

Міністерство освіти і науки України

Український державний університет залізничного транспорту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

В.о. ректора університету



Сергій ПАНЧЕНКО

2026 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою
«Підприємництво» для участі у конкурсі щодо зарахування на навчання за
освітнім ступенем **магістр**

Харків – 2026 р.

1 ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Вступні випробування прийому на підготовку фахівців ступеня «магістр» в Українському державному університеті залізничного транспорту проводяться у вигляді фахового вступного випробування.

Фахове вступне випробування – це комплексне кваліфікаційне випробування, мета якого полягає у перевірці знань та практичних навичок вступників з дисциплін, що відносяться до циклу фундаментальних та професійно-орієнтованих.

Мета фахового вступного випробування – перевірка й оцінка знань вступників з професійно-орієнтованих дисциплін.

До складання фахового вступного випробування можуть бути допущені абітурієнти, які мають освітній ступень бакалавр, магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліст.

Ця програма фахового випробування вступників складена з метою встановлення фактичної відповідності досягнутого рівня кваліфікації вимогам Стандарту вищої освіти України та Освітньо-професійної програми. Програма спрямована на організацію самостійної роботи вступників для підготовки до фахового випробування; роз'яснення структури та організації фахового випробування; змісту навчальних дисциплін, за якими проводиться випробування, а також критеріїв оцінювання з метою забезпечення прозорості процесу прийому на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр із освітньої програми «Підприємництво».

Зміст програми складено на підставі освітніх компонентів, направлених на реалізацію компетентностей і програмних результатів навчання, передбачених стандартом вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та з урахуванням специфіки освітньо-професійної програми «Підприємництво».

Завдання фахового вступного випробування вступників, які вступають на навчання для здобуття освітнього ступеня магістр містять питання з дисциплін, які відповідають обраній спеціальності.

Під час підготовки до фахового вступного випробування вступникам рекомендується повторити матеріал прослуханих лекцій або ознайомитись з матеріалами, які наведено в списку рекомендованих джерел.

Основна частина

(змістовий опис теоретичної частини навчальних дисциплін, за якими проводиться випробування)

1. Економіка підприємства [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9]

- 1 Підприємство в сучасній системі господарювання.
- 2 Основи підприємницької діяльності. Принципи здійснення, форми, типи й моделі підприємницької діяльності.
- 3 Управління підприємством. Особливості управління як системи. Основні функції управління
- 4 Персонал. Кадри підприємства, їхній склад та структура.
- 5 Продуктивність, мотивація і оплата праці.
- 6 Основні фонди підприємства.
- 7 Оборотні засоби підприємства.
- 8 Поточні витрати і собівартість продукції.
- 9 Ціноутворення, прибуток і рентабельність.

2. Стратегія підприємства [10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18]

- 1 Теоретичні аспекти стратегії підприємства та послідовність етапів процесу розробки її на підприємстві.
- 2 Корпоративна стратегія підприємства. Методи оцінки виконання стратегії.

3. Товарознавство і комерційна діяльність [19, 20, 21, 22, 23, 24]

- 1 Методологічні основи товарознавства
- 2 Товарна політика підприємства та методологічні основи комерційної діяльності
- 3 Технологічний життєвий цикл товарів. Фактори формування товарних характеристик товарів
- 4 Суть та зміст комерційної діяльності. Фактори впливу на розвиток комерційної діяльності. Концепція комерційної діяльності

4. Проєктний аналіз [25, 26, 27, 28, 29, 30, 31]

- 1 Теоретичні основи проєктного аналізу. інструментарій аналізу, підготовки та процедури проєктних рішень.
- 2 Функціональні аспекти аналізу і підготовки інвестиційних проєктів
- 3 Оцінювання і прийняття проєктних рішень за умов ризику і невизначеності.
- 3 Фінансовий та економічний аналіз інвестиційних проєктів.

5. Підприємництво [32,33, 34, 35, 36, 37, 38, 39]

- 1 Теоретичні основи організації підприємницької діяльності.
- 2 Сутність та функції бізнес-плану.
- 3 Реалізація підприємницької діяльності у сучасних ринкових умовах.
- 4 Соціальна відповідальність підприємця. Мотивація підприємницької діяльності.
- 5 Кластери. Технопарки. Бізнес-центри та бізнес-інкубатори. Державно-приватне партнерство. Венчурне підприємництво.

2. ПРИКЛАД ЗАВДАНЬ ДЛЯ ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ

Альтернативна вартість проекту - це:

- A) вартість найкращого варіанту використання обмеженого ресурсу
- B) побочні вигоди, які супроводжують проект
- C) різниця між позитивними і негативними результатами проекту
- D) вартість альтернативного варіанту використання обмеженого ресурсу

До факторів непрямого впливу зовнішнього середовища на діяльність підприємства відносяться:

- A) купівельна спроможність населення країни
- B) скорочення кількості постачальників сировини у галузі, де функціонує підприємство
- C) падіння попиту на продукцію підприємства
- D) поява на ринку товарів-замінників продукції підприємства

Стратегічний план підприємства – це...

- A) генеральна програма дій, що виявляє пріоритети проблем і ресурси для досягнення основної мети підприємства
- B) інструмент документального оформлення і впровадження в поточну діяльність елементів стратегії підприємства
- C) концепція розвитку підприємства, що описує загальний напрямок зростання підприємства та зміну його виробничо-збутової діяльності
- D) всі відповіді вірні

До технологічних чинників, що впливають на проект, відносять:

- A) рівень розвитку технологій
- B) структуру ВВП
- C) рівень освіти
- D) історичні традиції

Оптимальна виробнича програма — це:

- A) програма, яка відповідає структурі ресурсів підприємства та забезпечує найкращі результати його діяльності за прийнятним критерієм
- B) програма максимально можливого випуску продукції відповідно до наявних виробничих потужностей підприємства
- C) програма, яка відповідає обсягу нормальної потужності виробництва
- D) усі відповіді вірні

Технологічним виробничим процесом є:

- A) реалізація електроенергії стороннім організаціям
- B) переробка сировини у цеху
- C) обслуговування устаткування
- D) надання транспортних послуг населенню

3 КРИТЕРІЇ, СТРУКТУРА ТА ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ

Фахове вступне випробування проводиться відповідно до Правил прийому на навчання до Українського державного університету залізничного транспорту у 2026 році.

Оцінювання знань вступників здійснюється за шкалою від 100 до 200 балів. Фахове вступне випробування проводиться у формі тестування.

Тест містить 20 завдань. Отриманий результат тестування (кількість правильних відповідей) переводиться у шкалу 100–200 балів відповідно до таблиці 1 переведення кількості правильних відповідей у шкалу 100–200 балів, наведеної в цьому розділі.

Мінімальна кількість балів для участі у конкурсному відборі становить 100 балів.

Фахове вступне випробування є вступним іспитом зі спеціальності (фаховим іспитом) відповідно до Правил прийому УкрДУЗТ, у зв'язку з чим відеозапис його проведення не здійснюється.

Фахове вступне випробування проводиться в очній формі в УкрДУЗТ. Проведення вступного випробування з використанням дистанційних технологій допускається виключно у випадках, визначених Правилами прийому УкрДУЗТ у 2026 році та Порядком прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році, за рішенням Приймальної комісії УкрДУЗТ.

Вступник виконує завдання вступного випробування один раз. У разі виникнення обставин, що унеможливають завершення вступного випробування (технічні збої, загроза життю та безпеці або інші об'єктивні причини), рішення щодо можливості повторного складання приймається Приймальною комісією УкрДУЗТ.

У разі отримання результату менше встановленого мінімального значення фахове вступне випробування вважається не складеним, і вступник не допускається до участі у конкурсному відборі.

Апеляції на результати фахового вступного випробування подаються та розглядаються відповідно до Положення про апеляційну комісію Українського державного університету залізничного транспорту у строки та порядку, визначені Правилами прийому.

Таблиця 1 - Переведення кількості правильних відповідей у шкалу 100–200 балів

Кількість правильних відповідей	Результат (бал)
0 - 3	не склав
4	100
5	106
6	113
7	119
8	125
9	131
10	138
11	144
12	150
13	156
14	163
15	169
16	175
17	181
18	188
19	194
20	200

4 СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

- 1 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 1. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 55 с.
- 2 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 2. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 45 с.
- 3 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 3. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 49 с.
- 4 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 4. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 50 с.
- 5 Єрмаков О.Ю., Балановська Т.І. Економіка і підприємництво, менеджмент: навч. посібник. Київ: НУБіП України, 2011. 288 с.
- 6 Економіка підприємства: підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ: Кондор, 2020. 620 с.
- 7 Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Центр навчальної літератури. 2019. 488 с.
- 8 Дмитрієв І.А. Економіка підприємства: навч. посіб. для практичних занять і самостійної роботи студентів вищих навчальних закладів. Х.: ХНАДУ, 2018. 292 с.
- 9 Соломіна Г.В. Економіка підприємства: практикум. Дніпро: Біла К.О. 2020. 142 с.
- 10 Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання: Навч. Посібник.- К.: КНЕУ, 2000.
- 11 Оберемчук В.Ф. Стратегія підприємства: короткий курс лекцій. - К.: МАУП, 2000.
- 12 Саєнко М. Г. Стратегія підприємства: підручник. – Тернопіль: «Економічна думка». – 2006. – 390 с.
- 13 Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі : Навчальний посібник : Видання 2-ге доповнене - Львів: "Навч-ний світ-2000"; Альтаір-2002, 2003.
- 14 Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління підприємством: Навчальний посібник. Вид. 2-ге, виправл. і доп. За ред.. Василенко В. О. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 400 с.
- 15 Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент : підручник / І. А. Ігнат'єва. – К.: Каравела, 2008. – 480 с.
- 16 Ковтун О. І. Стратегія підприємства: навч. пос. / О. І. Ковтун. – 3-тє вид., оновл. і доп. – Львів : Новий Світ- 2000, 2007. – 324 с.
- 17 Мізюк Б. М. Стратегічне управління : навч. посібник / Б. М. Мізюк. – 2-ге вид., переробл. і доп. – Львів : Магнолія Плюс, 2006. – 392 с.
- 18 Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління підприємством: Навчальний посібник. Вид. 2-ге, виправл. і доп. За ред.. Василенко В. О. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 400 с.
- 19 Дикань В.Л., Каграманян А.О., Каличева Н.Є., Сухорукова Т.Г. Маковоз О.В. Товарознавство та комерційна діяльність: Підручник. / За ред. В.Л. Диканя. Харків: Укр ГУЖТ, 2017. 374 с.

- 20 Товарознавство: практикум / уклад. : Ю. В. Фісун, О. С. Борисенко, А. В. Шевченко, О. М. Крапко. – К. : НАУ, 2022. – 48 с.
- 21 Товарознавство і торговельне підприємництво: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / А. А. Мазаракі, Н. В. Притульська, В. А. Осика та ін.; за ред. А. А. Мазаракі. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. - 2 с.
- 22 Голошубова Н. О. Організація торгівлі: підручник. / Н. О. Голошубова. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К.: Київ. нац. торг.-економ. Ун-т, 2012. - 680 с.
- 23 Грибанова І. В., Первойкіна Л. І. Товароведение : учебное пособие. - 2-е изд., стер. Минск : РИПО, 2016. 360 с.
- 24 Балабан П. Ю. Комерційна діяльність: Підручник. Харків: Світ Книг, 2015. 452 с.
- 25 Бардиш Г. О. Проектний аналіз : підручник Київ: «Знання», 2006. 415 с.
- 26 Богоявленська Ю. В. Проектний аналіз : Навчальний посібник. Київ: Кондор, 2004. – 36 с.
- 27 Проектний аналіз : Навчальний посібник / В. С. Рижиков, М. М. Яковенко, О. В. Латишева, Ю. М. Дегтярьова, А. Л. Щелокова, О. О. Коваленко. К.: Центр учбової літератури, 2007. 384 с.
- 28 Проектний аналіз : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. / В. А. Верба, О. М. Гребешкова, О. В. Востяков. К.: КНЕУ, 2002. 297 с.
- 29 Цигилик І. І. Проектний аналіз: Конспект лекцій. Івано-Франківськ: Інститут менеджменту та економіки, 2000. 92 с.
- 30 Щукін Б. М. Аналіз інвестиційних проектів : Конспект лекцій. К.: МАУП, 2002. 128 с.
- 31 Титаренко Н. О. Теорії інвестицій: Навч. посібник. К.: КНЕУ, 2000. 160 с.
- 32 Господарський кодекс України // Відомості Верховної Ради України. – 2003. №18-22. Ст. 144. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
- 33 Підприємництво: підручник / С. В. Панченко, В. Л. Дикань, О. В. Шраменко, О. М. Полякова, Ю. М. Уткіна Х.: УкрДУЗТ, 2016. Ч. 1. Теоретичні основи організації підприємницької діяльності. 241 с.
- 34 Підприємництво: підручник / С. В. Панченко, В. Л. Дикань, О. В. Шраменко, О. М. Полякова, Ю. М. Уткіна Х.: УкрДУЗТ, 2016. Ч. 2. Реалізація підприємницької діяльності у сучасних ринкових умовах. – 235 с.
- 35 Економіка і організація інноваційної діяльності на залізничному транспорті: навч. посіб. / В. Л. Дикань, О. Г. Кірдіна, І. Л. Назаренко, Ю. М. Уткіна. Х.: УкрДУЗТ, 2014. 225 с.
- 36 Варналій З. С. Основи підприємництва: навчальний посібник. К.: Знання-Прес, 2002. 239 с.
- 37 Основи підприємницької діяльності: посібник / С. В. Мочерний, О. А. Устенко, С. І. Чеботар. – К.: Видавничий центр «Академія», 2001. – 280 с.
- 38 Зубок М. І. Інформаційна безпека в підприємницької діяльності. К.: ГНОЗІС, 2015. - 216 с.
- 39 Покропивний С. Ф., Колот В. М. Підприємництво: стратегія, організація, ефективність: навчальний посібник. К.: КНЕУ, 1998. 352 с.

Програма розглянута та затверджена на засіданні кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом, протокол № 9 від «30» квітня 2026 р.

Гарант освітньо-професійної програми «Підприємництво» д.е.н., професор

Наталія КАЛИЧЕВА

Завідувача кафедри Економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом д.е.н., професор

Володимир ДИКАНЬ

Затверджено на засіданні Вченої ради економічного факультету Українського державного університету залізничного транспорту, протокол № 8 від «01» травня 2026 р.

Заступник декана економічного факультету

Олена СЕМЕНЦОВА

ПОГОДЖЕНО:
Проректор з науково-педагогічної роботи д.т.н., доцент

Владислав ПАНЧЕНКО