

ОБОВ'ЯЗКОВИЙ ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Методологія управління науковими проєктами

Scientific project management methodology

Рівень	Курс / семестр	Обсяг	Контроль	Мова
освітньо-науковий (доктор філософії)	1 / 2	3,0 ЄКТС 90 год.	залік	українська

Спеціальність: G19 Будівництво та цивільна інженерія

Освітня програма: «Будівництво та цивільна інженерія»

Викладач

Дикань Володимир Леонідович, професор | [профіль викладача](#)

E-mail: dykan_vl@kart.edu.ua | **Консультації:** онлайн у Zoom, понеділок 12.00-14.00

Про що курс

Курс «Методологія управління науковими проєктами» формує у здобувачів ступеня доктора філософії компетентності щодо розроблення, планування, реалізації та оцінювання наукових проєктів. Особлива увага приділяється управлінню ресурсами, бюджетом, ризиками, якістю та змінами, формуванню ефективної проєктної команди, а також застосуванню сучасних підходів до організації та фінансування наукових досліджень.

Після завершення курсу Ви зможете

- розробляти та структурувати наукові проєкти, визначати їхню мету, завдання, очікувані результати та критерії наукової результативності;
- застосовувати методологічні підходи до планування та організації наукових проєктів, визначати послідовність робіт і формувати сіткові графіки їх реалізації;
- планувати ресурсне та фінансове забезпечення наукових проєктів, визначати потребу в ресурсах, обґрунтовувати витрати та формувати проєктний бюджет;
- оцінювати ефективність наукових та інвестиційних проєктів, аналізувати альтернативні варіанти та обґрунтовувати доцільність проєктних рішень;
- здійснювати контроль реалізації наукових проєктів, оцінювати їх виконання за встановленими показниками та обґрунтовувати необхідні зміни;
- ідентифікувати та оцінювати проєктні ризики, визначати напрями їх попередження та мінімізації в умовах невизначеності;
- забезпечувати якість наукових проєктів, застосовувати підходи до планування, забезпечення та контролю якості результатів досліджень;
- формувати та розвивати наукові проєктні команди, організовувати взаємодію учасників і управляти конфліктами в процесі реалізації проєкту;
- застосовувати інноваційні підходи до управління науковими проєктами, враховувати вимоги Horizon Europe та Європейського дослідницького простору, а також особливості реалізації досліджень в умовах кризових викликів і повоєнного відновлення.

Передумови

Що потрібно на старті. Знання з організації наукової діяльності та проведення досліджень, навички роботи з науковою інформацією та загальне розуміння принципів планування дослідницької роботи, які будуть поглиблені й застосовані під час вивчення курсу.

Основні тематичні блоки

- Загальна характеристика управління науковими проєктами.
- Модель управління науковими проєктами.
- Управління науковими проєктами у закладах вищої освіти.
- Оцінювання ефективності проєктів.
- Організаційні структури управління проєктами.
- Планування проєкту та сіткове планування.

- Планування ресурсів, витрат і бюджету проекту.
- Контроль виконання та управління змінами.
- Управління проєктними ризиками.
- Управління якістю проєктів.
- Формування і розвиток проєктної команди.

Навчання, практика та оцінювання

Практична складова

- Розроблення структури та визначення основних параметрів наукового проєкту.
- Планування етапів реалізації наукового проєкту та побудова сіткового графіка.
- Оцінювання ефективності наукових проєктів і порівняння альтернативних варіантів.
- Планування ресурсів, витрат і формування бюджету наукового проєкту.
- Контроль виконання проєкту, аналіз відхилень і управління змінами.
- Ідентифікація, оцінювання та розроблення заходів щодо управління проєктними ризиками.
- Планування та контроль якості результатів наукового проєкту.
- Формування і розвиток проєктної команди, організація взаємодії та управління конфліктами.
- Застосування методології управління науковими проєктами для планування, реалізації та контролю власного дисертаційного дослідження, з урахуванням інноваційних підходів до організації наукової діяльності.

Як проходитиме навчання

6 год. лекцій · 18 год. практичних занять · 66 год. самостійної роботи. Курс супроводжується текстовими матеріалами й презентаціями; передбачає обговорення, групові завдання, виконання та захист практичних робіт.

Оцінювання

Що оцінюється	Балів
Індивідуальні завдання	35
Тести з окремих тем	25
Підсумковий тест	40
Разом за модуль	100

Підсумкова оцінка: середнє арифметичне результатів двох модулів. За потреби оцінку можна підвищити на заліку, відповівши на запитання викладача та продемонструвавши практичні навички.

Короткі правила курсу

- **Дедлайни.** Прострочення без поважної причини зменшує оцінку за роботу на 20%; перескладання позитивних оцінок не передбачено.
- **Академічна доброчесність.** Плагіат і списування оцінюються у 0 балів. Усі використані джерела та внесок учасників спільної роботи потрібно зазначати.
- **Генеративний ШІ.** Дозволений лише як допоміжний інструмент із обов'язковим зазначенням його використання у звіті; результат роботи студент перевіряє й обґрунтовує самостійно.
- **Участь у навчанні.** Відвідування занять обов'язкове; у навчальній (віртуальній) аудиторії та онлайн-чатах діють правила професійної й етичної комунікації.

Ключові ресурси

- **Матеріали, завдання та оголошення:** [курс у Moodle](#)
- **Правила доброчесності:** [Кодекс академічної доброчесності УкрДУЗТ](#)
- **Навчальні видання:** [репозитарій УкрДУЗТ](#)

Важливо: детальний тематичний план, повні критерії оцінювання, перелік джерел і нормативні положення наведено в Moodle та РПОК.