роботи в команді шляхом реалізації групових проектів в області управляти логістичними функціями і операціями у ланцюгах постачань, вміння презентувати власний проєкт та кваліфіковано вести дискусію у досліджуваній сфері);

6. Компетентність особистісного самовдосконалення (елементи фізичного, духовного й інтелектуального саморозвитку, емоційної саморегуляції та самопідтримки; підтримка постійної жаги до самовдосконалення та самопізнання, шляхом постійного пошуку нетрадиційних підходів до розвитку інструментів логістики та управління ланцюгами постачань);

7. Управлінську компетентність (здатність працювати в умовах обмеженого часу та ресурсів, а також мотивувати та керувати роботою інших для досягнення поставлених цілей; здатність організувати набуття теоретичних та практичних інструментів, скеровуючи зусилля та об'єднуючи результати різних досліджень та аналізів, представляючи остаточний результат до визначеного кінцевого обміну).

Чому ви маєте обрати цей курс?

Якщо вас цікавить механізм відтворень логістичних систем та ефективного управління матеріальними потоками, ви хочете ознайомитися з особливостями проектування та планування ланцюгів постачань, основами створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга постачань, критеріями їх якості та ефективності, тоді вам просто обов'язково варто йти на цей курс!

Від здобувачів очікується: базове розуміння економіки, а також обізнаність в питаннях маркетингу, менеджменту.

Перша частина курсу присвячена вивченню теоретичних положень управління ланцюгами постачань, поняття логістичної системи та логістичних витрат.

Друга частина курсу присвячена вивченню функціональних областей управління ланцюгами постачань.

Команда викладачів і ваші колеги будуть готові надати будь-яку допомогу з деякими з найбільш складних аспектів курсу по електронній пошті, на форумі і особисто - у робочий час.

Організація навчання

Цей курс, який вивчається з жовтня по грудень, дає студентам системні знання і розуміння теоретичних управління ланцюгами постачань, вмій та навичок щодо механізму формування і відтворення логістичних систем і ефективного управління матеріальними потоками..

Кількість кредитів ECTS – 3,5.

Лекції – 6 годин.

Практики – 6 годин.

Самостійна робота – 93 годин.

Курс складається з однієї лекції на тиждень і одного практичного заняття раз у два тижні. Він супроводжується текстовим матеріалом, презентаціями та груповими завданнями. Студенти матимуть можливість застосовувати отримані знання та вирішувати практичні завдання протягом обговорень в аудиторії та розробки індивідуального завдання щодо розрахунку параметрів систем управління запасами з фіксованим розміром замовлення та з фіксованим інтервалом часу між замовленнями, визначення економічної доцільності переходу підприємств з транзитної на складську форму постачання та оцінювання постачальників з метою прийняття рішення про продовження договірних відносин.

Теми курсу



Управління ланцюгами постачань / схема курсу

Поміркуй	Лекції	Виконай
	Запрошені лектори	
	Довідковий матеріал	
	Презентації	
	Обговорення в аудиторії	
	Групові завдання	
	Індивідуальні консультації	
	Залік	

Практичні заняття курсу передбачають виконання контрольної роботи, присвяченої розрахунку параметрів систем управління запасами з фіксованим розміром замовлення та з фіксованим інтервалом часу між замовленнями, визначення економічної доцільності переходу підприємств з транзитної на складську форму постачання та оцінювання постачальників з метою прийняття рішення про продовження договірних відносин. Виконання завдання супроводжується зануренням у суміжні дисципліни, що доповнюють теми, та формує у студента інформаційну та комунікативну компетентності.

Ресурси курсу

Інформація про курс розміщена на сайті Університету (<http://kart.edu.ua>), включаючи навчальний план, лекційні матеріали, презентації, завдання та правила оцінювання курсу)

Додатковий матеріал та посилання на електронні ресурси доступні на сайті Університету у розділі «дистанційне навчання» поряд із питаннями, над якими необхідно поміркувати під час підготовки для обговорення в аудиторії. Необхідна підготовка повинна бути завершена до початку наступної лекції. Ви повинні бути готовими до дискусій та мозкових штурмів – ми хочемо знати, що ви думаєте!

Приклади питань для обговорення доступні на слайдах відповідних презентацій. Ось деякі з них:

- 1) В чому полягають особливості формування та функціонування глобальних ланцюгів постачань?
- 2) Які проблеми і переваги управління ланцюгами постачань на ринку України?
- 3) Які сучасні інформаційні системи застосовуються для моніторингу ланцюгів постачань ?
- 4) Якими будуть ваші рекомендації та ваше бачення застосування інструментів логістики та управління ланцюгами постачань на підприємствах залізничного транспорту?

Лекції та практичні заняття

Список основних лекцій курсу наведений нижче. Пильнуйте за змінами у розкладі.

Кількість годин	Тема лекції	Кількість годин	Тема практичних, семінарських та лабораторних занять
2	1. Мета, задачі та еволюція управління ланцюгами постачань. Концепції логістики та управління ланцюгами постачань	2	1. Вирішення практичних завдань по управління закупівлями. Розрахунок оптимальної кількості замовлень, оптимальних змінних витрат та зберігання запасів
2	2. Види та властивості логістичних систем. Правила оптимізації логістичних рішень в ланцюзі постачань	2	2. Вирішення практичних завдань з управління розподілом: обґрунтування вибору системи розподілу; розрахунок параметрів системи управління запасами з фіксованим розміром замовлення
2	3. Основні категорії управління ланцюгами постачань: логістичні потоки, запаси, логістичні операції та функції. Методи сітьового планування і управління	2	3. Розрахунок оптимального розміру замовлення на комплектуючі вироби. Графічне моделювання роботи системи управління запасами з фіксованим розміром замовлення
Перевірка і захист контрольних робіт			
2	Залік		

Правила оцінювання

При заповненні заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки (індивідуального навчального плану) студента, оцінка, виставлена за 100-бальною шкалою, повинна бути переведена до національної шкали (5, 4, 3,) та шкали ECTS (A, B, C, D, E)

Визначення назви за державною шкалою(оцінка)	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	ECTS оцінка
ВІДМІННО – 5	Відмінно – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	A
ДОБРЕ – 4	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	B
	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	C
ЗАДОВІЛЬНО - 3	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	D
	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-68	E
НЕЗАДОВІЛЬНО - 2	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік (без повторного вивчення модуля)	35-59	FX
	Незадовільно - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	F

Завдання на самостійну роботу:

- Студентам пропонується виконання впродовж семестру контрольної роботи, присвяченої розрахунку параметрів систем управління запасами з фіксованим розміром замовлення та з фіксованим інтервалом часу між замовленнями, визначення економічної доцільності переходу підприємств з транзитної на складську форму постачання та оцінювання постачальників з метою прийняття рішення про продовження договірних відносин. За вчасне та вірне виконання завдання нараховується **20 балів**. За вчасне та частково вірне виконання – від 15 до 20 балів. За невиконане завдання бали не нараховуються. Перебіг поточного виконання завдання та питання для обговорення надсилаються на e-mail викладача або перевіряються ним особисто.

Відвідування лекцій:

Бали за цю складову нараховуються взагалі, якщо студент не відвідував більш 50% лекційних занять у модулі без поважних причин. За відвідування кожної лекції нараховується 1 бал. **Максимальна сума становить 15 балів.**

Ступінь залученості:

Мета участі в курсі – залучити вас до дискусії, розширити можливості навчання для себе та своїх однолітків та дати вам ще один спосіб перевірити свої погляди на питання застосування інструментарію управління ланцюгами постачань. Участь буде оцінюватися на основі кількості та вірності ваших відповідей. Питання, хоча й заохочуються, однак не оцінюються в цьому блоці. Ми намагаємося надати всім студентам рівні та справедливі можливості для підвищення власної залученості. **Максимальна сума становить 10 балів.**

Практичні заняття:

Оцінюються за результатами відвідування студентом занять (до 3 балів), ступенем залученості (до 7 балів) та захистом контрольної роботи (до 20 балів). Ступінь залученості визначається участю у дискусіях та обговореннях під час занять. **Максимальна сума становить 40 балів.**

Залік:

- Студент отримує залік за результатами контролю знань шляхом накопичення балів. Максимальна кількість балів, яку може отримати студент становить 100. Якщо студент не погоджується із запропонованими балами він може підвищити їх на заліку, відповівши на питання викладача (Додаток 1).

Команда викладачів:

Корінь Мирослава Василівна (<http://kart.edu.ua/kafedra-euvkb-ua/kolectuv-kafedru-euvkb-ua/korin-mv-ua>) – лектор з питань логістики в УкрДУЗТ. Отримала ступінь д.е.н. за спеціальністю 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством» в УкрДУЗТ у 2019 році. Напрямки наукової діяльності: державне регулювання промислового розвитку країни; інноваційний розвиток залізничного транспорту; інноваційна інфраструктура; інструментарій розвитку інфраструктури; розширення транскордонного співробітництва залізниць; технології і системи корпоративної логістики; логістична стратегія; логістичні ризики; інвестиційний та кадровий потенціал.

Кодекс академічної доброчесності

Порушення Кодексу академічної доброчесності Українського державного університету залізничного транспорту є серйозним порушенням, навіть якщо воно є ненавмисним. Кодекс доступний за посиланням:

<http://kart.edu.ua/documentu-zvo-ua>

Зокрема, дотримання Кодексу академічної доброчесності УкрДУЗТ означає, що вся робота на іспитах та заліках має виконуватися індивідуально. Під час виконання самостійної роботи студенти можуть консультиватися з викладачами та з іншими студентами, але повинні самостійно розв'язувати завдання, керуючись власними знаннями, вміннями та навичками. Посилання на всі ресурси та джерела (наприклад, у звітах, самостійних роботах чи презентаціях) повинні бути чітко визначені та оформлені належним чином. У разі спільної роботи з іншими студентами над виконанням індивідуальних завдань, ви повинні зазначити ступінь їх залученості до роботи.

Інтеграція студентів із обмеженими можливостями

Вища освіта є провідним чинником підвищення соціального статусу, досягнення духовної, матеріальної незалежності і соціалізації молоді з обмеженими функціональними можливостями й відображає стан розвитку демократичних процесів і гуманізації суспільства.

Для інтеграції студентів із обмеженими можливостями в освітній процес Українського державного університету залізничного транспорту створена система дистанційного навчання на основі сучасних педагогічних, інформаційних, телекомунікаційних технологій.

Доступ до матеріалів дистанційного навчання з цього курсу можна знайти за посиланням: <http://do.kart.edu.ua/>

**ПИТАННЯ ДО ЗАЛКУ
З ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ»**

1. Сутність управління ланцюгами постачань як навчальної дисципліни.
2. Складові сучасної логістики та управління ланцюгами постачань?
3. Етапи розвитку управління ланцюгами постачань.
4. Основні положення концепцій управління ланцюгами постачань.
5. Принципи управління ланцюгами постачань.
6. Основні правила управління ланцюгами постачань.
7. Основні логістичні показники.
8. Логістична система?
9. Основна мета та властивості логістичної системи. Функціональні підсистеми логістичної системи.
10. Основні види логістичних систем, мета їх створення.
11. Логістичний ланцюг.
12. Логістичний канал.
13. Функції логістичних каналів.
14. Потік та основні його видів.
15. Матеріальний та логістичний потік. Їх відмінні риси.
16. Запаси, їх основні види.
17. Сутність логістичної операції.
18. Ключові та підтримуючі логістичні функції.
19. Витрати ланцюга постачань.
20. Види витрат ланцюга постачань.
21. Повні логістичні витрати.
22. Основні види організації закупівель.
23. Фактори, що здійснюють визначальний вплив на прийняття рішення про здійснення закупівлі ресурсів виробничим підприємством.
24. Етапи процесу придбання (купівлі) матеріально-технічних ресурсів - товарів виробничого призначення.
25. Етапи процесу дослідження ринку закупівель.
26. Завдання управління закупівлями.
27. Вибір та оцінка постачальників.
28. Тверда та вільна оферта. Їх відмінність.
29. Сутність внутрішньовиробничої логістики.
30. Внутрішньовиробничі логістичні потоки.
31. Управління розподілом. Його основні задачі.
32. Предмет, мета, суб'єкти та об'єкти збуту.
33. Збутові функції каналів збуту.
34. Комерційний, каналний та фізичний розподіл?
35. Збутова система та канали збуту.
36. Основні параметри каналу збуту.
37. Посередників збутової мережі.
38. Вибір розміщення регіональних складських центрів.
39. Сутність складів.
40. Основні завдання управління складуванням в ланцюгах постачань.
41. Логістичні функції складської системи.
42. Основні види сервісних конкурентних переваг, створення яких забезпечує складування.
43. Основні функції складу.

44. Основні умови ефективного функціонування складу як елементу логістичної системи.
45. Методику розрахунку основних показників, які використовуються для оцінки роботи складу.
46. Завдання управління транспортування в ланцюгах постачань.
47. Транспортний процес, процес переміщення, процес перевезень, транспортна продукція та цикл транспортного процесу.
48. Критерії вибору перевізника.
49. Мультимодальні та інтермодальні перевезення.
50. Сутність запасів в ланцюзі постачань?
51. Основні причини формування матеріальних запасів.
52. Управління запасами. Три принципові системи регулювання запасів.
53. Система регулювання з фіксованим періодом замовлень.
54. Система регулювання запасів з фіксованим розміром замовлення.
55. Дворівнева система регулювання запасів.