

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

другого (магістерського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: магістр з менеджменту зовнішньоекономічної  
діяльності, менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної  
діяльності

ЗАТВЕРДЖЕНО  
вченою радою УкрДУЗТ



## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) для підготовки фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

### **Розроблено проектною групою у складі:**

**1 Дикань Олена Володимирівна**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту і адміністрування УкрДУЗТ, керівник проектної групи;

**2 Громова Олена Володимирівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування УкрДУЗТ;

**3 Лук'янова Олена Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування УкрДУЗТ.

Освітня програма підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р., Постанов Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 30.12.2015 р. «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» № 1187 від 30.12.2015 р. із змінами, внесеними згідно з Постановою КМ № 347 від 10.05.2018, методичних рекомендацій «Розроблення освітніх програм. Методичні рекомендації» (2014 р.), проекти стандарту вищої освіти (2016 р.).

## 1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

<b>1 - Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу</b>	Український державний університет залізничного транспорту кафедра менеджменту і адміністрування
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Другий рівень вищої освіти. Кваліфікація магістр з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності
<b>Офіційна назва освітньо-професійної програми</b>	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Документ про вищу освіту встановленого зразка ступеня вищої освіти магістр за спеціальністю «Менеджмент» галузі знань «Управління та адміністрування». 90 кредитів ЄКТС. Строк навчання становить 1 рік 4 місяці.
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитація освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю <b>073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти</b> проведена у 2018 році (наказ МОН України від 05.01.2018 р. № 3л. Сертифікат про акредитацію Серія УД №21002082. Термін дії сертифіката до 1 липня 2023 року.
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 8 рівень, FQ -EHEA - другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Особа може вступити до університету для здобуття ступеня магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент» на основі наявності в неї ступеня бакалавра, здобутого за будь-якою спеціальністю, за умов успішного складання фахового іспиту і вступного іспиту з іноземної мови, з урахуванням середнього бала документа про вищу освіту бакалавра.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Термін дії освітньо-професійної програми</b>	Термін дії програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» до 1 липня 2023 року.
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	<a href="http://kart.edu.ua/v-shkil-ta-ych-ua/mvd-ua">http://kart.edu.ua/v-shkil-ta-ych-ua/mvd-ua</a>
<b>2 - Мета освітньо-професійної програми</b>	
Метою освітньо-професійної програми є підготовки магістрів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, здатних здійснювати професійну діяльність на основі засвоєння базових управлінських понять та принципів, виконувати дослідження та аналіз процесів формування та ефективного функціонування системи менеджменту ЗЕД та процесів, що її забезпечують, з метою прийняття ефективних управлінських рішень.	
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</b>	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність 073 «Менеджмент».

<b>Опис предметної області</b>	<p>- об'єктами вивчення є: процес управління зовнішньоекономічною діяльністю організацій, підприємств, тощо;</p> <p>- <i>об'єктами діяльності</i> є управління структурними підрозділами, операційними системами та процесами в організаціях у сфері зовнішньоекономічної діяльності; науково-педагогічна діяльність;</p> <p>- <i>цілі навчання</i>: застосування компетентностей щодо ефективної професійної діяльності в галузі менеджменту ЗЕД в організаціях різних організаційно-правових форм власності;</p> <p><i>теоретичний зміст предметної області</i> вміщує: поняття природи управління зовнішньоекономічною діяльністю, принципи формування стратегії міжнародної економічної діяльності, зарубіжних ринків та оцінки їх привабливості, концепції цінової політики компаній, що виходять на зарубіжні ринки, принципи підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю;</p> <p>- <i>методи, методика та технології</i>: методика проведення системного аналізу макро- і мікросередовища підприємств залізничного транспорту; методи укладання угод з учасниками міжнародного ринку; наукові методи обробки інформації; методика викладання дисциплін у вищій школі; методологія розробки різних методичних матеріалів;</p> <p><i>інструменти та обладнання</i>: комп'ютерні технології та програмне забезпечення Microsoft Project з метою розробки достатньої кількості альтернативних варіантів управлінських рішень підприємства в умовах здійснення ЗЕД.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-професійна
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	<p>Спеціальна, в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент».</p> <p>Ключові слова: менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, організація, управлінські рішення, експорт, імпорт, іноземні інвестиції, міжнародна інтеграція, міграція робочої сили. Формування фахової компетентності у процесі навчання щодо вміння розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням певних теорій та методів менеджменту ЗЕД</p>
<b>Особливості програми</b>	В циклі професійної та практичної підготовки передбачено дисципліни, вивчення яких дозволить оволодіти теоретичними знаннями та практичними навичками щодо функціонування та розвитку ефективної системи менеджменту ЗЕД.
<b>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010:</p> <p>- 1120.3 - дипломатичні представники; - 1210.1 - керівники підприємств, установ та організацій; - 1238 - керівники проектів та програм;</p> <p>- 14 - менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; - 141 - менеджери (управителі) у сільському, мисливському, лісовому, рибному та водному господарствах; - 1452 - менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі; -1475.4 - менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління</p>
<b>Подальше навчання</b>	Магістр може продовжувати освіту за третім (освітньо-науковим) рівнем, а також підвищувати кваліфікацію та отримувати додаткову післядипломну освіту

<b>5 - Викладання та оцінювання</b>		
<b>Викладання та навчання</b>	Студентсько-центроване навчання, технологія проблемного і диференційованого навчання, технологія інтенсифікації та індивідуалізації навчання, технологія програмованого навчання, інформаційна технологія, технологія розвивального навчання, кредитно-трансферна система організації навчання, електронне навчання в системі Moodle, самонавчання, навчання на основі досліджень. Викладання проводиться у вигляді: лекції, мультимедійної лекції, інтерактивної лекції, case-study, семінарів, практичних занять, самостійного навчання на основі підручників та конспектів, консультації з викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи магістра (проекту).	
<b>Оцінювання</b>	<p>Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p>Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог «Положення про організацію освітнього процесу в Українському державному університеті залізничного транспорту» <a href="http://kart.edu.ua/images/stories/akademiya/documentu-vnz/polojennya/polojennya-pro-org-os-procesy.pdf">http://kart.edu.ua/images/stories/akademiya/documentu-vnz/polojennya/polojennya-pro-org-os-procesy.pdf</a></p> <p>В університеті використовується модульна форма підсумкового контролю після закінчення логічно завершеної частини лекційних та практичних занять за певної дисципліни і їх результати враховуються при виставленні підсумкової оцінки.</p> <p>Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100- бальною (рейтинговою) шкалою ЕКТС (ECTS), національною 4-х бальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно») і вербальною («зараховано», «не зараховано») системами.</p> <p>З метою виявлення рівня залишкових знань студентів та контролю за якістю навчального процесу проводяться ККР <a href="http://www.kart.edu.ua/images/stories/akademiya/documentu-vnz/polojennya/polojennya-kkr-2016.pdf">http://www.kart.edu.ua/images/stories/akademiya/documentu-vnz/polojennya/polojennya-kkr-2016.pdf</a>.</p> <p>Письмові екзамени із співбесідою та захисту білетів, здача звітів та захист практичних робіт, рефератів в якості самостійної роботи, проведення дискусій, семінарів та модулів.</p> <p>Випускна атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та атестаційного екзамену.</p>	
<b>6 – Програмні компетентності</b>		
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.	
<b>Загальні компетентності за вимогами НРК</b>	ЗК1	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.
	ЗК2	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій, здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
	ЗК3	Здатність до набуття спеціалізованих концептуальних знань на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи
	ЗК4	Здатність до критичного осмислення проблем у навчанні та професійній діяльності та на межі предметних галузей

	ЗК5	Здатність до розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, крім іншого в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог, здатність планувати та управляти часом
	ЗК6	Здатність до провадження дослідницької та/або інноваційної діяльності
	ЗК7	Здатність до зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються
	ЗК8	Здатність до управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах
	ЗК9	Здатність до прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування, здатність діяти соціально відповідально та свідомо
	ЗК10	Здатність до відповідальності за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди, здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.
	ЗК11	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності), діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
<b>Фахові (спеціальні) компетенції</b>	ФК1	Застосування форм організації та інструментів державного регулювання міжнародної торгівлі та бізнесу, практики наднаціонального регулювання міжнародних торговельних відносин
	ФК2	Застосування практичних навичок щодо прийняття управлінських рішень з урахуванням кон'юнктури ринків, реалізації стратегій інноваційного розвитку господарських організацій (підприємств), ведення бізнесу в умовах глобалізації економіки
	ФК3	Знання теоретичних основ застосування кредитних методів підтримки зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких структур
	ФК4	Знання технології здійснення валютних операцій, різних форм міжнародних розрахунків; загальноприйняті міжнародні правила, що застосовуються банками при обслуговуванні суб'єктів ЗЕД.
	ФК5	організація роботи відповідно до вимог безпеки життєдіяльності й охорони праці на залізничному транспорті
	ФК6	ота з комп'ютером на рівні користувача, використовувати інформаційні технології для рішення експериментальних і практичних завдань у галузі професійної діяльності
	ФК7	осування основних методів аналізу наукових досліджень та володіння відповідними теоретичними знаннями
	ФК8	ктичні навички щодо використання концепції стратегічного менеджменту в діяльності підприємства залізничного транспорту
	ФК9	Застосування сукупності принципів комплексного системного управління міжнародною маркетинговою діяльністю на підприємстві

	ФК10	Практичні навички з використання механізму маркетингової діяльності у міжнародному середовищі
	ФК11	Знання системи управління митною справою та нормативно-правовий механізм її функціонування
	ФК12	Практичні навички складання розрахунків зовнішньоекономічних контрактів, обґрунтувати їх і використовувати у прийнятті рішень щодо доцільності реалізації зовнішньоекономічних контрактів
	ФК13	Знання принципів проведення зовнішньоекономічних переговорів з використанням технологій підписання зовнішньоекономічних контрактів та організації її зовнішньоекономічну діяльність підприємства
	ФК14	Оцінка ефективності, ризиків, ліквідності окремих реальних проектів та фінансових інструментів
	ФК15	Управління інвестиційною програмою та інвестиційним портфелем підприємства
	ФК16	методична підготовка та формування практичних навичок щодо організації і управління інноваційною діяльністю
	ФК17	Написання власних ділових листів та резюме, декларацій та інших текстів професійно-орієнтованого характеру певного рівня складності англійською мовою
	ФК18	Застосування теоретичних положень процесу формування системи екологічного менеджменту на підприємстві та усвідомлення екологічної складової прийняття управлінських рішень
	ФК19	Застосування методів захисту від валютного та кредитного ризику під час здійснення зовнішньоекономічних контрактів на основі принципів ризик-менеджменту
	ФК20	Знання особливостей організації та умов транспортного обслуговування зовнішньоекономічної діяльності різними видами транспорту

#### 7 - Програмні результати навчання

ПРН1	Володіти основами визначення економічного потенціалу країн світу та України з метою виявлення об'єктивних і суб'єктивних умов організації спільних з іноземним капіталом підприємств, транснаціональних корпорацій
ПРН2	Здатність аналізувати вплив факторів внутрішнього та зовнішнього середовища організації на процес інноваційного розвитку її міжнародної економічної діяльності, а також визначати напрями діяльності підприємства щодо розширення ринків збуту експортної продукції
ПРН3	Вміти застосувати кредитні методи підтримки зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких структур
ПРН4	Вміти реалізувати технології здійснення валютних операцій, різних форм міжнародних розрахунків, використовувати загальноприйняті міжнародні правила, що застосовуються банками при обслуговуванні суб'єктів ЗЕД.
ПРН5	Здатність організувати роботу відповідно до вимог безпеки життєдіяльності й охорони на залізничному транспорті
ПРН6	Володіти навичками роботи з комп'ютером на рівні користувача, використовувати інформаційні технології для рішення експериментальних і практичних завдань у галузі професійної діяльності
ПРН7	Здатність вибору об'єктів та методів наукового дослідження, вміти шукати та аналізувати різноманітні джерела інформації

ПРН8	Опанувати теоретичні знання з питань стратегічного управління залізничним підприємством, володіти відповідними навичками щодо використання концепції стратегічного менеджменту в діяльності підприємства залізничного транспорту
ПРН9	Вміти формувати цілісне уявлення про процеси міжнародної маркетингової діяльності, володіти культурою сучасного економічного мислення та оцінювати ефективність реалізації міжнародних маркетингових програм.
ПРН10	Вміти визначати показники обсягів, динаміки, результативності та ефективності міжнародної маркетингової діяльності, володіти методиками проведення порівняльного аналізу щодо загроз та переваг для підприємств при виході на різні сегменти світових товарних ринків
ПРН11	Вміти використовувати теоретичні основи управління митною справою, принципи митної справи, особливості митних формальностей на різних видах транспорту, володіти методологічними підходами щодо оцінки застосування важелів митної справи, митного оформлення і проходження товарів.
ПРН12	Вміти розробляти стратегічні та тактичні плани у сфері зовнішньоекономічної діяльності; організовувати ЗЕД, мотивувати персонал, здійснювати оцінки та управління ризиками ЗЕД
ПРН13	Вміти приймати ефективні рішення у сфері ЗЕД, формувати системи інформаційного забезпечення, розуміти основні етапи управління транснаціональними корпораціями та здійснювати антикризове управління в ЗЕД
ПРН14	Оцінювати ефективність, ризики, ліквідність окремих реальних проектів та фінансових інструментів
ПРН15	Управляти інвестиційною програмою та інвестиційним портфелем підприємства
ПРН16	Вміти розробляти інноваційну політику організації та стратегію її інноваційного розвитку
ПРН17	Вміти працювати з іншомовними джерелами інформації; сприймати на слух зміст навчальних аудіо-матеріалів професійного спрямування; здійснювати ефективну професійну комунікацію з представниками інших культур
ПРН18	Визначення екологічних аспектів діяльності підприємства (організації), встановлення пріоритетів та розробка програми екологічних дій
ПРН19	Вміння застосовувати методи захисту від валютного та кредитного ризику під час здійснення зовнішньоекономічних контрактів на основі принципів ризик-менеджменту
ПРН20	Вміння виявляти особливості організації та умов транспортного обслуговування зовнішньоекономічної діяльності різними видами транспорту

## 8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

<b>Кадрове забезпечення</b>	Викладання дисциплін за освітньо-професійною програмою забезпечують: - доктори наук, професори – 2 - кандидати наук, доценти – 9
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	Матеріально-технічне забезпечення кафедри менеджменту і адміністрування відповідає ліцензійним вимогам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і дозволяє організувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на найвищому рівні, оскільки у 2018 році було проведено ремонти у всіх лекційних аудиторіях, закуплено нові меблі та комп'ютерне обладнання. Для проведення лекційних занять використовуються мультимедійні проектори, навчальні лабораторії обладнані необхідною комп'ютерною технікою.
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає ліцензійним вимогам, має актуальний змістовний контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях.



	<p>Зокрема, офіційний веб-сайт <a href="http://kart.edu.ua/">http://kart.edu.ua/</a> містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти.</p> <p>Для провадження освітньої діяльності в бібліотеці наявні: вітчизняні, закордонні фахові періодичні видання ( в тому числі в електронному вигляді), а саме «Збірник наукових праць УкрДУЗТ», «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики», «Менеджмент», «Проблеми і перспективи менеджменту», «Вісник економіки транспорту і промисловості»; наявний доступ до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою (<a href="http://www.econbiz.de">www.econbiz.de</a>, <a href="http://www.ideas.repec.org">www.ideas.repec.org</a>, <a href="https://hbr.org/">https://hbr.org/</a>). В університеті наявний електронний ресурс <a href="http://www.kart.edu.ua/osvita/distanciune-navchannya-ua">http://www.kart.edu.ua/osvita/distanciune-navchannya-ua</a>, якій містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану.</p> <p>В університеті є електронні ресурси: <a href="http://www.kart.edu.ua/mat-po-fak-ua/mat-fac-ekon-tran-ua">http://www.kart.edu.ua/mat-po-fak-ua/mat-fac-ekon-tran-ua</a> , <a href="http://metod.kart.edu.ua/dsearch">http://metod.kart.edu.ua/dsearch</a> , які містять навчально-методичні матеріали з усіх навчальних дисциплін навчального плану. В системі дистанційного навчання знаходиться 16 дисциплін, що становить 100% від загальної кількості дисциплін підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем.</p>
<b>9 - Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	<p>У межах Європейської міжнародної програми «Еразмус+», кафедра підготувала пакет науково-методичних документів для підготовки магістрів інженерних спеціальностей за модулем «Управління персоналом» для фахівців швидкісного залізничного сполучення в Україні (Mie GVF). Разом з Донецьким національним університетом та Одеським морським університетом виконувалася наукова тема «TEMPUS» за напрямом «Engineering education updating to meet the needs of the global knowledge economy», за номером 543911- TEMPUS -1-2013-1-ES-TEMPUS-JPCR.</p>
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	<p>Укладено договори із ВНЗ Франції (Національна консерваторія мистецтв і ремесел (CNAM, Париж, Франція), з якою в 2015 році строком на 4 роки, укладено Рамкову угоду на підготовку магістрів за спеціальністю «Менеджер високошвидкісних залізничних систем» у рамках реалізації проекту Європейського Союзу ЕРАЗМУС IV програми MieGVF «Магістр інфраструктури і експлуатації високошвидкісного залізничного транспорту в Росії та Україні», що передбачає отримання двох дипломів CNAM та УкрДУЗТ ) та Польщі (Університет економіки (м. Бидгощ, Польща) 24.05.2016 р. підписано договір про академічну співпрацю, яким передбачається реалізація проекту «Два дипломи» з логістики, економіки, управління, будівництва та архітектури, проведення стажувань та практик, можливість розміщення публікацій у виданнях партнерів, організація сертифікованих курсів, Технологічно-гуманітарний університет імені Казимира Пулавського м. Радома та фірма «МЕДКОМ» м. Варшава).</p>
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.</p>

**2. Перелік компонент освітньо-професійної програми за спеціальністю  
«Менеджмент»  
та їх логічна послідовність**

**Перелік компонент ОП**

№ п/п	НАЗВА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	Розподіл за семестрами				Кількість кредитів ECTS	Загальний обсяг		Самостійна робота
		Екзамени	Заліки	Курсові			Всього	Аудиторні	
				проекти	роботи				
<b>1. Цикл загальної підготовки</b>									
ЗП1	Інтелектуальна власність та міжнародне приватне право		2			3	90	30	60
ЗП2	Методика викладання у вищій школі. Вища освіта і Болонський процес		1			3	90	30	60
ЗП3	Екологічний менеджмент		1			4	120	45	75
ЗП4	Інноваційний розвиток підприємства	1				4	120	60	60
ЗП5	Методологія та організація наукових досліджень		2			4	120	45	75
<b>Разом за циклом I</b>						<b>18</b>	<b>540</b>	<b>210</b>	<b>330</b>
<b>2. Цикл професійної підготовки</b>									
<i>Навчальні дисципліни</i>									
ПП1	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	1			1	7	210	90	120
ПП2	Міжнародний маркетинг	2				5	150	60	90
ПП3	Інвестиційний менеджмент	1				4	120	45	75
ПП4	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	2			2	5	150	60	90
ПП5	Інформаційні системи і технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю	2				4	120	45	75
ПП6	Інноваційний менеджмент на залізничному транспорті	1				4	120	45	75
ПП7	Стратегічний менеджмент на залізничному транспорті	2				4	120	45	75
ПП8	Міжнародний бізнес та торгівля		1			4	120	45	75
ПП9	Менеджмент транспортних послуг у ЗЕД	1				4	120	45	75
ПП10	Управління та правові основи митної справи		2			3	90	30	60
ПП11	Ризики у ЗЕД	2				4	120	45	75
<b>Разом за циклом 2</b>						<b>48</b>	<b>1440</b>	<b>555</b>	<b>885</b>
<i>Практика</i>									
П1	Виробнича практика		3			3	90		90
П2	Переддипломна практика		3			6	180		180
<i>Випускна атестація</i>									
ВА1	Кваліфікаційний іспит	3				1,5	45		45
ВА2	Дипломна робота	3				13,5	405		405
<b>Загальна кількість</b>						<b>90</b>	<b>2700</b>	<b>765</b>	<b>1935</b>

**Структурно-логічна схема вивчення компонент освітньо-професійної програми  
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» другого (магістерського)  
рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07  
«Управління та адміністрування»**

№	1 семестр		2 семестр
1	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності		Інтелектуальна власність та міжнародне приватне право
2	Інвестиційний менеджмент		Міжнародний маркетинг
3	Інноваційний менеджмент на залізничному транспорті		Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції
4	Міжнародний бізнес та торгівля		Методологія та організація наукових досліджень
5	Екологічний менеджмент		Стратегічний менеджмент на залізничному транспорті
6	Методика викладання у вищій школі. Вища освіта і Болонський процес		Інформаційні системи і технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю
7	Менеджмент транспортних послуг у ЗЕД		Управління та правові основи митної справи
			Ризики у ЗЕД

№ п/п	Назва	Анотація дисципліни
ЗП1	Інтелектуальна власність та міжнародне приватне право	Поняття інтелектуальної власності. Об'єкти та суб'єкти права інтелектуальної власності. Система охорони інтелектуальної власності в Україні. Правова охорона об'єктів патентного права. Правова охорона засобів індивідуалізації учасників товарного обігу, їх товарів і послуг. Правова охорона об'єктів авторського права та суміжних прав. Міжнародна правова охорона інтелектуальної власності. Захист прав інтелектуальної власності. Права та обов'язки власників охоронних документів на об'єкти права інтелектуальної власності. Правова форма реалізації права на об'єкт інтелектуальної власності. Для професійного розвитку студентів розглядаються теми, які дозволяють перейти до аналізу конкретних міжнародно-правових проблем: взаємодія міжнародного права з внутрішньодержавним правом; інститут міжнародної правосуб'єктності, визнання в міжнародному праві, правонаступництво держав тощо.
ЗП2	Методика викладання у вищій школі. Вища освіта і Болонський процес	Викладання у ВНЗ як друга професія спеціаліста, що немає педагогічної освіти. Сутність явищ та процесів вищої освіти, парадигма керованого сприйняття інформації. Методологічні аспекти становлення наукових теорій. Системні ефекти вищої освіти та специфіка становлення у ВНЗ професійних якостей сучасного менеджменту. Уточнення поняття «виховання» для умов вищої школи. Педагогічний потенціал діяльності викладача. Становлення творчих якостей випускника та особливості творчого підходу викладача. Роль освіти в

		розвитку партнерства України з іншими державами. Системи вищої освіти у країнах Європи і Америки. Болонський процес як засіб інтеграції і демократизації вищої освіти країн Європи. Документи Болонського процесу. Основні завдання, принципи та етапи формування зони європейської вищої освіти. Європейська кредитно-трансферна та система накопичення - ECTS. Принципи, шляхи і засоби адаптації Європейської системи перезарахування кредитів (ECTS) у вищу освіту України. Запровадження кредитно-модульної системи організації навчального процесу (КМСОНП) у ВНЗ України.
ЗПЗ	Екологічний менеджмент	Еволюція і формування системи екологічного менеджменту. Епоха вільної конкуренції. Епоха масового виробництва. Епоха збуту. Постіндустріальна епоха. Формування екологічного менеджменту. Визначення, функції, інфраструктура і принципи екологічного менеджменту. Розходження в поняттях «екологічне управління» і «екологічний менеджмент». Типова схема екологічного менеджменту. Проблеми, можливості та потреби екологічного менеджменту. Основні кроки з ухвалення рішень у типовому процесі екологічного менеджменту. Британський стандарт в системі екологічного менеджменту BS 7750. Схема екологічного менеджменту й аудитування (EMAS). Мета розробки. Компоненти EMAS. Серія міжнародних стандартів систем екологічного менеджменту. Історія і розвиток. Перелік міжнародних стандартів серії ISO 14000. Інструменти екологічного контролю й оцінки ISO 14000. Стандарти, зорієнтовані на продукцію ISO 14020. Основні напрямки формування й удосконалювання системи управління охороною навколишнього середовища на підприємстві. Нормативні і методологічні основи управління в галузі охорони навколишнього середовища на підприємстві. Організаційна система управління охороною навколишнього середовища на підприємстві. Основні напрямки діяльності природоохоронної служби на підприємстві. Можливості проведення екологічного страхування в Україні.
ЗП4	Інноваційний розвиток підприємства	Теоретичні основи розвитку і регулювання інноваційної діяльності; інновації як об'єкт державної політики; державна інноваційна політика України; особливості економічної політики щодо інновацій; наукомісткість продукції як мета економічної політики держави; особливості забезпечення життєдіяльності підприємств в умовах внутрішньої та зовнішньої конкуренції; розробка і послідовна реалізація програм розвитку підприємств; механізм державного управління науково-технічним прогресом; впровадження нововведень як основи економічного росту, підвищення конкурентоспроможності організацій і економіки виробництва в цілому; методи та інструменти державної підтримки інноваційної діяльності; мікроекономічні причини необхідності державної підтримки інноваторів; класифікація інструментів державної підтримки інновацій; політика оподаткування інноваторів; сфери застосування державного впливу на інноваційні процеси; прямі та непрямі методи сприяння розвитку інноваційної діяльності з боку держави; вітчизняний досвід підтримки інноваційної діяльності; поняття та зміст регулювання інноваційної діяльності на різних рівнях управління державою; зарубіжний досвід підтримки

		інноваційного розвитку; моніторинг інновацій в органах державного управління; організаційні структури управління інноваційною діяльністю.
ЗП5	Методологія та організація наукових досліджень	Сутність і зміст, система, суб'єкти та об'єкти, категорії, поняття, методи, форми, проблеми, гіпотези, принципи, моделі, підходи, концепції, доктрини, теорії, парадигми; чинники, особливості, закономірності, тенденції, історія розвитку; засади організації і реформування; відносини, процеси і взаємодія в системі публічного управління та адміністрування; вітчизняний та зарубіжний досвід; методологія досліджень проблем публічного управління та адміністрування; інновації; дослідження теоретико-методологічних, історичних, гуманітарних, соціальних джерел і засад публічного управління та адміністрування як складної системи; закономірностей та тенденцій її розвитку; оптимізації, удосконалення, модернізації, реформування й адаптації в умовах світових глобалізаційних процесів.
ПП1	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	Предметом курсу "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" є складна сукупність управлінських відносин, що виникають у сфері зовнішньоекономічної діяльності у зв'язку з плануванням, організацією, керівництвом і контролем виконання конкретних міжнародних ділових операцій на різноманітних рівнях управління бізнесом, головним чином на підприємствах. Він включає також управлінську діяльність не тільки українських підприємств на зовнішніх ринках, а й іноземних фірм в Україні, різноманітні види діяльності на рівні підприємств, регіонів, міністерств і відомств
ПП2	Міжнародний маркетинг	Мета дисципліни «Міжнародний маркетинг» - формування у студентів теоретичних і практичних знань у сфері ведення міжнародної маркетингової діяльності, необхідних для досягнення комерційних цілей у міжнародному бізнесі. Предметом вивчення дисципліни «Міжнародний маркетинг» є сукупність принципів комплексного системного управління міжнародною маркетинговою діяльністю на підприємстві та реалізація основних функцій маркетингу в міжнародному бізнесі.
ПП3	Інвестиційний менеджмент	Метою дисципліни є формування у студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління інвестиційною діяльністю підприємств, відповідних компетенцій на основі засвоєння основних теоретичних положень та опанування необхідними практичними навичками, що дозволяють ефективно здійснювати цю діяльність на підприємстві.
ПП4	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	Мета дисципліни - формування у студентів свідомої причетності до поглиблення інтеграції України у світове співтовариство через уміння здійснювати кредитно-розрахункові та валютні операції. Завдання вивчення курсу – засвоєння студентами теоретичних знань та набуття практичних навичок виконання кредитно-розрахункових та валютних операцій, що здійснюються при обслуговуванні зовнішньоекономічної діяльності експортерів та імпортерів. Основна увага приділяється сутності, мотивації та формам міжнародних розрахункових, кредитних і валютних операцій. Показано еволюцію світової валютної системи, специфіку

		розвитку та функціонування на сучасному етапі міжнародного ринку обміну валют, напрями розвитку міжнародного бізнесу.
ПП5	Інформаційні системи і технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю	Роль інформаційних систем та технологій у зовнішньоекономічній діяльності. Корпоративна інформація та управління базами даних підприємства в умовах зовнішньоекономічної діяльності. Інформаційні системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства Управління процесом розроблення і впровадження ІС управління зовнішньоекономічною діяльністю. Забезпечення роботи ІСУЗЕД в умовах розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Мережні та гіпертекстові технології обробки зовнішньоекономічної інформації. Інтелектуальний аналіз даних у зовнішньоекономічній діяльності. Захист інформаційних ресурсів у зовнішньоекономічній діяльності Особливості роботи з персоналом в умовах розвитку ІСУЗЕД Економічне оцінювання інформаційних систем та технологій у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності. Застосування пакета «SAP Business Suite» для автоматизації процесу управління підприємством. Використання модуля «Управління логістичною мережею» (SAP Supply Chain Management, SAP SCM). Використання на підприємстві ERP-системи (Enterprise resources planning system). MD Office як базова програма менеджера зовнішньоекономічної діяльності. Використання MD Declaration для створення ВМД
ПП6	Інноваційний менеджмент на залізничному транспорті	Поняття та предмет інноваційного менеджменту. Інноваційна діяльність як об'єкт управління. Організаційні форми інноваційної діяльності. Державна підтримка інноваційних процесів. Особливості здійснення інноваційної діяльності на залізничному транспорті. Нормативно-правове забезпечення інноваційної діяльності на залізничному транспорті України. Управління інноваційним розвитком підприємств залізничного транспорту. Управління інноваційними проектами на підприємствах залізничного транспорту. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності на підприємствах залізничного транспорту.
ПП7	Стратегічний менеджмент на залізничному транспорті	Концепції стратегічного менеджменту на залізничному транспорті, основні його складові. SWOT-аналіз, управлінський аналіз, портфельний аналіз підприємств та відокремлених підрозділів галузі. Сутність стратегічного потенціалу підприємства залізничного транспорту та його конкурентоспроможність. Диверсифікація на залізничному транспорті. Види та поняття основних стратегій галузі залізничних перевезень. Стратегічні альтернативи та умови реалізації стратегій. Інновації та інвестиційна діяльність галузі залізничних перевезень та її підприємств. Реформування як головний вектор стратегії залізничного транспорту.
ПП8	Міжнародний бізнес та торгівля	Метою курсу є отримання студентами якісних знань щодо особливостей формування сфери міжнародного бізнесу, що дасть змогу приймати раціональні науково-обґрунтовані рішення щодо удосконалення розвитку міжнародних компаній. Завданнями навчальної дисципліни є : ознайомити студентів із теоретичними основами формування зовнішнього середовища міжнародного бізнесу, сформувати у майбутніх управлінців навиків для розробки та впровадження стратегій

		міжнародного бізнесу, навчити студентів обирати раціональні способи проникнення українських підприємств на зарубіжні ринки.
ПП9	Менеджмент транспортних послуг у ЗЕД	Зміст транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності. Організація транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності. Організація і умови міжнародних перевезень на морському транспорті. Організація і умови міжнародних перевезень на залізничному транспорті. Організація і умови міжнародних перевезень на автомобільному і повітряному транспорті. Спеціальні види зовнішньоторговельних транспортних операцій. Посередництво в зовнішньоторговельних транспортних операціях
ПП10	Управління та правові основи митної справи	Поняття митної справи. Структура та організація діяльності митних органів України. Організація митного контролю. Митне оформлення. Переміщення та пропуск товарів і транспортних засобів через митний кордон України. Митні процедури при переміщенні та пропуску товарів і транспортних засобів через митний кордон. Розпорядження товарами, що перебувають під митним контролем. Підприємницька діяльність в митній сфері. Митний режим щодо товарів і транспортних засобів, які переміщуються через митний кордон України. Особливості пропуску та оподаткування товарів, що переміщуються через митний кордон України громадянами. Митна вартість товарів. Визначення країни походження товару. Верифікація сертифікатів про походження товарів з України. Митні пільги. Відповідальність за порушення митних правил. Класифікація товарів зовнішньоекономічної діяльності.
ПП11	Ризики у ЗЕД	Економічна сутність ризиків та їх класифікація. Показники ризику. Загальні методи оцінки ризику. Статистичний метод оцінки ризиків. Експертні процедури при вимірюванні ризиків. Теорія ігор при оцінці ризиків. Аналіз рівня країнового ризику. Аналіз рівню політичного ризику. Транспортні ризики. Поняття і види валютних ризиків. Особливості управління валютними ризиками. Страхування ризиків ЗЕД.

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Випускна атестація випускників освітньої програми спеціальності **073 «Менеджмент»** проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та атестаційного екзамену та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр з публічного управління та адміністрування.

**3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми за спеціальністю  
073 «Менеджмент»**

	ЗП1	ЗП2	ЗП3	ЗП4	ЗП5	ПП1	ПП2	ПП3	ПП4	ПП5	ПП6	ПП7	ПП8	ПП9	ПП10	ПП11
ЗК1	*					*	*	*	*		*		*		*	
ЗК2					*	*			*						*	
ЗК3		*			*											
ЗК4	*		*	*						*		*				
ЗК5				*		*	*	*	*	*	*	*	*		*	
ЗК6		*		*	*				*							
ЗК7	*	*			*	*							*		*	
ЗК8	*		*			*	*	*	*	*	*	*			*	
ЗК9	*		*	*		*	*	*	*	*	*	*	*		*	*
ЗК10		*	*	*	*		*		*	*	*			*	*	
ЗК11	*	*			*										*	
ФК1	*					*	*	*	*		*		*		*	
ФК2	*				*	*	*	*	*		*		*		*	
ФК3							*			*	*	*				
ФК4									*							
ФК5					*											
ФК6						*		*	*				*		*	*
ФК7						*		*								
ФК8						*								*		
ФК9							*			*	*					
ФК10							*				*		*			*
ФК11							*				*					
ФК12								*								
ФК13								*								
ФК14														*		
ФК15							*				*					
ФК16							*				*				*	*
ФК17															*	
ФК18							*				*		*			
ФК19			*													*
ФК20												*		*		



**4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)  
відповідними компонентами освітньо-професійної програми за спеціальністю  
073 «Менеджмент»**

	ЗП1	ЗП2	ЗП3	ЗП4	ЗП5	ПП1	ПП2	ПП3	ПП4	ПП5	ПП6	ПП7	ПП8	ПП9	ПП10	ПП11
ПРН1	*			*	*	*	*	*	*	*	*		*		*	
ПРН2				*	*	*	*	*	*	*	*		*		*	
ПРН3		*								*						
ПРН4									*							
ПРН5					*				*							
ПРН6	*	*				*	*		*	*	*		*		*	*
ПРН7						*		*	*				*			
ПРН8						*	*				*			*		
ПРН9						*	*			*	*	*				
ПРН10			*				*			*	*		*			*
ПРН11				*			*		*		*		*			
ПРН12					*	*		*								
ПРН13						*	*	*			*					
ПРН14														*		
ПРН15							*	*			*					
ПРН16								*		*					*	*
ПРН17															*	
ПРН18								*	*							
ПРН19			*													*
ПРН20												*		*		