

**УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

Затверджено
на засіданні кафедри
«Менеджмент, публічне управління та HR-технології»
прот. № 1 від 26.08.2024 р.



**ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА НА
ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ**

СИЛАБУС

2024 / 2025 навчальний рік

Галузь знань	- 07 Управління та адміністрування
Спеціальність	- 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Освітня програма	- «Управління фінансами, банківська справа та страхування»
Рівень вищої освіти	- перший (бакалавр)
Кількість кредитів ЄКТС	- 6 (180 годин)
Семестр	- 4

Спікер курсу - Челядінова Наталія Геннадіївна (кандидат економічних наук, доцент).

Контакти: 38 (057) 730-10-46, e-mail: chelydinova@kart.edu.ua
м. Харків, пл. Фейєрбаха, 7, ауд. 2.118

Навчальна дисципліна «Організація виробництва на підприємствах залізничного транспорту» є сучасним курсом, спрямованим на вивчення теоретичних основ та практичного застосування методів організації виробництва, планування виробничих процесів і підвищення ефективності роботи залізничних підприємств. Вона охоплює питання структури виробництва, нормування праці, управління ресурсами, технологічних процесів і стратегічного розвитку галузі.

Курс є міждисциплінарним і поєднує знання з економіки підприємства, логістики, управління персоналом, технічних аспектів організації виробництва та стратегічного планування. Він націлений на формування у здобувачів освіти практичних навичок аналізу виробничих процесів, оцінки ефективності роботи підприємств залізничного транспорту, управління технологічними змінами та розробки оптимізаційних стратегій.

Курс включає лекційні заняття, аналіз реальних кейсів із виробничої діяльності залізничних підприємств, розрахунково-аналітичні завдання та практичні тренінги. Завдяки цьому здобувачі освіти набувають компетенцій, необхідних для прийняття управлінських рішень, планування та оптимізації виробничих процесів, розвитку інноваційних технологій у галузі залізничного транспорту.

У процесі навчання використовуються інтерактивні методи, мультимедійні технології, моделювання виробничих ситуацій, обговорення актуальних проблем галузі та аналіз передових практик організації виробництва.

Мета курсу - формування у майбутніх фахівців системного розуміння процесів організації виробництва на підприємствах залізничного транспорту, розвиток аналітичних навичок для оцінки ефективності виробничих процесів, а також набуття практичних компетентностей для управління ресурсами, оптимізації виробничих операцій та підвищення конкурентоспроможності підприємств галузі.

Курс сприятиме розвитку критичного мислення, необхідного для аналізу виробничих процесів на підприємствах залізничного транспорту, а також навичок вирішення проблем, що виникають у сфері організації виробництва. Він формує комунікативні здібності для ефективної взаємодії між структурними підрозділами підприємств та командної роботи при розробці виробничих стратегій. Окрім цього, курс розвиває креативність у пошуку інноваційних рішень, адаптивність до змін у технологічному середовищі, вміння управляти часом, стратегічно планувати виробничі процеси, а також лідерські якості для ефективного управління трудовими ресурсами.

Завдання курсу:

- ознайомлення з основами організації виробництва на підприємствах залізничного транспорту та принципами його ефективного функціонування;
- аналіз нормативно-правових аспектів організації виробничих процесів та регулювання діяльності залізничного транспорту;
- вивчення сучасних методів планування, управління виробничими потужностями та ресурсами;
- дослідження механізмів оптимізації виробничих процесів, підвищення їх продуктивності та зниження витрат;

- формування навичок підготовки аналітичних звітів, стратегічного планування та ухвалення управлінських рішень у сфері організації виробництва.

Курс має на меті сформувати та розвинути наступні компетентності та результати навчання здобувачів вищої освіти:

Інтегральна компетентність. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у процесі професійної діяльності, що пов'язані з організацією виробництва на підприємствах залізничного транспорту, управлінням ресурсами, технологічними процесами та ефективністю експлуатаційної роботи.

Спеціальні компетентності:

1 Знання основ організації виробництва на підприємствах залізничного транспорту, принципів управління, структури виробничих підрозділів та їхньої взаємодії.

2 Вміння аналізувати нормативно-правові документи, що регулюють діяльність залізничного транспорту, та оцінювати їхній вплив на виробничі процеси.

3 Навички планування та оптимізації руху поїздів, управління вагонопотоками, організації роботи станцій і залізничних вузлів.

4 Здатність застосовувати сучасні методи управління експлуатаційною діяльністю локомотивного та вагонного господарств, організації ремонту та технічного обслуговування рухомого складу.

5 Уміння оцінювати ефективність роботи підприємств залізничного транспорту, аналізувати виробничі показники та формувати пропозиції щодо їхнього вдосконалення.

6 Знання системи оплати праці на підприємствах залізничного транспорту, вміння визначати форми та методи стимулювання персоналу.

Результати навчання:

1 Аналізувати та оцінювати ефективність організації виробництва на різних підрозділах підприємств залізничного транспорту.

2 Використовувати сучасні методи управління виробничими процесами для оптимізації роботи залізничних господарств.

3 Формувати пропозиції щодо вдосконалення організаційних структур та виробничих процесів на основі аналізу нормативно-правових документів і технічних показників експлуатаційної діяльності.

Чому ви маєте обрати цей курс?

Курс "Організація виробництва на підприємствах залізничного транспорту" надає ґрунтовні знання про сучасні методи управління виробничими процесами, ефективну організацію праці та застосування новітніх технологій у залізничній галузі. Він дозволяє здобувачам освіти опанувати практичні навички управління виробничими підрозділами, аналізу експлуатаційних показників та прийняття управлінських рішень. Завдяки інтеграції теоретичних знань із реальними кейсами, курс відкриває можливості для кар'єрного зростання у сфері залізничного транспорту

Огляд курсу

Курс "Організація виробництва на підприємствах залізничного транспорту" спрямований на вивчення принципів організації виробничих процесів, механізмів управління на підприємствах залізничного транспорту, а також особливостей функціонування виробничих підрозділів.

Програма курсу включає аналіз виробничих структур, управління рухом поїздів, організацію праці на станціях, у локомотивному, вагонному та колійному господарствах, а також в підрозділах автоматики, телемеханіки та зв'язку. Особливу увагу приділено оптимізації виробничих процесів, впровадженню сучасних технологій у виробництво, а також системам технічного обслуговування та ремонту рухомого складу.

Курс поєднує лекційні та практичні заняття, що включають аналіз виробничих кейсів залізничного транспорту, моделювання виробничих процесів, розрахунків норм праці та оплати, дослідження підходів до підвищення ефективності управління виробництвом. Здобувачі освіти набудуть навичок управління виробничими процесами, прийняття рішень у сфері транспортної логістики, аналізу експлуатаційних показників та розробки стратегій розвитку виробничих підрозділів залізничного транспорту.

У навчальному процесі використовуються мультимедійні технології, інтерактивні методи навчання, практичні кейси, тематичні дискусії, а також симуляційні виробничі завдання та моделювання управлінських рішень у сфері організації виробництва на підприємствах залізничного транспорту.

Методи навчання

Словесний метод (лекція, дискусія), практичний метод (практичні заняття, бізнес-симуляції), робота з навчально-методичною літературою, самонавчання, презентації, аналіз кейсів.

Теми курсу

Тема 1. Організація виробництва та управління на підприємстві. Сутність організації виробництва. Функції управління на підприємстві. Основні принципи і методи управління залізничним транспортом.

Тема 2. Організація і управління рухом поїздів. Організація вагонопотоків. Станції, залізничні вузли, роздільні пункти. Організація праці станційних робітників.

Тема 3. Основи організації виробництва в локомотивному господарстві. Основи організації локомотивного господарства. Розміщення структурних підрозділів локомотивного господарства. Показники експлуатаційної роботи локомотивного парку. Організація праці робітників локомотивного депо.

Тема 4. Основи організації виробництва у вагонному господарстві. Система технічного обслуговування і ремонту вагонів. Характеристика виробничих підрозділів з ремонту вагонів. Показники експлуатаційної роботи вагонного парку. Організація праці робітників вагонних депо.

Тема 5. Основи організації виробництва в колійному господарстві. Основні виробничі задачі колійного господарства. Структурні підрозділи

господарства колії. Класифікація та організація виробництва колійних робіт. Організація праці робітників відокремленого підрозділу дистанції колії.

Тема 6. Основи організації виробництва в галузі автоматики, телемеханіки та зв'язку. Комплекс пристроїв автоматики, телемеханіки і зв'язку. Організаційна структура господарства сигналізації і зв'язку та його матеріально-технічна база. Характеристика дистанцій сигналізації і зв'язку. Організація праці робітників відокремленого підрозділу дистанції сигналізації та зв'язку.

Тема 7. Основи організації виробництва на промислових підприємствах залізничного транспорту. Форми організації виробництва на промислових підприємствах. Характеристика діяльності промислових підприємств. План виробництва і реалізації продукції. Організація праці промислово-виробничого персоналу.

Тема 8. Організація оплати праці на підприємствах залізничного транспорту. Сутність заробітної плати. Тарифна система. Форми і системи оплати праці. Види доплат та порядок їх визначення.

Практичні заняття курсу передбачають: аналіз виробничих структур підприємств залізничного транспорту, дослідження процесів транспортного обслуговування та планування підвищення ефективності роботи. Здобувачі освіти вивчатимуть встановлення норм часу та норм виробітку, а також норм обслуговування і чисельності персоналу. Вони братимуть участь у симуляціях з оптимізації виробничих процесів, розроблятимуть плани по комплексній підготовці виробництва до змін технологій. Також буде проводитись визначення темпів зростання або скорочення обсягів виробництва на підприємстві. Здобувачі освіти працюватимуть над розрахунками оплати праці для різних категорій працівників та обговорюватимуть питання ефективності застосування норм виробництва на підприємствах залізничного транспорту.

Ресурси курсу: лекційні матеріали, підручники та монографії з організації виробництва на підприємствах залізничного транспорту, методичні рекомендації щодо проведення практичних занять, кейс-стаді з реальних підприємств залізничного транспорту. Крім того - ресурси для вивчення нормативно-правових актів, що регулюють діяльність підприємств залізничного транспорту. Здобувачі освіти матимуть доступ до онлайн-курсів та вебінарів, що допоможуть поглибити знання з тематики курсу.

Правила оцінювання

Форми та методи оцінювання

При оцінюванні результатів навчання керуватися Положенням про контроль та оцінювання якості знань студентів в УкрДУЗТ зі змінами та доповненнями – <https://kart.edu.ua/wp-content/uploads/2020/05/pologennya-prokontrol-ta-ocinuvannya-2015.pdf>

Види контролю: поточний, модульний, підсумковий.

Методи контролю: виконання практичних завдань, усне і письмове опитування, відповіді на тестові завдання за темами курсу, тестовий модульний

контроль, залік.

Максимальна кількість балів за модуль		
Поточний контроль	Модульний контроль (тести)	Сума балів за модуль
до 60	до 40	до 100
Поточний контроль		Мак кількість балів
Усне опитування		15
Виконання практичних завдань		25
Тестові завдання за темами курсу		20
Підсумок		60

Визначення назви за державною шкалою	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	ECTS оцінка
ВІДМІННО – 5	Відмінно – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	A
ДОБРЕ – 4	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	B
	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	C
ЗАДОВІЛЬНО - 3	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	D
	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-68	E
НЕЗАДОВІЛЬН О - 2	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік (без повторного вивчення модуля)	35-59	FX
	Незадовільно - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	F

Академічна доброчесність

Кодекс академічної доброчесності Українського державного університету залізничного транспорту доступний за посиланням: <https://kart.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/kodex.pdf>.

Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових та навчальних працях працівників і здобувачів вищої освіти доступне за посиланням: https://kart.edu.ua/wp-content/uploads/2020/03/poloz_zap_plagiat.pdf

Інтеграція здобувачів освіти із обмеженими можливостями

Вища освіта є провідним чинником підвищення соціального статусу, досягнення духовної, матеріальної незалежності і соціалізації молоді з обмеженими функціональними можливостями й відображає стан розвитку демократичних процесів і гуманізації суспільства.

Для інтеграції здобувачів із обмеженими можливостями в освітній процес Українського державного університету залізничного транспорту створена система дистанційного навчання на основі сучасних педагогічних, інформаційних та телекомунікаційних технологій.