

## СИЛАБУС ДО ДИСЦИПЛІНИ



# УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ

І семестр 2021-2022 навчального року

**111-УПЕП-Д18**

**Лекції:** згідно розкладу

**Аудиторія:** згідно розкладу

**Практики:** згідно розкладу

**Аудиторія:** згідно розкладу

### Команда викладачів:

Лектор:

Челядінова Наталя Геннадіївна (кандидат економічних наук, доцент),

Контакти: +38 (057) 730-19-72, e-mail: [chelydinova@kart.edu.ua](mailto:chelydinova@kart.edu.ua))

Години прийому та консультації: кожна п'ятниця з 10.50-12.40

Розміщення кафедри: місто Харків, майдан Фейербаха, 7, 3 корпус, 2 поверх, 216 аудиторія.

Веб сторінка курсу: <http://do.kart.edu.ua/>

Додаткові інформаційні матеріали: <http://metod.kart.edu.ua>

Управління витратами – засіб досягнення підприємством високого економічного результату своєї діяльності. Воно не зводиться лише до зниження витрат, а поширюється на всі елементи управління.

Дисципліна «Управління витратами» спрямована надання студентам ґрунтовних знань щодо сутності та класифікації витрат; підходів до ідентифікування витрат; процесу управління витратами на підприємстві, що передбачає планування витрат, організацію центрів відповідальності та їх мотивування за економію витрат, контролювання та

регулювання витрат; резервів зниження витрат; оптимізації операційної системи підприємства за критерієм витрат.

Основними **цілями** вивчення дисципліни «Управління витратами» є:

- привести у відповідність теоретичні знання основних аспектів управління витратами на підприємстві;
- набути необхідних практичних знань у питаннях прогнозування та поточного планування витрат,
- визначення витрат на стадіях життєвого циклу продукції;
- висвітлити особливості застосування сучасних методів управління витратами.

### Чому ви маєте обрати цей курс?

Управління витратами – засіб досягнення підприємством високого економічного результату своєї діяльності. Воно не зводиться лише до зниження витрат, а поширюється на всі елементи управління. Управління витратами – це окрема ланка менеджменту і економіки, що поєднує в собі елементи операційного та фінансового менеджменту з метою оптимізації витрат та забезпечення максимізації добробуту власників підприємства.

Якщо ви бажаєте в комплекс своєї підготовки включити знання з даного напрямку – ця дисципліна допоможе розширити та збалансувати бакалаврський рівень спеціальності «Управління персоналом та економіка праці».

### Огляд курсу

Цей курс, який вивчається з вересня по грудень, дає студентам ґрунтовну теоретичну і практичну підготовку з основ управління витратами, економічної стратегії діяльності організацій, що дозволяє їм уже в процесі навчання набути необхідний досвід для подальшого виконання професійних обов'язків на підприємстві належно до займаного місця у відповідній системі управління.

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма	заочна форма
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Нормативна (за вибором)	
Модулів – 2	Спеціальність 073 «Менеджмент»	<b>Рік підготовки:</b>	
Змістових модулів – 2		7-й	
Загальна кількість годин – 71		<b>Семестр</b>	
		1-й	
		<b>Лекції</b>	
Тижневих годин для денної форми навчання:  <i>аудиторних – 60</i>  <i>самостійної роботи студента – 90</i>	Перший рівень вищої освіти <u>бакалавр</u>	30	
		<b>Практичні</b>	
		30	
		<b>Лабораторні</b>	
		-	-
		<b>Самостійна робота</b>	
		90	

		<b>Індивідуальні завдання:</b>	
		Вид контролю: <b>Іспит</b>	

Курс складається з однієї лекції і одного практичного заняття раз на тиждень. Він супроводжується текстовим матеріалом, презентаціями та груповими завданнями. Студенти матимуть можливість застосовувати отримані знання та вирішувати практичні завдання протягом обговорень в аудиторії.

#### Управління витратами /схема курсу

<b>Поміркуй</b>	Лекції	
	Довідковий матеріал	
	Презентації	
	Обговорення в аудиторії	<b>Виконай</b>
	Групові завдання	
	Індивідуальні консультації	
	Іспит	

Практичні заняття курсу передбачають виконання групових проектів, ситуаційних завдань, спеціально розроблених міні-тренінгів, дискусій та інших вправ, що сприяють не тільки якісному засвоєнню теоретичних знань, але й допомагають у відпрацюванні практичних навичок у системі управління витратами.

#### Ресурси курсу

Інформація про курс розміщена на сайті Університету у розділі «дистанційне навчання» (<https://do.kart.edu.ua/>), що включає навчальний план, лекційні матеріали, презентації, завдання додатковий матеріал та посилання на електронні ресурси тощо.

#### Теми курсу

##### Змістовий модуль 1.

Тема 1. Зміст управління витратами на підприємстві

Тема 2. Класифікація витрат на виробництво

Тема 3. Прогнозування та планування витрат

Тема 4. Формування витрат за місяцями і центрами відповідальності

Тема 5. Калькулювання собівартості продукції

##### Змістовий модуль 2.

Тема 6. Управління витратами в процесі виробництва Моделі поведінки витрат

Тема 7. Облік витрат на виробництві.

Тема 8. Аналіз витрат.

Тема 9. Аналіз системи Витрати-Випуск-Прибуток.

Тема 10. Контроль в управлінні витратами.

Тема 11. Напрямки мінімізації витрат.

Тема 12. Бюджетне планування.

## Тема 13. Оптимізація системи управління витратами.

### Лекції та практичні заняття

Список основних лекцій курсу наведений нижче. Пильнуйте за змінами у розкладі.

Тижні	Кільк. год.	Тема і зміст лекції	Кільк. год.	Тема і зміст лабораторних, практичних (семінарських) занять
1	2	3	4	5
1	2	Зміст управління витратами на підприємстві	2	Економічні витрати
2	2	Класифікація витрат на виробництво	2	Система нормативно-правових актів в області управління витратами.
3	2	Класифікація витрат на виробництво (продовження)	2	Склад і характеристика витрат підприємства
4	2	Прогнозування та планування витрат	2	Побудова графіків витрат
5	2	Формування витрат за місцями і центрами відповідальності	2	Визначення витрат за елементами
6	2	Калькулювання собівартості продукції	2	Кошторис витрат
7	2	Калькулювання собівартості продукції (продовження)	2	Калькуляція витрат
Модульний контроль знань				
8	2	Управління витратами в процесі виробництва	2	Особливості обліку і контролю витрат на підприємствах залізничного транспорту
9	2	Облік витрат на виробництві	2	Методи аналізу витрат
10	2	Аналіз витрат	2	Аналіз собівартості
11	2	Аналіз системи Витрати-Випуск-Прибуток	2	Моделі поведінки витрат
12	2	Контроль в управлінні витратами	2	Управління витратами в короткостроковому періоді
13	2	Напрямки мінімізації витрат	2	Управління витратами в довгостроковому періоді
14	2	Бюджетне планування	2	Мінімізація витрат
15	2	Оптимізація системи управління витратами	2	Формування витрат на основі окремих процесів, метод, що враховує життєвий цикл продукції.
Модульний контроль знань				

### Правила оцінювання

При заповненні заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки (індивідуального навчального плану) студента, оцінка, виставлена за 100-бальною

шкалою, повинна бути переведена до національної шкали (5, 4, 3,) та шкали ECTS (A, B, C, D, E)

Визначення назви за державною шкалою(оцінка)	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	ECTS оцінка
ВІДМІННО – 5	<b>Відмінно</b> – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	A
ДОБРЕ – 4	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	B
	<b>Добре</b> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	C
ЗАДОВІЛЬНО - 3	<b>Задовільно</b> - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	D
	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-68	E
НЕЗАДОВІЛЬНО - 2	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік (без повторного вивчення модуля)	35-59	FX
	<b>Незадовільно</b> - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	F

Завдання на самостійну роботу:

І Студентам пропонується обрати один з запропонованих варіантів завдання для виконання власного розрахунку впродовж семестру. За вчасне та вірне виконання завдання нараховується **20 балів до поточного модульного контролю**. За вчасне та частково вірне виконання – від 15 до 20 балів. За невиконане завдання бали не нараховуються. Необхідний обсяг виконання завдання складає 50% на перший модульний контроль і 100% на другий модульний контроль. Перебіг поточного виконання завдання та питання для обговорення надсилаються на e-mail викладача або перевіряються ним особисто.

Відвідування лекцій:

Бали за цю складову нараховуються взагалі, якщо студент не відвідував більш 50% лекційних занять у модулі без поважних причин. За відвідування кожної лекції нараховується 1 бал. **Максимальна сума становить 15 балів.**

Ступінь залученості:

Мета участі в курсі – залучити вас до дискусії, розширити можливості навчання для себе та своїх однолітків. Участь буде оцінюватися на основі кількості та вірності ваших відповідей. Питання, хоча й заохочуються, однак не оцінюються в цьому блоці. Ми намагаємося надати всім студентам рівні та справедливі можливості для підвищення власної залученості. **Максимальна сума становить 10 балів.**

Практичні заняття:

Оцінюються за відвідуваннями (до 3 балів), ступенем залученості (до 7 балів) та стислою презентацією виконаного завдання (до 5 балів). **Максимальна сума становить 15 балів.**

Модульне тестування:

Оцінюються за вірними відповідями на тестові модульні питання (20 питань в тесті, кожна вірна відповідь оцінюється в 2 бали). **Максимальна кількість становить 40 балів за модуль.**

#### Іспит:

Студент отримує оцінку за результатами модульного 1-го та 2-го контролю шляхом накопичення балів. Максимальна кількість балів, яку може отримати студент становить 100 (до 60 балів поточного контролю та до 40 балів тестування). Середнє арифметичне суми модульних оцінок складає підсумковий бал. Якщо студент не погоджується із запропонованими балами він може підвищити їх на іспиті, відповівши на питання викладача (Додаток 1).

#### **Команда викладачів:**

**Челядінова Наталя Геннадіївна** (<http://kart.edu.ua/pro-kafedru-ekbiupt-ua/kolectuv-kafedru-ekbiupt-ua/челядінова-наталія-геннадіївна>) - лектор, к.е.н., доцент кафедри економіки, бізнесу та управління персоналом на транспорті УкрДУЗТ. Отримала ступінь к.е.н. за спеціальністю 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством» в УкрДУЗТ у 2012 році. Напрямки наукової діяльності: інноваційно-інвестиційний розвиток залізничного транспорту; шляхи підвищення конкурентоспроможності залізничних перевезень; кадровий менеджмент; економіка залізничного транспорту; бізнес-адміністрування.

#### **Кодекс університетської доброчесності**

Порушення Кодексу університетської доброчесності Українського державного університету залізничного транспорту є серйозним порушенням, навіть якщо воно є ненавмисним. Кодекс доступний за посиланням: <http://kart.edu.ua/documentu-zvo-ua>

Зокрема, дотримання Кодексу академічної доброчесності УкрДУЗТ означає, що вся робота на іспитах та заліках має виконуватися індивідуально. Під час виконання самостійної роботи студенти можуть консультуватися з викладачами та з іншими студентами, але повинні самостійно розв'язувати завдання, керуючись власними знаннями, уміннями та навичками. Посилання на всі ресурси та джерела (наприклад, у звітах, самостійних роботах чи презентаціях) повинні бути чітко визначені та оформлені належним чином. У разі спільної роботи з іншими студентами над виконанням індивідуальних завдань, ви повинні зазначити ступінь їх залученості до роботи.

#### **Інтеграція студентів із обмеженими можливостями**

Вища освіта є провідним чинником підвищення соціального статусу, досягнення духовної, матеріальної незалежності і соціалізації молоді з обмеженими функціональними можливостями й відображає стан розвитку демократичних процесів і гуманізації суспільства.

Для інтеграції студентів із обмеженими можливостями в освітній процес Українського державного університету залізничного транспорту створена система дистанційного навчання на основі сучасних педагогічних, інформаційних, телекомунікаційних технологій.

Доступ до матеріалів дистанційного навчання з цього курсу можна знайти за посиланням: <http://do.kart.edu.ua/>

