

Рецензія
кандидата економічних наук, доцента
Воловельської Ірини Валеріївни
на дисертаційну роботу Черелюка Володимира Олеговича
на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління
підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних
трансформацій», представлену на здобуття ступеня доктора філософії
з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки
за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність теми дисертаційного дослідження

Одним із визначальних факторів забезпечення стійкого розвитку підприємств у сучасних умовах є здатність своєчасно виявляти, оцінювати та ефективно управляти ризиками. Посилення геополітичних викликів, прискорення технологічних трансформацій, зміна конфігурації глобальних логістичних ланцюгів і нестабільність економічного середовища суттєво змінюють природу ризиків. Останні набувають взаємопов'язаного та каскадного характеру, поширюючись між галузями, ринками й економічними системами та створюючи нові виклики для забезпечення безперервності діяльності підприємств. Під впливом зазначених викликів ризик-орієнтоване управління виходить за межі традиційного інструментарію реагування на загрози і трансформується у стратегічний механізм забезпечення економічної стійкості, адаптивності, резильєнтності та довгострокової конкурентоспроможності підприємств.

Для підприємств залізничного транспорту України зазначені тенденції мають особливу вагу, оскільки саме ця галузь функціонує в умовах концентрації взаємопов'язаних ризиків, здатних формувати каскадні ефекти як у транспортній системі, так і в суміжних секторах економіки. Воєнні дії, руйнування інфраструктури, трансформація логістичних маршрутів, дефіцит ресурсів і фінансові обмеження не лише ускладнюють поточну діяльність підприємств, а й суттєво звужують їх можливості щодо забезпечення стійкого розвитку. Поряд із цим специфіка залізничного транспорту – висока капіталомісткість, технологічна складність, інфраструктурна інерційність і стратегічне значення для національної економіки – робить галузь особливо вразливою до накопичення та каскадного поширення ризиків і обумовлює гостру потребу у формуванні сучасної системи ризик-орієнтованого управління, здатної забезпечити своєчасне виявлення, оцінювання та капіталізацію ризиків в інтересах довгострокового розвитку підприємств залізничного транспорту.

Комплексність окреслених проблем, їх практична значущість та недостатній рівень теоретико-методичного опрацювання визначили вибір теми

дисертаційного дослідження Черелюка Володимира Олеговича, його мету, завдання та логіку проведення наукового пошуку.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами та темами

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019 – 2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Стратегії кібербезпеки України (затверджена Указом Президента України від 26 серпня 2021 р. № 447/2021).

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій

Дисертаційне дослідження вирізняється належним рівнем теоретичного опрацювання проблематики та ґрунтовним методичним забезпеченням отриманих наукових результатів. Логічна побудова дослідження, узгодженість його структурних елементів із поставленою метою та завданнями забезпечили комплексне розкриття проблематики трансформації системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Наукова достовірність і обґрунтованість отриманих результатів досягнуті завдяки комплексному аналізу вітчизняних і зарубіжних наукових джерел, використанню сучасних методів наукового пізнання, репрезентативної інформаційної бази та послідовній логіці проведення дослідження. Інформаційну основу роботи становлять законодавчі й нормативно-правові акти, що регламентують діяльність підприємств залізничного транспорту України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, присвячені організаційно-економічним засадам ризик-орієнтованого управління в умовах глобальних трансформацій, офіційні статистичні матеріали, фінансова звітність АТ «Укрзалізниця», а також аналітичні матеріали, оприлюднені на офіційних інформаційних ресурсах.

Методологічну основу дослідження складає комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, використання яких є адекватним меті та завданням дисертаційної роботи. Для встановлення ключових загроз, ризиків і можливості глобального середовища, що формують середовище трансформації підприємств залізничного транспорту, а також для ідентифікації комплексу аналітично-емпіричних ознак кризи середовища їх розвитку застосовано порівняльний аналіз і графічний метод; для розширення класифікації видів ризиків

підприємств залізничного транспорту, систематизації визначень і характерних рис категорії «стратегічна капіталізація ризиків підприємств залізничного транспорту» використано методи систематизації і класифікації; для розроблення концепції ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, розкриття положень щодо забезпечення їх організаційної пластичності, компонування система управління кіберінцидентами – системний підхід; для розроблення системи кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків задіяно метод моделювання; метод морфологічного аналізу вжито для розкриття авторського трактування сутності поняття «ризик підприємств залізничного транспорту» в умовах глобальних трансформацій; методи аналогії та екстраполяції – для обґрунтування підходу до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту.

Основні наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційного дослідження пройшли належну апробацію. Результати дослідження оприлюднено у 7 статтях, опублікованих у фахових виданнях України, а також представлено на 7 науково-практичних конференціях.

Практична значущість роботи підтверджується впровадженням окремих результатів у діяльність підприємств, у т. ч. залізничного транспорту, а також використанням матеріалів дослідження в освітньому процесі Українського державного університету залізничного транспорту.

Зміст дисертації свідчить про послідовність та логічність наукового пошуку автора.

У першому розділі дисертації «Проблеми та передумови формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту» дисертантом сформовано теоретико-методологічний базис дослідження, здійснено поглиблений аналіз передумов становлення сучасних систем ризик-менеджменту та визначено ключові деструктивні чинники їх ефективного функціонування в залізничній галузі. Автором проведено системну ідентифікацію та структуризацію ризиків, регуляторних викликів і стратегічних можливостей, що виникають під впливом глобальних трансформаційних процесів, зокрема імплементації положень Європейського зеленого курсу (EU Green Deal) та переходу до принципів циркулярної економіки (стор. 28-57). Значну увагу приділено комплексному аналізу фінансово-економічного стану та операційної діяльності підприємств залізничного транспорту України в умовах системної кризи та воєнного стану, що дозволило виявити накопичені структурні дисбаланси та обмеження їх розвитку (стор. 57-73). На основі проведених досліджень обґрунтовано сукупність аналітичних і емпіричних характеристик кризового середовища функціонування залізничної галузі та визначено передумови трансформації підходів до управління її економічним потенціалом (стор. 73-84). Важливим

науковим здобутком розділу є розвиток теоретичних положень щодо трактування категорії ризику, розширення їх типології та обґрунтування необхідності переходу від традиційної парадигми мінімізації втрат до проактивного управління ризиками як джерелом стратегічної цінності та розвитку (стор. 85-107).

Другий розділ «Концептуальні аспекти формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту з урахуванням глобальних трансформацій» присвячено формуванню концептуальних засад та прикладного інструментарію реалізації ризик-орієнтованого менеджменту підприємствами галузі. Автором запропоновано концепцію ризик-орієнтованого управління, що базується на принципах стратегічної капіталізації ризиків та передбачає розгляд ризикових подій не лише як джерела загроз, а як потенційного ресурсу формування стратегічних можливостей і ризик-капіталу галузі (стор. 111-144). Вагомим результатом дослідження є розроблення методики сценарно-аналітичного оцінювання ризиків із використанням інструментарію зворотного стрес-тестування та динамічного аналізу часових лагів управлінських рішень. Запропонований підхід забезпечує можливість моделювання каскадних ризикових ефектів, оцінювання впливу організаційної інерції та визначення потенційних траєкторій розвитку кризових ситуацій за умов різної швидкості управлінського реагування (стор. 145-176). Теоретично та практично цінним є запропонований підхід до портфельного управління ризик-цінностями підприємств залізничного транспорту, який інтегрує інструментарій теорії реальних опціонів для забезпечення гнучкого вибору, пріоритизації та збалансування інвестиційних рішень у процесах розвитку транспортної інфраструктури (стор. 177-204).

У третьому розділі «Оптимізація сучасного інструментарію управління ризиками на підприємствах залізничного транспорту відповідно до умов глобальних трансформацій» дисертантом обґрунтовано стратегічні напрями забезпечення економічної безпеки галузі на основі підвищення організаційної адаптивності, інтелектуалізації управлінських процесів та формування ефективної системи протидії кіберзагрозам. Заслужовують на позитивну оцінку обґрунтовані автором положення щодо забезпечення організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту, що розширюють можливості формування адаптивної моделі функціонування підприємств галузі в умовах високої невизначеності (стор. 208-229). Дисертантом сформовано когнітивно-управлінську модель кадрового забезпечення капіталізації ризиків, що передбачає перехід від традиційних лінійних моделей розвитку персоналу до адаптивних цифрових систем формування кар'єрних траєкторій, врахування когнітивних викривлень та застосування механізмів дебіасінгу управлінських рішень в умовах підвищеного стресового навантаження (стор. 230-254). Завершальним результатом розділу є розроблення комплексної системи

управління кіберінцидентами підприємств залізничного транспорту, що ґрунтується на інтеграції цифрових технологій з організаційно-економічними механізмами забезпечення кіберстійкості. Запропонована модель забезпечує синхронізацію операційно-технологічних процесів із системою управління кіберризиками та створює передумови для підвищення довгострокової фінансово-економічної стійкості залізничної транспортної системи України (стор. 255-278).

Висновки до дисертаційної роботи узагальнюють результати проведеного дослідження та підтверджують досягнення поставленої мети і вирішення визначених завдань. Наукові положення, висновки та рекомендації характеризуються узгодженістю, ґрунтуються на сучасних теоретико-методологічних засадах, результатах аналізу діяльності підприємств залізничного транспорту та запропонованому автором науково-методичному інструментарії, що свідчить про їх належний рівень обґрунтованості.

Новизна наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у подальшому розвитку теоретичних положень, удосконаленні методичних підходів і обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Значний науковий інтерес становлять концептуальні положення ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, що ґрунтуються на потенціалі трансформації ризиків у ціннісний ресурс і розкривають етапи та інструментарій генерування стратегічного ризик-капіталу галузі (стор. 134-144). Як вказується дисертантом застосування даної концепції дозволить забезпечити формування динамічних конкурентних переваг підприємств залізничного транспорту, підвищення рівня їх стійкості та адаптивності до викликів полікризового і турбулентного середовища.

Оригінальним науковим результатом є підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту. Особливістю даного підходу є те, що в його межах забезпечується інтеграція інструментів реальних опціонів в систему ідентифікації ризик-цінностей проєктів (опціон на вихід, очікування, розширення, зростання) та передбачається формування матриці портфелю проєктів, в межах якої реалізується їх класифікація, пріоритизація та балансування залежно від створюваної цінності та рівня ризикового навантаження (стор. 187-203).

Позитивної оцінки заслуговують й розкриті дисертантом положення щодо організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту (стор. 215-228). Сформовані автором пропозиції встановлюють галузеві принципи її

впровадження (безперервність дотримання безпекових стандартів, поетапна реалізація змін у межах окремих сегментів діяльності та їх узгодження із зовнішніми стейкхолдерами) і визначають нормативно-правові, структурні, процесні, кадрово-культурні, технологічні та економічні інструменти забезпечення резильєнтності підприємств галузі, що створює передумови для трансформації ризиків зовнішнього середовища у джерело довгострокової економічної цінності.

Науково-практичну цінність становить розроблена автором система кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків. Запропонована дисертантом система розкриває послідовну реалізацію модулів когнітивного аудиту та дебіасінгу, трансформації ментальних моделей і конверсії знань у капітал і визначає комплекс когнітивних хиб управлінського персоналу та їх вплив на капіталізацію інтегрованих ризиків підприємств залізничної галузі (стор. 235-254).

Подальший розвиток у дисертаційній роботі отримали ідентифікований автором комплекс аналітично-емпіричних ознак кризи середовища розвитку економічного потенціалу підприємств залізничного транспорту (стор. 70-84) та система управління кіберінцидентами (стор. 258-278), що інтегрує синхронізовані інформаційно-аналітичний, організаційно-регламентний, операційнодиспетчерський, економіко-управлінський, кризово-відновлювальний та інтеграційно-технологічний механізми з єдиною цифрово-управлінською інфраструктурою підприємств галузі.

У цілому одержані в дисертаційному дослідженні наукові результати відзначаються високим рівнем наукової новизни, належною теоретичною обґрунтованістю та практичною значущістю. Вони свідчать про вагомий особистий внесок здобувача у розвиток теоретико-методологічних засад і прикладного інструментарію ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах сучасних глобальних трансформацій.

Особистий внесок здобувача

Дисертаційна робота є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому автором комплексно вирішено поставлені наукові завдання, сформовано теоретико-методологічні та методичні засади дослідження, проведено всебічний аналіз проблематики та розроблено практичні рекомендації щодо вдосконалення системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту. Отримані наукові результати, сформульовані положення, висновки й рекомендації є результатом особистих наукових пошуків здобувача та засвідчують його вагомий внесок у розвиток теорії, методології й практики ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Теоретична цінність і практична значущість результатів дослідження

Дисертаційне дослідження Черелюка В. О. характеризується вагомою теоретичною цінністю, що полягає в удосконаленні теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Розроблені в дисертації теоретичні засади, методичні положення та практичні рекомендації формують науково-методичну основу для побудови та впровадження цілісної системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, здатної забезпечити їх стійкість до динамічних змін, підвищити резильєнтність до системних шоків, трансформуючи ризики у джерела економічної цінності, інноваційного розвитку та довгострокової конкурентоспроможності.

Практична цінність результатів дослідження підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств, у т.ч. залізничного транспорту. Зокрема систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків апробовано в діяльності структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (довідка про впровадження б/н від 10 листопада 2025 р.), підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств впроваджено в діяльність ТОВ «ПРОФФІ-ТРЕЙД ЛТД» (довідка про впровадження б/н від 15 жовтня 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Управління бізнесом», «Економічна діагностика», «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків», «Управління ризиками», «Управління бізнес-проєктами», «Проєктний аналіз», «Обґрунтування та експертиза бізнес-проєктів» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 12 січня 2026 р.

Мова і стиль дисертаційної роботи

Проведений аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить, що автором виконано ґрунтовне та комплексне наукове дослідження, яке відзначається внутрішньою логікою, концептуальною цілісністю та завершеністю. Структура роботи є послідовною й обґрунтованою, а виклад матеріалу забезпечує органічний взаємозв'язок між теоретичними положеннями, методичними розробками та практичними рекомендаціями. Дисертація написана грамотною науковою мовою, характеризується чіткістю, послідовністю та доступністю

викладення матеріалу, коректним використанням сучасного категоріального апарату й належною культурою наукового стилю. Високий рівень аргументованості наукових положень, використання сучасних теоретико-методологічних підходів, а також належне інформаційно-аналітичне забезпечення дослідження підтверджують обґрунтованість і достовірність сформульованих висновків та практичних рекомендацій, що загалом засвідчує високий науковий рівень дисертаційної роботи.

Оцінка повноти викладення дослідження в опублікованих роботах

У відкритому друці за темою дисертаційної роботи автором опубліковано 14 наукових праць, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 7 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 6,42 друк. арк., з них особисто автору належать 4,96 друк. арк.

Результати дисертаційної роботи доповідалися і отримали позитивну оцінку на 6 Міжнародних та 1 Всеукраїнській науково-практичних конференціях: Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів (Житомир, 2023 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2023 р.); Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики (Харків, 2024 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2024 р.); Наука і молодь в ХХІ сторіччі (Полтава, 2024 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2025 р.); Розвиток економічних систем в умовах глобалізації (Харків, 2025 р.).

У процесі оприлюднення наукових результатів було дотримано вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. Це підтверджує достатність публікацій.

Структура та зміст дисертаційної роботи

Дисертація має традиційну структуру та складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 340 сторінок, у т. ч. основний текст займає 251 сторінку. Матеріали дисертації проілюстровано 40 рисунками, 41 таблицею та містять 5 додатків. Список використаних джерел налічує 294 найменування.

Дисертаційна робота вирізняється високим рівнем наукового опрацювання проблематики, логічною структурою, внутрішньою узгодженістю

окремих розділів і послідовним розкриттям поставлених завдань. Теоретичні положення, результати аналітичних досліджень і практичні рекомендації належним чином підтверджені та проілюстровані табличними, графічними й схематичними матеріалами, що підвищує наочність дослідження, сприяє кращому сприйняттю отриманих результатів і посилює аргументованість авторських висновків. Текст дисертації викладено державною мовою відповідно до вимог наукового стилю, він характеризується змістовністю, послідовністю, чіткістю формулювань, належною культурою наукового викладу та коректним використанням сучасного понятійно-категоріального апарату.

Окремі дискусійні питання і зауваження

Високо оцінюючи наукову новизну, теоретичну цінність і практичну значущість отриманих результатів, доцільно звернути увагу на окремі дискусійні положення роботи, які можуть слугувати підґрунтям для подальших наукових досліджень у сфері трансформації системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту.

1. Обґрунтовуючи концепцію ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій (пункт 2.1 розділу 2), автор недостатньо чітко окреслив механізм інтеграції ризиків, пов'язаних із впровадженням вимог Європейського зеленого курсу (EU Green Deal) та переходом до циркулярної економіки. Слід було детальніше розкрити, яким чином запропонована система ризик-орієнтованого управління здатна нівелювати фінансові загрози, зумовлені посиленням екологічних стандартів ЄС при здійсненні міжнародних перевезень.

2. На стор. 235-254 автором запропоновано когнітивно-управлінську модель капіталізації ризиків, що передбачає «дебіасінг» (усунення упереджень) персоналу. Разом із тим з основного тексту роботи залишилося незрозуміло наскільки об'єктивними є критерії оцінювання когнітивних упереджень в умовах високого рівня стресу, характерного для залізничної галузі в Україні, і чи не призведе це до надмірної формалізації управлінського процесу на підприємствах галузі.

3. Розкрита на стор. 258-278 дисертації система управління кіберінцидентами на підприємствах залізничного транспорту передбачає створення єдиної цифрово-управлінської інфраструктури. Враховуючи розгалужену структуру АТ «Укрзалізниця» та дефіцит інвестиційних ресурсів, в дисертації варто було детальніше обґрунтувати можливість швидкого впровадження цієї системи без залучення зовнішніх інтеграторів.

4. Науково-практичну цінність становить викладена на стор. 145-176 дисертаційної роботи методика сценарно-аналітичного оцінювання ризиків підприємств залізничного транспорту. Проте, з огляду на специфіку функціонування підприємств залізничного транспорту в умовах воєнного стану,

високої невизначеності та динамічної зміни зовнішнього середовища, потребує додаткового пояснення питання щодо врахування в запропонованій моделі фактору інерційності управлінських рішень.

5. Більшість практичних рекомендацій і моделей, поданих у дисертаційній роботі, розроблено з урахуванням сучасних трансформаційних процесів у транспортному секторі України. Разом з цим, у основному тексті роботи доцільно було б більш детально розкрити питання адаптивності запропонованої системи ризик-орієнтованого управління до різних організаційно-економічних моделей функціонування підприємств залізничного транспорту. Зокрема, потребує уточнення, наскільки запропонований підхід має універсальний характер і може бути застосований не лише до системно значущих підприємств із складною ієрархічною структурою управління, таких як АТ «Укрзалізниця», а й до приватних операторів залізничних перевезень, які функціонують в умовах конкурентного середовища, більшої управлінської гнучкості та відрізняються масштабами діяльності.

Разом із цим слід зазначити, що зазначені зауваження мають дискусійний характер, відображають окремі напрями подальшого розвитку дослідження та не знижують загальної високої оцінки дисертаційної роботи, її наукової новизни, теоретичної цінності та практичного значення.

Академічна доброчесність

Аналіз дисертаційної роботи Черелюка Володимира Олеговича засвідчив, що в ній відсутні прояви академічного плагіату, фальсифікації та фабрикації, тобто порушень академічної доброчесності у дисертації не має. Це підтверджено перевіркою програмними засобами в УкрДУЗТ.

Загальний висновок

Результати аналізу дисертаційної роботи Черелюка Володимира Олеговича свідчать про досягнення поставленої мети та виконання визначених завдань дослідження. Наукові положення, висновки й рекомендації є належним чином обґрунтованими, мають вагоме теоретичне значення та практичну цінність і можуть бути використані у науково-дослідній діяльності, освітньому процесі та практиці функціонування підприємств залізничного транспорту. Дисертація є самостійною і завершеною працею, в якій отримані нові наукові результати, що у сукупності вирішують актуальне науково-прикладне завдання щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Робота оформлена відповідно до вимог наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації».

Таким чином, за актуальністю, структурою, повнотою викладу матеріалу, аргументацією основних положень, новизною отриманих результатів дослідження Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій» відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», а його автор, Черелюк Володимир Олегович, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» (галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки).

Рецензент:

доцент кафедри «Економіка та управління виробничим і комерційним бізнесом» Українського державного університету залізничного транспорту
Міністерства освіти і науки України
к.е.н., доцент



Ірина ВОЛОВЕЛЬСЬКА

Особистий підпис *І. Воловельська*
засвідчую 08 липня 2026 р.
Завідуючий канцелярією
УкрДУЗТ *Є. ЧЕЛОМОТІТЬКО*