

Міністерство освіти і науки України

Український державний університет залізничного транспорту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

В.о. ректора університету



Сергій ПАНЧЕНКО

«03» жовтня 2025 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою «Стала логістика та управління ланцюгами постачання» для участі у конкурсі щодо зарахування на навчання за освітнім ступенем **магістр**

Харків – 2025 р.

1 ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Вступні випробування прийому на підготовку фахівців ступеня «магістр» в Українському державному університеті залізничного транспорту проводяться у вигляді фахового вступного випробування.

Фахове вступне випробування – це комплексне кваліфікаційне випробування, мета якого полягає у перевірці знань та практичних навичок вступників з дисциплін, що відносяться до циклу фундаментальних та професійно-орієнтованих.

Мета фахового вступного випробування – перевірка й оцінка знань вступників з професійно-орієнтованих дисциплін.

До складання фахового вступного випробування можуть бути допущені абітурієнти, які мають освітній ступень бакалавр, магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліст.

Ця програма фахового випробування вступників складена з метою встановлення фактичної відповідності досягнутого рівня кваліфікації вимогам Стандарту вищої освіти України та Освітньо-професійної програми. Програма спрямована на організацію самостійної роботи вступників для підготовки до фахового випробування; роз'яснення структури та організації фахового випробування; змісту навчальних дисциплін, за якими проводиться випробування, а також критеріїв оцінювання з метою забезпечення прозорості процесу прийому на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр із освітньої програми «Стала логістика та управління ланцюгами постачання».

Зміст програми складено на підставі освітніх компонентів, направлених на реалізацію компетентностей і програмних результатів навчання, передбачених стандартом вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та з урахуванням специфіки освітньо-професійної програми «Стала логістика та управління ланцюгами постачання».

Завдання фахового вступного випробування вступників, які вступають на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр містять питання з дисциплін, які відповідають обраній спеціальності.

Під час підготовки до фахового вступного випробування вступникам рекомендується повторити матеріал прослуханих лекцій або ознайомитись з матеріалами, які наведено в списку рекомендованих джерел.

Основна частина

(змістовий опис теоретичної частини навчальних дисциплін, за якими проводиться випробування)

1 Фундаментальні та прикладні аспекти менеджменту [1, 2, 3, 4]

- 1 Сутність та функціональні сфери менеджменту. Методи менеджменту.
- 2 Організація як об'єкт управління. Система менеджменту організації.
- 3 Основні функції менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання.
- 4 Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту.
- 5 Управління персоналом. Формування колективу організації. Стилі керівництва. Лідерство.
- 6 Соціально-психологічні основи менеджменту.

2. Комплексний менеджмент: стратегія, адміністрування, міжнародний бізнес, інновації, комунікації та самоменеджмент [5, 6, 7, 8, 9]

- 1 Стратегічне управління організацією: етапи формування стратегії, планування та класифікація підходів, аналіз зовнішнього середовища, формування конкурентних переваг та контроль.
- 2 Адміністративний менеджмент: сутність, функції планування та організація праці в управлінському апараті.
- 3 Основи міжнародного бізнесу: сутність, форми, глобалізація та середовище.
- 4 Управління інноваційним розвитком організації. Управління інвестиціями.
- 5 Інформація і комунікації в менеджменті. Комунікативний процес.
- 6 Самоменеджмент в управлінській діяльності.

3. Управлінські рішення в умовах ризику, криз та воєнних загроз [10, 11, 12]

- 1 Управлінські рішення: етапи та методи прийняття
- 2 Ризик-менеджмент: принципи, стратегії та інструменти управління ризиками в організаціях
- 3 Антикризове управління: стратегії виходу з кризи та управління кризовими ситуаціями в підприємствах
- 4 Фінансовий менеджмент: інструменти та методи управління фінансами підприємства для забезпечення його стабільності та розвитку
- 5 Особливості менеджменту в умовах воєнного стану

4 Логістика як інтегрована система: концепції, функції, сталість, інфраструктура [13, 14, 15]

- 1 Концептуальні засади логістики: основні принципи логістики, концепція інтегрованого управління потоками.
- 2 Логістичні системи: види та структура логістичних систем, цілі та завдання логістичних систем, взаємозв'язок елементів логістичної системи.
- 3 Функціонально-базовий поділ логістики. Особливості управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками.

4 Стала логістика: принципи сталого розвитку в логістиці, екологізація логістичних процесів, зелена логістика, оцінка екологічної ефективності логістичних рішень, впровадження енергозберігаючих технологій.

5 Логістична інфраструктура: сутність, складові, об'єкти. Інфраструктура видів транспорту.

5 Управління логістичними процесами [14, 15, 16, 17]

1 Логістичний менеджмент: сутність і задачі, системи, загальні функції, методи логістичного управління.

2 Проектування логістичних систем: принципи побудови, етапи проектування, методи оптимізації логістичних процесів, критерії ефективності логістичних систем.

3 Управління ланцюгами постачання: поняття управління ланцюгами постачання, структура та учасники ланцюгів постачання, основи планування і проектування ланцюгів постачання.

4 Управління регіональними логістичними системами: поняття та особливості регіональних логістичних систем, роль логістики у розвитку регіональної економіки, структура та функціонування регіональних логістичних кластерів.

5 Особливості логістичних процесів в умовах воєнного стану.

2. ПРИКЛАД ЗАВДАНЬ ДЛЯ ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ

Яка функція менеджменту передбачає визначення цілей і шляхів їх досягнення?

- A) організування
- B) планування
- C) мотивація
- D) контроль

Який етап управління персоналом передбачає пошук і залучення кандидатів на вакантні посади?

- A) планування персоналу
- B) рекрутинг
- C) адаптація
- D) оцінювання

Що є предметом дослідження у логістиці?

- A) оптимізація процесів управління матеріальними потоками
- B) оптимізація ринкової поведінки з реалізації товарів і послуг
- C) економічні відносини в суспільстві
- D) ефективність збутової діяльності

Які заходи можна віднести до практик сталого розвитку у сфері логістики?

- A) використання одиничних типів транспортних засобів
- B) збільшення обсягів перевезень для зниження вартості одиничної поставки
- C) оптимізація маршрутів перевезень для зменшення викидів вуглекислого газу та економії пального
- D) вибір традиційних методів транспортування для зниження витрат

Який логістичний принцип набуває особливої ваги під час воєнного стану?

- A) принцип сезонності
- B) принцип централізації
- C) принцип гнучкості та адаптивності
- D) принцип прибутковості

3 КРИТЕРІЇ, СТРУКТУРА ТА ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ

До складання фахового вступного випробування можуть бути допущені вступники, які мають освітній ступень бакалавр, магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліст. Згідно з Правилами прийому до університету в 2025 році, які погоджені з Міністерством освіти і науки України, оцінювання знань вступників на фахових вступних випробуваннях здійснюється за 200-бальною шкалою від 100 до 200 балів.

Фахові випробування проводяться за тестовими технологіями. Тест складається з 20 питань. Кожне правильне питання оцінюється в 5 балів, неправильне – 0 балів. Для виконання всіх завдань вступнику надається 40 хвилин та одна спроба.

Згідно з Правилами прийому до університету в 2025 році можливо проводити дистанційну перевірку здатності до опанування освітньої програми певного рівня вищої освіти на основі здобутих раніше компетентностей. Фахове вступне випробування вступник може скласти як безпосередньо в університеті, так і онлайн, приєднавшись до ZOOM-конференції в зазначений час.

У разі неотримання мінімальної необхідності балів фахове вступне випробування вважається не складеним і виставляється підсумкова оцінка «не склав». Позитивною оцінкою вважається підсумкова оцінка від 120 до 200 балів.

4 СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

- 1 Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 258 с.
- 2 Основи менеджменту: конспект лекцій: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т. В. Лазоренко, С. О. Пермінова. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 166 с.
- 3 Позднякова Л. О., Тимофєєва Т. О. Операційний менеджмент: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2017. 74 с.
- 4 Дейнека О. Г., Позднякова Л. О., Паламарчук І. В., Семенцова О. В. Управління персоналом: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 226 с.
- 5 Васильєв О. Л., Семенцова О. В. Інвестиційний менеджмент на залізничному транспорті: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2016. 49 с.
- 6 Панченко С. В., Дикань О. В., Громова О. В., Семенцова О. В. Комунікативний менеджмент: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2024. 185 с.
- 7 Дейнека О. Г., Крихтіна Ю. В. Стратегічне управління на залізничному транспорті: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 85 с.
- 8 Єдинак В. Ю. Адміністративний менеджмент: опорний конспект лекцій. Дніпро: УМСФ, 2019. 236 с.
- 9 Літовченко Б. В. Міжнародний бізнес: конспект лекцій. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2019. 60 с.
- 10 Боровик М. В. Управлінські рішення: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 81 с.
- 11 Боровик М. В. Ризик-менеджмент: конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с.
- 12 Ткаченко І. П. Конспект лекцій навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» освітньо-професійної програми другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент. Кам'янське: ДДТУ, 2017. 230 с.
- 13 Панченко С. В., Дейнека О. Г., Дикань О. В. та ін. Логістика на залізничному транспорті: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 270 с.
- 14 Маркова І. В., Волохов В. А., Сторожилова У. Л. Логістика: конспект лекцій. Частина 1. Харків: УкрДАЗТ, 2010. 46 с.
- 15 Стратегія сталої логістики та План дій для України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/files/Logistics.pdf>
- 16 Ларіна Р. Р. Формування та забезпечення надійності регіональних логістичних систем: монографія. Донецьк: Норд-Пресс, 2005. 284 с.
- 17 Кирилюк І., Сокур А. Організація логістичних процесів підприємства в умовах війни: проблеми та рішення // Економіка та суспільство. 2024. № 61. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3764/3685>

Програма розглянута та затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій, протокол № 7 від «13» січня 2025 р.

Гарант освітньо-професійної
програми «Стала логістика та
управління ланцюгами постачання»
д.е.н., професор



Олена ДИКАНЬ

Завідувачка кафедри
менеджменту, публічного
управління та HR-технологій
д.е.н., професор



Олена ДИКАНЬ

Затверджено на засіданні Вченої ради економічного факультету
Українського державного університету залізничного транспорту, протокол № 7 від
«03» лютого 2025 р.

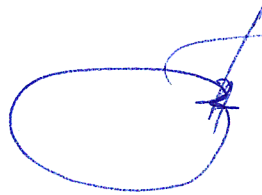
Заступник декана економічного факультету



Олена СЕМЕНЦОВА

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з науково-
педагогічної роботи
к.т.н., доцент



Владислав ПАНЧЕНКО