

ВІДГУК

офіційного опонента доктора економічних наук, професора
Штангрета Андрія Михайловича на дисертаційну роботу
Черелюка Володимира Олеговича на тему «**Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій**», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність обраної теми дослідження та її зв'язок з науковими програмами, планами, темами

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується наростанням нестабільності, спричиненої комплексною взаємодією економічних, геополітичних, технологічних і соціальних трансформацій. Зростання масштабів та інтенсивності зовнішніх викликів формує середовище високої невизначеності, у якому ризики набувають системного характеру, швидко поширюються між секторами економіки та зумовлюють виникнення багаторівневих кризових явищ. Стійкість функціонування підприємств у таких умовах визначається їх здатністю своєчасно ідентифікувати потенційні загрози, прогнозувати їх наслідки та інтегрувати ризик-орієнтовані підходи у систему управління, перетворюючи ризики на інструмент забезпечення стратегічного розвитку.

Для підприємств залізничного транспорту України вплив сучасних трансформаційних процесів є особливо відчутним, оскільки останні відбуваються в умовах одночасної дії зовнішніх дестабілізуючих факторів і накопичених внутрішньогалузевих диспропорцій. Воєнна агресія, зміна конфігурації транспортно-логістичних потоків, нестійкість фінансово-економічного середовища, обмеженість інвестиційного забезпечення, високий ступінь фізичного та морального зношення інфраструктури, а також необхідність безперебійного функціонування транспортної системи істотно ускладнюють діяльність підприємств галузі та зумовлюють накопичення кризових ефектів. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває формування сучасного теоретико-методичного підґрунтя ризик-орієнтованого управління, здатного забезпечити підвищення стійкості, адаптивності та ефективності розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах зростаючої невизначеності. Зазначене підтверджує актуальність дослідження Черелюка В. О., присвяченого удосконаленню теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її

реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Стратегії кібербезпеки України (затверджена Указом Президента України від 26 серпня 2021 р. № 447/2021), що підтверджує відповідність дисертаційного дослідження Черелюка В. О. стратегічним пріоритетам розвитку транспортної галузі України та засвідчує його вагоме теоретичне значення і практичну цінність для удосконалення системи управління підприємствами залізничного транспорту.

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій

Дисертаційна робота Черелюка В. О. є завершеним самостійним науковим дослідженням, виконаним на високому теоретичному та методичному рівнях. Робота відзначається логічною структурою, послідовністю викладення матеріалу та внутрішньою узгодженістю її складових, що забезпечило комплексне розв'язання поставлених наукових завдань. Отримані результати спрямовані на розвиток теоретико-методичних засад і розроблення практичного інструментарію формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені у дисертації, є належним чином обґрунтованими та достовірними. Їх достовірність забезпечується комплексним характером дослідження, логічною послідовністю викладення матеріалу, взаємоузгодженістю мети, завдань, об'єкта, предмета та отриманих результатів, а також коректним застосуванням сучасного методологічного інструментарію економічних досліджень.

Обґрунтованість наукових результатів підтверджується використанням фундаментальних положень економічної теорії, економіки підприємства, теорії ризиків, ризик-менеджменту, інституціональної економіки та концепцій сталого розвитку. У процесі дослідження автором застосовано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, що забезпечило всебічне дослідження процесів формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних змін, виявлення ключових закономірностей їх розвитку та розроблення економічно обґрунтованих рекомендацій щодо підвищення стійкості й ефективності їх функціонування.

Достовірність отриманих результатів також підтверджується широкою інформаційною базою дослідження, до якої увійшли нормативно-правові акти, офіційні статистичні матеріали, аналітичні звіти, дані фінансово-господарської діяльності підприємств залізничного транспорту, матеріали міжнародних організацій, а також результати власних досліджень автора. Використання репрезентативної інформаційної бази, сучасних методів економічного аналізу та належна апробація результатів дослідження забезпечили високий рівень достовірності наукових положень, висновків і практичних рекомендацій.

Дисертаційна робота містить результати, які становлять суттєвий

науковий інтерес, є обґрунтованими та достовірними.

У першому розділі дисертації *«Проблеми та передумови формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту»* автором досліджено сучасні трансформаційні процеси світової економіки та здійснено ідентифікацію ризиків, загроз і можливостей, що визначають умови функціонування підприємств залізничного транспорту (стор. 28-57). Здійснення комплексної діагностики діяльності підприємств залізничного транспорту дозволило автору визначити ключові тенденції функціонування та ідентифікувати аналітично-емпіричні ознаки кризи середовища розвитку, серед яких скорочення обсягів перевезень, погіршення фінансово-економічних результатів, зниження інвестиційної активності, зростання рівня технологічних і безпекових ризиків, ускладнення логістичних процесів та посилення впливу зовнішніх дестабілізуючих чинників (стор. 57-81). На цій основі автором зроблено висновок про набуття середовищем функціонування підприємств залізничного транспорту ознак полікризовості, каскадності та турбулентності і прогресуюче звуження ділового простору підприємств галузі (стор. 82-84). Це дозволило дисертанту аргументувати обмеженість традиційних підходів до управління ризиками та необхідність переходу до ризик-орієнтованої моделі управління, здатної забезпечити не лише мінімізацію негативних наслідків ризиків, а й їх трансформацію у чинник довгострокового розвитку підприємств залізничного транспорту. Узагальнивши існуючі наукові підходи до трактування категорії ризику, автор обґрунтував доцільність застосування стратегічно-трансформаційного підходу до його розуміння (стор. 84-93) та розширив типологію ризиків підприємств залізничного транспорту такими класифікаційними ознаками: фазове розгортання ризикових проявів, потенціал ціннісної конвертованості та функціонально-системна локалізація впливу (стор. 94-107). Запропоновані положення розширюють уявлення про сутність ризиків, обґрунтовуючи їх роль як потенційного джерела створення стратегічної цінності.

У другому розділі дисертації *«Концептуальні аспекти формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту з урахуванням глобальних трансформацій»* на основі ґрунтовного узагальнення й критичного переосмислення існуючих підходів до управління ризиками автором обґрунтовано концепцію ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, яка базується на стратегічній капіталізації ризиків і передбачає їх використання як джерела довгострокової економічної цінності (стор. 111-136). Дисертантом деталізовано етапи реалізації концепції ризик-орієнтованого управління та запропоновано фазово-ціннісну матрицю стратегічної капіталізації ризиків, що забезпечує інтеграцію фаз розвитку ризиків із процесом формування стратегічного ризик-капіталу підприємств залізничного транспорту і сприяє прийняттю обґрунтованих стратегічних управлінських рішень (стор. 138-144). Важливим науковим результатом є розроблений автором методичний підхід до сценарно-аналітичного оцінювання ризиків підприємств залізничного транспорту, що поєднує фінансову, операційну та інфраструктурну діагностику із

застосуванням зворотного стрес-тестування для ідентифікації критичних комбінацій ризиків та формування системи раннього попередження (стор. 145-177). На основі сценарного аналізу дисертантом сформовано альтернативні сценарії розвитку підприємств залежно від зміни параметрів зовнішнього середовища, запропоновано послідовність оцінювання впливу ризиків на результати їх діяльності та обґрунтовано інструментарій підтримки управлінських рішень в умовах високої невизначеності (стор. 145-177). Дослідивши особливості реалізації проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах високої невизначеності та узагальнивши сучасні підходи до управління портфелями проєктних пропозицій (стор. 177-187), дисертант запропонував підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів, що базується на інтеграції інструментів реальних опціонів у процес їх оцінювання, пріоритизації та балансування залежно від рівня ризикового навантаження та створюваної економічної цінності (стор. 187-204). Запропонований підхід суттєво розширює можливості прийняття стратегічних управлінських рішень, забезпечуючи перехід від реактивного реагування на ризики до їх проактивного використання як інструменту підвищення адаптивності та конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту.

У третьому розділі дисертації *«Оптимізація сучасного інструментарію управління ризиками на підприємствах залізничного транспорту відповідно до умов глобальних трансформацій»*, дослідивши теоретичні засади забезпечення організаційної адаптивності підприємств (стор. 208-215), дисертант обґрунтував переваги концепції організаційної пластичності та удосконалив положення щодо її впровадження на підприємствах залізничного транспорту, визначивши галузеві принципи й комплекс нормативно-правових, структурних, процесних, кадрово-культурних, технологічних та економічних інструментів забезпечення їх резильєнтності (стор. 215-229). Узагальнивши положення сучасних теорій, що враховують когнітивні аспекти управлінської діяльності та процесу прийняття рішень, дисертант аргументував визначальну роль людського капіталу у процесі стратегічної капіталізації ризиків (стор. 229-235) і розробив когнітивно-управлінську модель кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту, яка передбачає реалізацію модулів когнітивного аудиту та дебіасінгу, трансформації ментальних моделей і конверсії знань у капітал та спрямована на мінімізацію впливу когнітивних викривлень на якість управлінських рішень (стор. 235-254). Врахувавши зростання кіберзагроз у процесі цифрової трансформації залізничної галузі (стор. 254-257), автором розроблено систему управління кіберінцидентами, що інтегрує інформаційно-аналітичний, організаційно-регламентний, операційно-диспетчерський, економіко-управлінський, кризово-відновлювальний та інтеграційно-технологічний механізми в єдину цифрово-управлінську інфраструктуру, забезпечуючи формування цілісної адаптивної системи реагування на кіберзагрози (стор. 258-278). Запропоновані рішення спрямовані на підвищення рівня кіберстійкості підприємств залізничного транспорту, забезпечення безперервності їх функціонування та мінімізацію наслідків реалізації кіберризиків в умовах цифрової трансформації економіки.

Проведений аналіз дисертаційної роботи дає підстави стверджувати, що сформульовані автором наукові положення, висновки та рекомендації мають достатній рівень теоретичного й методичного обґрунтування, характеризуються внутрішньою логічною узгодженістю та належним ступенем достовірності.

Новизна наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертаційній роботі

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає в отриманні автором результатів, які розширюють існуючі теоретико-методичні положення та пропонують нові підходи до формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Серед найбільш вагомих із них доцільно виокремити такі.

1. Для формування динамічних конкурентних переваг підприємств залізничного транспорту, підвищення рівня їх стійкості та адаптивності до викликів полікризового і турбулентного середовища розроблено концепцію ризик-орієнтованого управління підприємствами галузі, що ґрунтується на потенціалі трансформації ризиків у ціннісний ресурс і розкриває етапи та інструментарій генерування стратегічного ризик-капіталу (стор. 134-144).

2. З метою проактивного управління портфелем проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту та підвищення їх адаптивної стійкості до загроз турбулентного оточення сформовано підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств галузі, що ґрунтується на інтеграції інструментів реальних опціонів в систему ідентифікації ризик-цінностей проєктів (опціон на вихід, очікування, розширення, зростання) та передбачає формування матриці портфелю проєктів, в межах якої реалізується їх класифікація, пріоритизація та балансування залежно від створюваної цінності та рівня ризикового навантаження (стор. 187-204).

3. У контексті трансформації ризиків у джерело довгострокової економічної цінності удосконалено положення щодо організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту, які встановлюють галузеві принципи її впровадження (безперервність дотримання безпекових стандартів, поетапна реалізація змін у межах окремих сегментів діяльності та їх узгодження із зовнішніми стейкхолдерами) і визначають нормативно-правові, структурні, процесні, кадрово-культурні, технологічні та економічні інструменти забезпечення резильєнтності підприємств галузі (стор. 215-229).

4. Ґрунтуючись на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків, сформовано систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту, що розкриває послідовну реалізацію модулів когнітивного аудиту та дебіасінгу, трансформації ментальних моделей і конверсії знань у капітал, визначає комплекс когнітивних хиб управлінського персоналу та їх вплив на капіталізацію інтегрованих ризиків підприємств залізничної галузі (стор. 235-254).

5. Подальший розвиток отримав комплекс аналітично-емпіричних ознак кризи середовища розвитку економічного потенціалу підприємств залізничного

транспорту, що встановлює каскадно-турбулентний характер сучасних полікриз, які виникають внаслідок кумулятивної синергії загроз та ризиків, і призводять до критичного звуження ділового простору підприємств залізничної галузі (стор. 70-84).

6. Задля забезпечення формування цілісної адаптивної системи реагування та підвищення ефективності протидії кіберзагрозам підприємств залізничного транспорту розроблено систему управління кіберінцидентами на підприємствах галузі, що інтегрує синхронізовані інформаційно-аналітичний, організаційно-регламентний, операційно-диспетчерський, економіко-управлінський, кризово-відновлювальний та інтеграційно-технологічний механізми з єдиною цифрово-управлінською інфраструктурою (стор. 258-278).

Наведені наукові результати є обґрунтованими, логічно взаємопов'язаними та мають як теоретичну, так і практичну цінність.

Теоретична цінність і практична значущість результатів дослідження

Теоретична цінність дисертаційного дослідження Черелюка В. О. полягає у розвитку теоретико-методичних засад ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Автором поглиблено наукові уявлення про природу ризику, його місце в системі управління підприємством та роль у забезпеченні стійкості й довгострокового розвитку підприємств залізничного транспорту. Запропоновані автором наукові положення розширюють методологічні засади ризик-орієнтованого управління шляхом розвитку концепції стратегічної капіталізації ризиків, удосконалення підходів до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку, забезпечення організаційної пластичності, кадрового забезпечення управління ризиками та системного управління кіберінцидентами. Отримані результати створюють підґрунтя для подальшого розвитку досліджень у сфері економіки підприємств, ризик-менеджменту та управління розвитком транспортної галузі.

Практична значущість результатів дослідження визначається їх прикладною спрямованістю та можливістю використання для вдосконалення системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту. Запропоновані автором концептуальні положення, методичні підходи, моделі та практичні рекомендації можуть бути використані під час розроблення й реалізації управлінських рішень, спрямованих на підвищення стійкості, адаптивності та резильєнтності підприємств галузі, удосконалення механізмів управління ризиками, формування ефективного портфеля проєктів розвитку, якісного нарощення кадрового потенціалу та забезпечення кіберстійкості в умовах глобальних трансформацій.

Практичну цінність одержаних результатів підтверджує їх впровадження у діяльність підприємств. Зокрема, систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків апробовано у діяльності структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця», а підхід до портфельного управління ризик-

цінностями проєктів розвитку впроваджено в діяльність ТОВ «ПРОФІ-ТРЕЙД ЛТД». Крім того, результати дослідження використовуються в освітньому процесі Українського державного університету залізничного транспорту під час викладання дисциплін («Управління бізнесом», «Економічна діагностика», «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків», «Управління ризиками», «Управління бізнес-проєктами», «Проєктний аналіз», «Обґрунтування та експертиза бізнес-проєктів») та підготовки кваліфікаційних робіт, що свідчить про їх науково-методичну й практичну цінність.

Повнота викладення основних результатів в опублікованих працях

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 14 наукових працях, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 7 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 6,42 друк. арк., з них особисто автору належать 4,96 друк. арк.

Грунтовне ознайомлення з дисертацією та науковими публікаціями дозволяє зробити висновок, що основні положення дисертаційної роботи, які виносяться на захист і складають наукову новизну, у повній мірі висвітлені у опублікованих працях та обговорені на науково-практичних конференціях. Кількість і зміст опублікованих наукових робіт відповідає положенням постанови Кабінету Міністрів України № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року.

Відповідність дисертації встановленим вимогам

Дисертація Черелюка В. О. складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 340 сторінок, у т. ч. основний текст займає 251 сторінку. Матеріали дисертації проілюстровано 40 рисунками, 41 таблицею та містять 5 додатків. Список використаних джерел налічує 294 найменування.

Аналіз структури та змісту дисертаційної роботи Черелюка В. О. свідчить про її цілісність, логічну завершеність і належний рівень методичної організації дослідження. Мета роботи органічно впливає з обраної тематики, а поставлені наукові завдання є достатніми для її досягнення та повного розкриття предмета дослідження. Послідовність викладення матеріалу забезпечує логічний перехід від теоретичного обґрунтування проблематики до розроблення концептуальних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій, що дозволяє простежити цілісність авторської наукової концепції, оцінити особистий внесок здобувача та зробити висновок про належний рівень виконання дослідження. Обсяг і оформлення роботи відповідають вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» зі змінами від 31.05.2019 р.

Академічна доброчесність

Дисертаційна робота Черелюка В. О. є самостійно виконаним науковим дослідженням, у якому реалізовано авторське бачення вирішення актуального наукового завдання щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Основні теоретичні положення, методичні розробки, наукові результати та висновки отримані здобувачем особисто й відображають його індивідуальний внесок у розвиток відповідного напрямку економічної науки.

Ознайомлення зі змістом дисертації та науковими публікаціями автора, у яких висвітлено й апробовано результати дослідження, дає підстави стверджувати, що роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності. Ознак академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації чи інших порушень академічної етики в дисертаційній роботі не виявлено.

Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Позитивно оцінюючи науковий рівень дисертаційної роботи, її теоретичну та практичну значущість, слід зазначити, що окремі положення дослідження є дискусійними або можуть стати предметом подальших наукових обговорень. У зв'язку з цим доцільно висловити такі зауваження.

1. Автором запропоновано концепцію ризик-орієнтованого управління, в основу якої покладено трансформацію ризиків у джерело економічної цінності, а також сформовано відповідний інструментарій її реалізації (стор. 134-144). Разом із тим у роботі недостатньо уваги приділено методичним аспектам оцінювання ефективності функціонування запропонованої системи ризик-орієнтованого управління після її впровадження. Доцільно було б запропонувати систему показників або інтегральний критерій, який дозволяв би оцінювати результативність реалізації авторської концепції та здійснювати моніторинг її впливу на економічні результати підприємств.

2. У дисертаційній роботі значну увагу приділено питанням управління ризиками в умовах глобальних трансформацій, цифровізації та зростання кіберзагроз (стор. 254-278), однак запропоновані підходи переважно орієнтовані на підприємства залізничного транспорту України. Не знайшли належного відображення питання адаптації запропонованих моделей до європейських вимог управління ризиками та інтеграції українських залізничних підприємств до єдиного транспортного простору ЄС, особливо з урахуванням сучасних інтеграційних процесів.

3. Розроблений автором підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку, що базується на використанні інструментарію реальних опціонів, безперечно має науковий інтерес (стор. 187-204). Разом із цим робота значно виграла б від більш детального висвітлення практичного механізму кількісного оцінювання вартості окремих реальних опціонів та особливостей їх застосування в умовах дефіциту статистичної інформації, характерного для підприємств залізничного транспорту України.

4. Позитивно оцінюючи запропоновані автором положення щодо формування організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту та визначений інструментарій її забезпечення (стор. 215-229), слід зазначити, що потребують подальшого опрацювання питання практичної реалізації запропонованих підходів. Зокрема, доцільно було б приділити більше уваги можливим організаційним бар'єрам їх упровадження, насамперед управлінню опором змінам, трансформації корпоративної культури та ресурсному забезпеченню відповідних організаційних перетворень.

5. Заслугує уваги розроблена автором когнітивно-управлінська модель капіталізації ризиків, яка поглиблює сучасні підходи до кадрового забезпечення ризик-орієнтованого управління (стор. 235-254). Разом із тим варто було б доповнити дослідження детальнішим розкриттям впливу когнітивних викривлень управлінського персоналу на якість управлінських рішень та результати діяльності підприємств.

6. Відзначаючи комплексність запропонованих автором положень щодо ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, слід зазначити, що для посилення їх практичної цінності доцільно було б більш детально розкрити механізм поетапної імплементації запропонованих інструментів на підприємствах залізничного транспорту. Зокрема, потребують додаткового обґрунтування питання визначення пріоритетності впровадження окремих управлінських рішень залежно від стратегічних цілей, ресурсного забезпечення та рівня готовності підприємств до організаційних змін.

Наведені зауваження мають дискусійний характер і спрямовані на подальше вдосконалення окремих положень дисертаційного дослідження. Вони не впливають на загальну позитивну оцінку роботи, не зменшують наукової новизни, теоретичної та практичної цінності отриманих результатів і не ставлять під сумнів обґрунтованість висновків та рекомендацій.

Загальний висновок

Дисертаційна робота Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій», подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка», є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому на високому науково-методичному рівні вирішено актуальне науково-практичне завдання щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Сукупність отриманих результатів характеризується науковою новизною, теоретичною цінністю, практичною значущістю та належним рівнем обґрунтованості, що свідчить про вагомий особистий внесок здобувача у розвиток теоретико-методичних засад ризик-менеджменту підприємств. Зміст дисертації, анотація та опубліковані наукові праці автора повною мірою відображають основні результати проведеного дослідження, їх наукову новизну та практичну

спрямованість. Дисертаційна робота відповідає обраній темі, поставленій меті, завданням дослідження та профілю спеціальності 051 «Економіка».

Зазначене дає підстави стверджувати, що за рівнем виконання, науковою новизною, практичною цінністю та повнотою висвітлення і апробації результатів, а також теоретичною обґрунтованістю положень, висновків і рекомендацій, дисертаційна робота в повній мірі відповідає Наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» від 12 січня 2017 р. № 40 зі змінами від 31.05.2019 р. та положенням Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами від 03.05.2024 р.), а її автор – Черелюк Володимир Олегович – заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту та
маркетингу у видавничо-поліграфічній
справі Інституту поліграфії та
медійних технологій
Національного університету
«Львівська політехніка»

Андрій ШТАНГРЕТ

Підпис д.е.н., проф. Андрія ШТАНГРЕТА засвідчую:

Проректор
НУ «Львівська політехніка»



Володимир ЖЕЖУХА