

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол засідання вченої ради Українського
державного університету залізничного транспорту
«27» лютого 2018 р. №2

(В редакції після перегляду. Протокол засідання
вченої ради Українського державного
університету залізничного транспорту
«18» березня 2021 р. №2)

Внести в дію
з 2021/2022 навчального року



Ректор

Сергій ПАНЧЕНКО

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ

Рівень вищої освіти: перший

Ступінь вищої освіти: бакалавр

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Харків – 2021 р.

1. Преамбула

Законом України «Про вищу освіту» встановлено, що:

1) освітньо-професійна програма – єдиний комплекс освітніх компонентів (навчальних дисциплін, індивідуальних завдань, практик, контрольних заходів тощо), спрямованих на досягнення передбачених такою програмою результатів навчання, що дає право на отримання визначеної освітньої або освітньої та професійної (професійних) кваліфікації (кваліфікацій);

2) стандарт вищої освіти визначає такі вимоги до освітньої програми:

обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти;

вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, та результатів їх навчання;

перелік обов'язкових компетентностей випускника;

нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання;

форми атестації здобувачів вищої освіти;

вимоги до створення освітніх програм підготовки за галуззю знань, двома галузями знань або групою спеціальностей (у стандартах рівня молодшого бакалавра), міждисциплінарних освітньо-наукових програм (у стандартах магістра та доктора філософії);

вимоги професійних стандартів (за їх наявності);

3) освітня програма повинна містити:

перелік освітніх компонентів, їх логічну послідовність;

вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою;

кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані програмні результати навчання (компетентності), якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти;

4) заклад вищої освіти на підставі відповідної освітньої програми розробляє навчальний план, що визначає перелік та обсяг освітніх компонентів у кредитах ЄКТС, їх логічну послідовність, форми організації освітнього процесу, види та обсяг навчальних занять, графік навчального процесу, форми поточного і підсумкового контролю, що забезпечують досягнення здобувачем відповідного ступеня вищої освіти програмних результатів навчання. На основі навчального плану у визначеному закладом вищої освіти порядку для кожного здобувача вищої освіти розробляються та затверджуються індивідуальні навчальні плани на кожний навчальний рік.

Освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» в редакції після перегляду:

1) розроблено на основі Стандарту вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 073 Менеджмент 07 Управління і адміністрування, затвердженого та введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165, робочою групою кафедри

менеджменту і адміністрування Українського державного університету залізничного транспорту у складі:

ВАСИЛЬЄВ Олег Леонідович	– доцент кафедри менеджменту і адміністрування, канд. екон. наук, керівник проектної групи;
ПАЛАМАРЧУК Ігор Васильович	– доцент кафедри менеджменту і адміністрування, канд. екон. наук;
ВОЛОХОВА Інна Володимирівна	– доцент кафедри менеджменту і адміністрування, канд. екон. наук.

з залученням та врахуванням позицій і потреб таких стейкхолдерів:

ГУНДЕР Анатолій Володимирович	- начальник служби колії регіональної філії "Південно-Західна залізниця" АТ "Укрзалізниця"
КУЧКОВА Світлана Олександрівна	- начальник відділу кадрів служби кадрової та соціальної політики регіональної філії "Південна залізниця" АТ "Укрзалізниця"
ВОЛОШКО Катерина Станіславівна	- студентка 3 курсу (перший (бакалаврський) рівень) освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»

2) схвалено на засіданні:

кафедри менеджменту і адміністрування від «23» грудня 2020 р. (протокол №5);

методичну експертизу здійснювала:

науково-методична комісія економічного факультету від «24» грудня 2020 р. (протокол №5);

вченої ради економічного факультету від «28» грудня 2020 р. (протокол №4);

3) затверджено на засіданні вченої ради Українського державного університету залізничного транспорту від «18» березня 2021 р. (протокол №2).

2. Профіль освітньо-професійної програми підготовки бакалавра

2.1. Загальна характеристика

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Обмеження відсутні
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – 073 Менеджмент Освітня програма – Менеджмент організацій і адміністрування
Опис предметної області	Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.
	Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.
	Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.
	Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансів тощо); - методи реалізації функцій менеджменту(методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи менеджменту (адміністративні, економічні,

	соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).
	Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Кількість семестрів / років навчання	8/4

2.2. Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньо-професійною програмою: наявність повної загальної середньої освіти

2.3. Кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання освітньо-професійної програми становить 240 кредитів ЄКТС.

Мінімум 50% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління і адміністрування, затвердженого та введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України від від 29.10.2018 р. № 1165.

Обсяг дисциплін вільного вибору студентів має становити не менше як 25 відсотків кількості кредитів ЄКТС, передбачених освітньою програмою.

2.4. Очікувані програмні результати навчання (компетентності), якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти

1	Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
2	Загальні компетентності	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
		ЗК2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та

			закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
		ЗК3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
		ЗК4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
		ЗК5	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.
		ЗК6	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
		ЗК7	Здатність спілкуватися іноземною мовою.
		ЗК8	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
		ЗК9	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
		ЗК10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
		ЗК11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
		ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
		ЗК13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
		ЗК14	Здатність працювати у міжнародному контексті.
		ЗК15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
3	Спеціальні компетентності	ФК1	Здатність визначати та описувати характеристики організації.
		ФК2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
		ФК3	Здатність визначати перспективи розвитку організації.
		ФК4	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
		ФК5	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,
		ФК6	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
		ФК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
		ФК8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.
		ФК9	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
		ФК10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати

		їх якість та мотивувати персонал організації.
	ФК11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
	ФК12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
	ФК13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.
	ФК14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
	ФК15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
	ФК16	Здатність аналізувати закордонний досвід щодо новітніх форм, методів та прийомів управління залізничною галуззю та застосовувати набуті знання до вітчизняних умов.
	ФК17	Здатність застосувати на залізничному транспорті основні поняття, принципи, підходи, концепції сучасного менеджменту

РН1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

РН2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

РН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

РН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

РН5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

РН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

РН7. Виявляти навички організаційного проектування.

РН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

РН9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

РН10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

РН11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

РН12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

РН13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

PH14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

PH15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

PH16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

PH17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

PH 18. Знати особливості управління в галузі залізничного та інших видів транспорту, що визначені специфікою виробничо-технологічного процесу надання транспортних послуг, характерними властивостями самих послуг, загальнодержавною роллю підприємств залізничного транспорту.

Відповідність результатів навчання та компетентностей наведена в таблиці 1, відповідність результатів навчання та освітніх компонент – в таблиці 2.

3. Перелік освітніх компонентів та їх логічна послідовність

№ з/п	Освітня компонента	Кількість кредитів ЄКТС	Тривалість вивчення (у семестрах)	Форма підсумкового контролю
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ				
ОК 01	Фізичне виховання(*)	0	4	залік
ОК 02	Мова навчання та соціально-побутового спілкування(**)	0	7	залік
ОК 03	Практикум з іноземної мови(*)	0	1	залік
ОК 04	Українська мова за професійним спрямуванням	3,0	1	екзамен
ОК 05	Історія України та української культури	4,0	1	залік
ОК 06	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6,0	2	залік
ОК 07	Філософія	3,0	1	екзамен
ОК 08	Економічна теорія	10,5	2	екзамен
ОК 09	Вища та прикладна математика	9,0	2	екзамен
ОК 10	Оптимізаційні методи і моделі	5,0	1	залік
ОК 11	Інформатика	7,0	1	екзамен
ОК 12	Психологія та соціологія	3,0	1	залік
ОК 13	Історія залізничного транспорту	3,0	1	залік
ОК 14	Система технологій залізничного транспорту	3,0	1	залік
ОК 15	Єдина транспортна система	3,0	1	залік
	Обсяг нормативних освітніх компонент	59,5	-	-

Дисципліни вільного вибору студента				
ВК 01	Дисципліна 1**	3	1	*
ВК 02	Дисципліна 2**	3	1	*
ВК 03	Дисципліна 3**	3	1	*
ВК 04	Дисципліна 4**	3	1	*
ВК 05	Дисципліна 5**	3	1	*
ВК 06	Дисципліна 6**	3	1	*
	Обсяг вибіркового освітнього компонента	18,0	-	-
	Загальний обсяг освітнього компонента циклу	77,5		
1. ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ				
ОК 16	Державне та регіональне управління	3	1	екзамен
ОК 17	Менеджмент і адміністрування	19,5	5	екзамен
	<i>Теорія організації. Менеджмент.</i>	5		
	<i>Операційний менеджмент</i>	3		
	<i>Управління персоналом</i>	4		
	<i>Управління інноваціями</i>			
	<i>Самоменеджмент та лідерство</i>	4		
	<i>Комунікаційний менеджмент</i>			
	<i>Обґрунтування та прийняття управлінських рішень</i>	3,5		
ОК 18	Математичні моделі в менеджменті	3,0	1	залік
ОК 19	Логістика	3,0	1	екзамен
ОК 20	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	4,0	1	екзамен
ОК 21	Міжнародні економічні відносини	4,0	1	екзамен
ОК 22	Менеджмент на залізничному транспорті	4,0	1	екзамен
ОК 23	Курсова робота з менеджменту на залізничному транспорті	1,0	1	захист
ОК 24	Стратегічний та адміністративний менеджмент	3,5	1	екзамен
ОК 25	Курсова робота з стратегічного та адміністративного менеджменту	1,0	1	захист
ОК 26	Організаційна поведінка	3,0	1	залік
ОК 27	Електронна комерція	3,0	1	залік
ОК 28	Нормування праці	3,0	1	екзамен
ОК 29	Бухгалтерський облік	4,0	1	екзамен
ОК 30	Аналіз господарської діяльності на залізничному транспорті	3,0	1	екзамен
ОК 31	Курсова робота з аналізу господарської діяльності на залізничному транспорті	1,0	1	захист
ОК 32	Планування діяльності підприємств залізничного транспорту	3,0	1	екзамен

OK33	Соціально-економічне прогнозування	3,0	1	залік
OK34	Економіка підприємства	4,0	1	екзамен
OK35	Маркетинг	3,0	1	екзамен
OK36	Фінанси	3,0	1	екзамен
OK37	Гроші та кредит	4,0	1	екзамен
OK38	Прикладні проблеми становлення ринкової економіки України	5,0	1	залік
OK39	Статистика	4,0	1	екзамен
OK40	Економічний аналіз	4,0	1	екзамен
OK41	Регіональна економіка	5,0	1	екзамен
	Обсяг нормативних освітніх компонент	101	-	-
Дисципліни вільного вибору студента циклу професійної підготовки				
ВК 07	Дисципліна 1**	6	1	*
ВК 08	Дисципліна 2**	6	1	*
ВК 09	Дисципліна 3**	6	1	*
ВК 10	Дисципліна 4**	6	1	*
ВК 11	Дисципліна 5**	6	1	*
ВК 12	Дисципліна 6**	6	1	*
ВК 13	Дисципліна 7**	6	1	*
	Обсяг вибіркового освітніх компонент	42	-	-
	Загальних обсяг освітніх компонент циклу	143	-	-
OK 42	Практична підготовка	10,5		
OK 43	Дипломне проектування	9	-	-
	Загальних обсяг освітньо-професійної програми програми	240	-	-

(*) - позакредитна дисципліна;

(**) - позакредитна дисципліна тільки для іноземців;

* - форма підсумкового контролю визначається навчальним планом;

** - освітня компонента визначається за результатами вибору студентів відповідно до встановленого порядку.

Логічна послідовність вивчення освітніх компонент визначається їх черговістю за початком вивчення (для освітніх компонент які вивчаються протягом кількох семестрів початок вивчення освітніх компонент визначається першим семестром їх вивчення). Освітні компоненти наступної черги не можуть вивчатися до або одночасно з початком вивчення освітніх компонент попередньої черги.)

Черговість вивчення освітніх компонент:

1) освітні компоненти першої черги:

українська мова за професійним спрямуванням;

- іноземна мова за професійним спрямуванням;
 економічна теорія;
 вища та прикладна математика;
 інформатика;
 прикладні проблеми становлення ринкової економіки України;
 єдина транспортна система;
- 2) освітні компоненти другої черги:
 гроші та кредит;
 статистика;
 менеджмент і адміністрування;
 зовнішньоекономічна діяльність підприємства;
 міжнародні економічні відносини;
 організаційна поведінка;
- 3) освітні компоненти третьої черги:
 економіка підприємства;
 фінанси;
 маркетинг;
 логістика;
 менеджмент на залізничному транспорті;
 бухгалтерський облік на залізничному транспорті;
 економіка залізничного транспорту;
- 4) освітні компоненти четвертої черги:
 державне та регіональне управління;
 стратегічний та адміністративний менеджмент;
 ціноутворення та тарифи на залізничному транспорті;
 електронна комерція;
 аналіз господарської діяльності на залізничному транспорті;
 контролінг.
- 5) освітня компонента п'ятої черги:
 дипломне проектування;
- 6) черговість вивчення інших освітніх компонент визначається навчальним планом.

4. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату,

	<p>фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному веб-сайті або у репозитарії Українського державного університету залізничного транспорту, або веб-сайті його структурного підрозділу.</p>
--	--

Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

В Українському державному університеті залізничного транспорту функціонує система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- 7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- 8) забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників і здобувачів вищої освіти.

