

СИЛАБУС З ДИСЦЕПЛІНИ

Муніципальне управління та планування територій



II семестр 2020-2021 навчального року (денна та заочна форми навчання)

Лекції та практичні заняття відповідно до розкладу <http://rasp.kart.edu.ua>

Команда викладачів:

Лектор: Дзядук Г.О.

Контакти: annadziadyk92@gmail.com, dzayduk@kart.edu.ua, тел. 057-730-10-46

Години прийому та консультацій: кожну середу з 09.30-10.50

Веб-сторінка курсу: <http://kart.edu.ua/mat-po-fak-ua/mat-fac-ekon-tran-ua>

Додаткові інформаційні ресурси: <http://metod.kart.edu.ua>

Необхідність динамізації розвитку місцевого самоврядування в Україні зумовлює імплементацію в його управлінську діяльність ринково орієнтованих функцій та спеціальних інструментів, напрацьованих світовою практикою управління розвитком муніципальних утворень. Дисципліна «Муніципальне управління та планування територій» передбачає вивчення теоретико–методичних та нормативно– правових основ муніципального управління як механізму ефективного управління розвитком муніципальних утворень; використання системного підходу до розгляду структури муніципального менеджменту; вивчення елементів мережі спеціального економічного інструментарію муніципального управління; дослідження характеру та особливостей горизонтальних і вертикальних зовнішніх взаємодій органів місцевого самоврядування; вивчення механізму управління галузево–функціональними комплексами на території муніципального

утворення; дослідження досвіду муніципального управління в зарубіжних країнах.

Мета – сформувати у студентів знання про основи та закономірності муніципального управління, організації та здійснення державної влади як практичного інструменту розв’язання регіональних проблем у світі та в Україні.

Завдання: вивчити наукові основи теорії та практики муніципального управління; ознайомитися з методами муніципального управління в світі та Україні; оцінити систему організації муніципального управління в Україні; проаналізувати структуру виконавчої, законодавчої та судової влади та діяльності органів місцевого самоврядування в Україні.

У зв’язку з цим курс має на меті сформувати та розвинути наступні компетенції студентів:

1. Інтегральну компетентність. Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми з розвитку муніципального управління та планування територій, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

2. Загальні компетентності:

1. Здатність до абстрактного та логічного мислення й генерування нових ідей.
2. Здатність діяти у змінюваних умовах.
3. Здатність проведення аналітичних та емпіричних досліджень.
4. Здатність до роботи з інформаційними ресурсами і базами даних та використання інформаційних технологій
5. Здатність працювати автономно чи в команді.
6. Здатність навчатися, навчати та самонавчатися.

3. Додатково для освітньо-наукової програми

- Здатність до вироблення, аналізу та забезпечення реалізації державної політики у сфері муніципального управління на державному, регіональному, місцевому та внутрішньоорганізаційному рівнях.
- Здатність закріплювати публічну політику, публічне управління та адміністрування в політико-правових, правових актах та інших управлінських документах, які пов’язані з процесами розвитку системи муніципального управління;
- Здатність до управління фінансами, майном та контролю за їх використанням у сфері муніципального управління ;
- Здатність до міжінституційних комунікацій та взаємодії для розвитку демократичного середовища у системі місцевого самоврядування населеного пункту та регіону;
- Здатність до управління змінами та впровадження змін відповідно до принципів, функцій та компетенцій елементів системи місцевого самоврядування населеного пункту, регіону.

4. Навчально-пізнавальну компетентність (формування у студента зацікавленості про стан та перспективи розвитку управління галузі залізничних перевезень , питання їх застосування з метою виведення

галузі із кризового становища; формувати здатність студента формувати цілі дослідження та, з метою їх вирішення, вміння знаходити рішення у нестандартних ситуаціях в контексті використання сучасних менеджерських досліджень)

5. Інформаційну компетентність (розвиток вмінь студента до самостійного пошуку, аналізу, структурування та відбору потрібної інформації в області застосування елементів муніципального управління за допомогою сучасних вітчизняних і зарубіжних досліджень)

6. Комунікативну компетентність (розвиток у студента навичок роботи в команді шляхом реалізації групових проектів в області формування плану реалізації елементів муніципального управління, вміння презентувати власний проект та кваліфіковано вести дискусію у досліджуваній сфері);

7. Компетентність особистісного самовдосконалення (елементи фізичного, духовного й інтелектуального саморозвитку, емоційної саморегуляції та самопідтримки; підтримка постійної жаги до самовдосконалення та самопізнання, шляхом постійного пошуку нетрадиційних підходів до розвитку менеджерських досліджень щодо управління галуззю у кризовій ситуації).

Чому ви маєте обрати цей курс?

Якщо вас цікавить питання застосування методів регіонального муніципального управління; проведення ідентифікації системи виконавчої, законодавчої та судової системи в Україні та світі, оцінювати систему управлінських факторів; визначення регіонального напрямку і особливості стратегії системи муніципального управління України; давання оцінки системі муніципального управління України в геопросторовому аспекті, тоді вам просто обов'язково варто йти на цей курс!

Від здобувачів очікується: базове розуміння муніципального управління, а також обізнаність в питаннях муніципального управління галузі.

Третина змісту курсу вивченню методології та методики муніципального управління галузі (статистична інформація відкриття джерел інформації), а дві третини курсу охоплюють вивчення управлінських комунікацій в мережі Інтернет як носія теоретичної і прикладної інформації, яка сприймається і модифікується учасниками діалогу і колегіального обговорення. Тобто в системі муніципального управління буде розглянуто з двох сторін.

Команда викладачів і ваші колеги будуть готові надати будь-яку допомогу з деякими з найбільш складних аспектів курсу по електронній пошті, на форумі і особисто - у робочий час.

Огляд курсу

Цей курс, який вивчається з вересня по грудень, дає студентам глибоке розуміння систематизації успішних прикладів муніципального управління та практичні рекомендації з його просування в потребах залізничного транспорту.

Курс складається з двох лекцій на тиждень і одного практичного заняття на тиждень. Він супроводжується текстовим матеріалом, презентаціями та груповими завданнями. Студенти матимуть можливість застосовувати отримані знання та вирішувати практичні завдання протягом обговорень в аудиторії та розробки проекту з просування аканту в соціальних мережах. В рамках курсу передбачають лекції запрошених роботодавців.

Практичні заняття з курсу передбачають вивчення прийомів та методів, які дозволять сформувати базу знань, умінь та навичок з питань муніципального управління. Виконання завдань супроводжується зануренням у суміжні дисципліни, що доповнюють теми, та формує у студента інформаційну та комунікативну компетентності.

Муніципальне управління та планування територій

Поміркуй	Лекції	Виконай
	Довідковий матеріал	
	Презентації	
	Обговорення в аудиторії	
	Групові завдання	
	Індивідуальні завдання	
	Індивідуальні консультації	
	Екзамен	

Ресурси курсу

Інформація про курс розміщена на сайті Університету (<http://kart.edu.ua>), включаючи навчальний план, лекційні матеріали, презентації, завдання та правила оцінювання курсу)

Додатковий матеріал та посилання на електронні ресурси доступні на сайті Університету у розділі «дистанційне навчання» поряд із питаннями, над якими необхідно поміркувати підчас підготовки для обговорення в аудиторії. Необхідна підготовка повинна бути завершена до початку наступної лекції. Ви повинні бути готовими до дискусій та мозкових штурмів – ми хочемо знати, що ви думаєте!

Лекції та практичні заняття

Список основних лекцій курсу наведений нижче. Пильнуйте за змінами у розкладі.

Денна форма навчання

Тиждень	Кільк. Годин	Тема лекцій	Кільк. Годин	Тема практичних, занять лабораторних, семінарських
	2	Міське самоврядування як демократична форма управління розвитком територій. Основні теорії місцевого самоврядування.	2	Стратегічне планування. Стратегії соціально-економічного розвитку в Україні.
	2	Сутність та базові поняття муніципального менеджменту	2	Муніципальна та регіональна влада.
	2	Нормативно-правова база муніципального управління та проблеми її удосконалення	2	Стійкий розвиток: основні принципи, міжнародний досвід міст та українська специфіка.
	2	Основи стратегічного управління муніципальним розвитком	2	Розробка механізму реалізації стратегічного плану. Муніципальні програми і проекти. Оцінка ефективності муніципальної діяльності.
	2	Ресурси місцевого самоврядування та їх використання у стратегічному розвитку	2	Територіальне планування. Управління та політика територіального розвитку: новації в територіальному плануванні.
	2	Участь населення в прийнятті та реалізації муніципальної стратегії	2	Методологічні основи управління фінансово-економічною сферою муніципальних утворень.
	2	Стратегічне планування муніципального розвитку території	2	Містобудівна діяльність та муніципальні утворення
	2	Методи стратегічного управління	2	Управління культурою муніципального утворення.
	2	Розробка механізму реалізації стратегічного плану	2	Управління екологією та ресурсами муніципального утворення
	2	Моніторинг реалізації програми. Оцінка ефективності муніципальної діяльності	2	Муніципальне антикризове управління

Заочна форма навчання

Тиждень	Кільк. Годин	Тема лекцій	Кільк. Годин	Тема практичних, занять лабораторних, семінарських
	2	Управління як суспільне явище. Основні етапи розвитку системи муніципального управління	2	Історичні аспекти формування системи муніципального управління
	2	Муніципальне управління і виконавча влада		
	2	Муніципальне управління в системі державної влади...	2	Світові тенденції муніципального управління

	2	Функції та структура муніципального управління Теоретичні засади місцевого самоврядування	2	Проблеми муніципального управління України
Модульний контроль знань				

Самостійна робота

№ з/п	Назва теми
1	Тема 1. Формування наукових основ муніципального управління
2	Тема 2. Закони і закономірності муніципального управління
3	Тема 3. Методи муніципального управління
4	Тема 4. Геополітичні оцінки муніципального управління України
5	Тема 5 Регіональні напрямки й особливості муніципального управління та геополітичної стратегії України

Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання виконуються на підставі практикуму з дисципліни «Муніципальне управління та планування територій».

Правила оцінювання

При заповненні заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки (індивідуального навчального плану) студента, оцінка, виставлена за 100-бальною шкалою, повинна бути переведена до національної шкали (5, 4, 3,) та шкали ECTS (A, B, C, D, E)

Визначення назви за державною шкалою(оцінка)	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	TS шка
ВІДМІННО – 5	<u>Відмінно</u> – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	
ДОБРЕ – 4	<u>Дуже добре</u> – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	
	<u>Добре</u> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	
ЗАДОВІЛЬНО - 3	<u>Задовільно</u> - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	
	<u>Достатньо</u> – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-68	

НЕЗАДОВІЛЬНО - 2	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік (без повторного вивчення модуля)	35-59	
	Незадовільно - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	

Ступінь залученості:

Мета участі в курсі – залучити вас до дискусії, розширити можливості навчання для себе та своїх однолітків та дати вам ще один спосіб перевірити свої погляди на питання застосування системного підходу щодо проблем євро інтеграції. Участь буде оцінюватися на основі кількості та вірності ваших відповідей. Питання, хоча й заохочуються, однак не оцінюються в цьому блоці. Ми намагаємося надати всім студентам рівні та справедливі можливості для підвищення власною залученості. **Максимальна сума становить 10 балів.**

Практичні заняття:

Оцінюються за відвідуваннями (до 3 балів), ступенем залученості (до 7 балів) та стислою презентацією виконаного завдання (до 5 балів). **Максимальна сума становить 15 балів.**

Модульне тестування:

Оцінюються за вірними відповідями на тестові модульні питання (20 питань в тесті, кожна вірна відповідь оцінюється в 2 бали). **Максимальна кількість становить 40 балів за модуль.**

Екзамен

Студент складає іспит за результатами модульного 1-го та 2-го контролю шляхом накопичення балів. Максимальна кількість балів, яку може отримати студент становить 100 (до 60 балів поточного контролю та до 40 балів тестування). Середнє арифметичне суми модульних оцінок складає екзаменаційний бал. Якщо студент не погоджується із запропонованими балами він може підвищити їх на екзамені, відповівши на питання викладача (Додаток 1).

Студенту який пропустив заняття необхідно, в індивідуальному режимі підійти на консультацію до викладача, який надасть детальну інформацію щодо відпрацювання пропущених занять та отримання відповідних балів. Тобто студенту потрібно відвідати консультації з дисциплін, заняття з яких пропущено.

Додаткові бали можна отримати за участь у науковій та творчій діяльності кафедри.

Команда викладачів:

Дзядук Ганна Олександрівна – старший викладач кафедри менеджменту і адміністрування УкрДУЗТ. Відбувся захист дисертації 21 червня 2019 р. на

засіданні спеціалізованої вченої ради Д 64.858.01 Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління

Програмні результати навчання

В результаті вивчення дисципліни студенти отримують професійні навички спілкування з контингентом робітників і службовців різних професійних груп.

Отримані знання використовуються для реалізації інформаційно-комунікаційних технологій щодо пошуку різноманітної інформації, її оброблення та аналізу з використанням методики управлінських підходів та прийняття відповідних рішень, які здатні суттєво поліпшити діяльність конкретної організації. При цьому прийняття відповідних управлінських рішень повинно гарантувати удосконалення організаційної структури організації та забезпечити їй вирішення проблем виходу з кризової ситуації.

Враховуючи мотиви, навички та професійний рівень робітників доцільно навчити їх приймати принципові рішення працюючи в команді односторонців. Зазначене має враховувати етичні міркування робітників та службовців, а також їх соціальну відповідальність.

Враховуючи вище зазначене сутність навчання полягає у формуванні генерації нових ідей управління.

Кодекс академічної доброчесності

Порушення Кодексу академічної доброчесності Українського державного університету залізничного транспорту є серйозним порушенням, навіть якщо воно є ненавмисним. Кодекс доступний за посиланням: <http://kart.edu.ua/documentu-zvo-ua>

Зокрема, дотримання Кодексу академічної доброчесності УкрДУЗТ означає, що вся робота на іспитах та заліках має виконуватися індивідуально. Під час виконання самостійної роботи студенти можуть консультуватися з викладачами та з іншими студентами, але повинні самостійно розв'язувати завдання, керуючись власними знаннями, уміннями та навичками. Посилання на всі ресурси та джерела (наприклад, у звітах, самостійних роботах чи презентаціях) повинні бути чітко визначені та оформлені належним чином. У разі спільної роботи з іншими студентами над виконанням індивідуальних завдань, ви повинні зазначити ступінь їх залученості до роботи.

Інтеграція студентів із обмеженими можливостями

Вища освіта є провідним чинником підвищення соціального статусу, досягнення духовної, матеріальної незалежності і соціалізації молоді з обмеженими функціональними можливостями й відображає стан розвитку демократичних процесів і гуманізації суспільства.

Для інтеграції студентів із обмеженими можливостями в освітній процес Українського державного університету залізничного транспорту створена система дистанційного навчання на основі сучасних педагогічних, інформаційних, телекомунікаційних технологій.

Доступ до матеріалів дистанційного навчання з цього курсу можна знайти за посиланням: <http://do.kart.edu.ua/>

Питання до іспиту

1. Управління як суспільне явище.
2. Основні етапи розвитку системи муніципального управління
3. Сутність феномену управління. Влада і управління.
4. Державна влада. Об'єкти та суб'єкти управління.
5. Види соціального управління.
6. Поняття та сутність муніципального управління.
7. Особливості муніципального управління.
8. Суб'єкти та об'єкти муніципального управління.
9. Становлення науки муніципального управління.
10. Державне управління і виконавча влада
11. Співвідношення та взаємозв'язок виконавчої влади і муніципального управління.
12. Ознаки та принципи виконавчої влади.
13. Особливості організації та функціонування системи органів виконавчої влади України.
14. Апарат муніципального управління.
15. Принципи муніципального управління
16. Поняття принципу муніципального управління
17. Систематизація принципів муніципального управління.
18. Види принципів муніципального управління.
19. Функції та структура муніципального управління
20. Поняття та сутність функцій муніципального управління.
21. Класифікація функцій управління.

22. Види функцій муніципального управління.
23. Методи муніципального управління.
24. Особливості і проблеми державно–управлінської діяльності в незалежній Україні
25. Поняття методу муніципального управління.
26. Класифікація методів управління.
27. Адміністративні методи муніципального управління.
28. Економічні методи муніципального управління.
29. Правові методи муніципального управління.