

Міністерство освіти і науки України

Український державний університет залізничного транспорту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

В.о. ректора університету

Сергій ПАНЧЕНКО



2025 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою
«Менеджмент організацій і адміністрування» для участі у конкурсі щодо
зарахування на навчання за освітнім ступенем **магістр**

Харків – 2025 р.

1 ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Вступні випробування прийому на підготовку фахівців ступеня «магістр» в Українському державному університеті залізничного транспорту проводяться у вигляді фахового вступного випробування.

Фахове вступне випробування – це комплексне кваліфікаційне випробування, мета якого полягає у перевірці знань та практичних навичок вступників з дисциплін, що відносяться до циклу фундаментальних та професійно-орієнтованих.

Мета фахового вступного випробування – перевірка й оцінка знань вступників з професійно-орієнтованих дисциплін.

До складання фахового вступного випробування можуть бути допущені абітурієнти, які мають освітній ступень бакалавр, магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліст.

Ця програма фахового випробування вступників складена з метою встановлення фактичної відповідності досягнутого рівня кваліфікації вимогам Стандарту вищої освіти України та Освітньо-професійної програми. Програма спрямована на організацію самостійної роботи вступників для підготовки до фахового випробування; роз'яснення структури та організації фахового випробування; змісту навчальних дисциплін, за якими проводиться випробування, а також критеріїв оцінювання з метою забезпечення прозорості процесу прийому на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр із освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування».

Зміст програми складено на підставі освітніх компонентів, направлених на реалізацію компетентностей і програмних результатів навчання, передбачених стандартом вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та з урахуванням специфіки освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування».

Завдання фахового вступного випробування вступників, які вступають на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр містять питання з дисциплін, які відповідають обраній спеціальності.

Під час підготовки до фахового вступного випробування вступникам рекомендується повторити матеріал прослуханих лекцій або ознайомитись з матеріалами, які наведено в списку рекомендованих джерел.

Основна частина
(змістовий опис теоретичної частини навчальних дисциплін, за якими
проводиться випробування)

1. Фундаментальні та прикладні аспекти менеджменту [1, 2]

- 1 Сутність та функціональні сфери менеджменту. Методи менеджменту.
- 2 Організація як об'єкт управління. Система менеджменту організації.
- 3 Функція планування в менеджменті. Система планів організації. Управління реалізацією стратегічного плану.
- 4 Функція організування в менеджменті. Організаційна структура як результат організаційної діяльності.
- 5 Функції мотивування й контролювання в менеджменті.
- 6 Соціально-психологічні основи менеджменту.

2. Управління процесами та ресурсами [1, 3, 4, 5, 6, 7, 8]

- 1 Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи.
- 2 Управління персоналом. Формування колективу організації. Стилі керівництва. Лідерство.
- 3 Управління інноваційним розвитком організації. Управління інвестиціями. Управління проектами.
- 4 Управління логістичними процесами. Концептуальні засади логістики. Функціонально - базовий поділ логістики.
- 5 Інформація і комунікації в менеджменті. Комунікативний процес.
- 6 Самоменеджмент в управлінській діяльності.

3. Теорія та практика стратегічного, адміністративного й міжнародного управління [9, 10, 11]

- 1 Стратегічне управління організацією: етапи формування стратегії, планування та класифікація підходів.
- 2 Аналіз зовнішнього середовища, формування конкурентних переваг та контроль у системі стратегічного менеджменту.
- 3 Адміністративний менеджмент: сутність, функції планування та організація праці в управлінському апараті. Контроль, мотивація та застосування сучасних технологій у реалізації адміністративних методів управління.
- 4 Основи міжнародного бізнесу: сутність, форми, глобалізація та середовище.
- 5 Культура, етика та стратегічний менеджмент в міжнародному бізнесі: вплив, соціальна відповідальність та стратегії проникнення на зарубіжні ринки.

4 Управлінські рішення в умовах ризику, криз та воєнних загроз [12, 13, 14]

- 1 Управлінські рішення: етапи та методи прийняття.
- 2 Ризик-менеджмент: принципи, стратегії та інструменти управління ризиками в організаціях.

3 Антикризове управління: стратегії виходу з кризи та управління кризовими ситуаціями в підприємствах.

4 Фінансовий менеджмент: інструменти та методи управління фінансами підприємства для забезпечення його стабільності та розвитку.

5 Особливості менеджменту в умовах воєнного стану.

5. Державне та регіональне управління [15, 16]

1 Державна влада та державне управління.

2 Роль різних гілок влади у процесі державного управління.

3 Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні.

4 Державне управління на регіональному рівні.

5 Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні.

6 Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади.

2. ПРИКЛАД ЗАВДАНЬ ДЛЯ ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ

В управлінні якими організаціями переважно застосовується лінійна структура управління?

- A) в управлінні великими організаціями
- B) в управлінні малими організаціями
- C) в управлінні об'єднаннями організацій
- D) в управлінні окремими організаціями

Що слід розуміти під каналом у комунікаційному процесі?

- A) збирач інформації
- B) відправник інформації
- C) засіб збирання інформації
- D) засіб передачі інформації

Що є головною метою стратегічного менеджменту?

- A) вирішення щоденних операційних задач
- B) короткострокове планування діяльності
- C) досягнення довгострокових цілей організації
- D) аналіз ринку щомісяця

Яка з функцій менеджменту стає особливо важливою під час воєнного стану?

- A) стратегічне управління на тривалий період
- B) планування кризового управління та оперативне прийняття рішень
- C) маркетингові дослідження та розширення клієнтської бази
- D) зниження витрат на комунікацію з клієнтами

Який орган формує виконавчу владу в Україні?

- A) Верховна Рада України
- B) Президент України
- C) Конституційний суд
- D) громадянське суспільство

3 КРИТЕРІЇ, СТРУКТУРА ТА ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ

До складання фахового вступного випробування можуть бути допущені вступники, які мають освітній ступень бакалавр, магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліст. Згідно з Правилами прийому до університету в 2025 році, які погоджені з Міністерством освіти і науки України, оцінювання знань вступників на фахових вступних випробуваннях здійснюється за 200-бальною шкалою від 100 до 200 балів.

Фахові випробування проводяться за тестовими технологіями. Тест складається з 20 питань. Кожне правильне питання оцінюється в 5 балів, неправильне – 0 балів. Для виконання всіх завдань вступнику надається 40 хвилин та одна спроба.

Згідно з Правилами прийому до університету в 2025 році можливо проводити дистанційну перевірку здатності до опанування освітньої програми певного рівня вищої освіти на основі здобутих раніше компетентностей. Фахове вступне випробування вступник може скласти як безпосередньо в університеті, так і онлайн, приєднавшись до ZOOM-конференції в зазначений час.

У разі неотримання мінімальної необхідності балів фахове вступне випробування вважається не складеним і виставляється підсумкова оцінка «не склав». Позитивною оцінкою вважається підсумкова оцінка від 120 до 200 балів.

4 СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

- 1 Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 258 с.
- 2 Основи менеджменту: конспект лекцій: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т. В. Лазоренко, С. О. Пермінова. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 166 с.
- 3 Позднякова Л. О., Тимофєєва Т. О. Операційний менеджмент: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2017. 74 с.
- 4 Дейнека О. Г., Позднякова Л. О., Паламарчук І. В., Семенцова О. В. Управління персоналом: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 226 с.
- 5 Васильєв О. Л., Семенцова О. В. Інвестиційний менеджмент на залізничному транспорті: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2016. 49 с.
- 6 Панченко С. В., Дейнека О. Г., Дикань О. В. та ін. Логістика на залізничному транспорті: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 270 с.
- 7 Маркова І. В., Волохов В. А., Сторожилова У. Л. Логістика: конспект лекцій. Частина 1. Харків: УкрДАЗТ, 2010. 46 с.
- 8 Панченко С. В., Дикань О. В., Громова О. В., Семенцова О. В. Комунікативний менеджмент: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2024. 185 с.
- 9 Дейнека О. Г., Крихтіна Ю. В. Стратегічне управління на залізничному транспорті: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 85 с.
- 10 Єдинак В. Ю. Адміністративний менеджмент: опорний конспект лекцій. Дніпро: УМСФ, 2019. 236 с.
- 11 Літовченко Б. В. Міжнародний бізнес: конспект лекцій. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2019. 60 с.
- 12 Боровик М. В. Управлінські рішення: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 81 с.
- 13 Боровик М. В. Ризик-менеджмент: конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с.
- 14 Ткаченко І. П. Конспект лекцій навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» освітньо-професійної програми другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент. Кам'янське: ДДТУ, 2017. 230 с.
- 15 Карташов Є. Г., Євдокимов В. В., Драган І. О., Дацій О. І. та ін. Державне та регіональне управління : підручник / за заг. ред. Є. Г. Карташова. – Київ, 2019. – 223 с.
- 16 Нагаєв В. М. Державне та регіональне управління : курс лекцій для самостійного (дистанційного) вивчення дисципліни студентами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Державний біотехнологічний університет. – Харків : КП «Міська друкарня», 2023. – 366 с.

Програма розглянута та затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій, протокол № 7 від «13» січня 2025 р.

Гарант освітньо-професійної
програми «Менеджмент організацій
і адміністрування»
к.е.н., доцент

Олена ГРОМОВА

Завідувачка кафедри
менеджменту, публічного
управління та HR-технологій
д.е.н., професор

Олена ДИКАНЬ

Затверджено на засіданні Вченої ради економічного факультету
Українського державного університету залізничного транспорту, протокол № 7 від
«03» лютого 2025 р.

Заступник декана економічного факультету

Олена СЕМЕНЦОВА

ПОГОДЖЕНО:
Проректор з науково-
педагогічної роботи
к.т.н., доцент

Владислав ПАНЧЕНКО