

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації **Губаря Сергія Олександровича** на тему **«Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності»**, поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) за освітньою програмою «Економіка підприємства»

Публічна презентація дисертації **Губаря Сергія Олександровича** на тему **«Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності»** відбулася на розширеному засіданні кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом, протокол № 10 від 19 травня 2026 р. На підставі обговорення дисертаційної роботи ухвалено такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації:

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету. Сучасна світова економіка перебуває у стані перманентної турбулентності, спричиненої синергією геополітичних конфліктів, цифрової революції та розривів у глобальних логістичних ланцюгах. За таких умов класичні управлінські моделі, що базуються на жорсткому плануванні та функціональній стабільності, виявляються нежиттєздатними. Вони не дозволяють оперативно реагувати на виклики, що вимагає фундаментального перегляду парадигми управління інноваціями у залізничному секторі, орієнтуючи її на гнучкість та адаптивність.

Для українських підприємств залізничного транспорту масштабні інновації є не просто інструментом розвитку, а єдиним способом виживання та збереження суб'єктності на транспортно-логістичному ринку. Військова агресія та економічні дестабілізатори критично гальмують розвиток залізничної галузі, що вимагає якісно нового підходу до відтворення економічного потенціалу. Відсутність сучасного наукового апарату управління інноваційним розвитком в умовах посилення кризових явищ диктує необхідність розробки інноваційних систем менеджменту, здатних не лише нівелювати деструктивні чинники, а й перетворювати кризові ситуації на стимули для стратегічного оновлення. Зазначене вище підтверджує актуальність і своєчасність дослідження **Губаря С. О.** на тему **«Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності»**.

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019 – 2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку

України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019).

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження.

Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності.

Для досягнення вказаної мети в дисертації були вирішені такі завдання:

- розроблено концепцію формування системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту на засадах антикрихкості;
- запропоновано і обґрунтовано теоретичні положення щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту;
- сформовано підхід до забезпечення стратегічної варіативності в системі інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту;
- удосконалено модель інтелектуальної щільності підприємств залізничного транспорту;
- побудовано систему підтримки організаційної еластичності інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту;
- розвинуто теоретико-методологічні положення забезпечення інформаційної сприйнятливості підприємств залізничного транспорту.

Об'єкт дослідження – процес трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту.

Предмет дослідження – теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний метод* – для встановлення драйверів турбулентності глобального середовища, діагностики стану та виявлення ознак крихкості системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту; *систематизація і класифікація* – для ідентифікації та систематизації комплексу фундаментальних принципів антикрихкості, класифікації проявів інформаційної сприйнятливості; *системний підхід* – для розроблення концепції формування та теоретичних положень щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту на засадах антикрихкості, удосконалення теоретико-методологічних положень забезпечення інформаційної сприйнятливості підприємств залізничної галузі; *моделювання* – для розроблення моделі інтелектуальної щільності підприємств залізничного транспорту; *структурно-функціональний* – для побудови системи підтримки організаційної еластичності інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту; *морфологічний аналіз* – для розкриття авторського визначення змісту категорії

«антикрихкість підприємства», «стратегічна варіативність», «інформаційна проникність», «інтелектуальна щільність»; *аналогії та екстраполяції* – для обґрунтування підходу до забезпечення стратегічної варіативності в системі інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту.

Інформаційну базу дослідження склали законодавчі та інші нормативні акти щодо управління підприємствами залізничного транспорту України, наукові праці провідних українських та зарубіжних вчених з питань управління інноваційною діяльністю підприємств залізничної галузі, дані фінансової і статистичної звітності АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету.

Формування наукової проблеми, нове розв’язання якої отримано в дисертації. У дисертації Губаря Сергія Олександровича вирішено актуальну наукову проблему, що полягає у необхідності подолання суперечності між потребою підприємств залізничного транспорту України в радикальній інноваційній трансформації задля виживання в умовах воєнно-економічних шоків та відсутністю адекватного сучасним реаліям науково-методичного інструментарію управління інноваційною діяльністю.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їх новизна. Наукова новизна дослідження полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних положень щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

– концепцію формування системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту на засадах антикрихкості, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтегрованому управлінському контурі, що включає взаємопов’язані компоненти інформаційної сприйнятливості, інтелектуальної щільності, стратегічної варіативності, ресурсної резервованості, організаційної еластичності та мережевої інтегрованості. Запропонований підхід забезпечує перетворення невизначеності та кризових впливів зовнішнього середовища на джерело інноваційного розвитку підприємств, сприяючи підвищенню їх адаптивності, стійкості та здатності до саморозвитку;

– теоретичні положення щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, базуються на комплексі принципів антикрихкості (виграш від стресу, опукла реакція, варіативність, децентралізація, надлишковість, шлях заперечення, сенсорність зворотного зв’язку, навчання на помилках, малі втрати, асиметрія ризиків, оптимальна напруга, темпоральна диверсифікація, *skin-in-the-game*, *barbell*-підхід) та розкривають механізм їх реалізації в інноваційній діяльності підприємств залізничної галузі, що дозволяє сформулювати теоретичне підґрунтя концепції антикрихкого інноваційного менеджменту підприємств;

– підхід до забезпечення стратегічної варіативності в системі інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту, який, на відміну від існуючих, містить внутрішньовидові механізми (інфраструктурний, логістично-маршрутний, технологічний, євроінтеграційний), що забезпечують адаптивність у межах окремих функціональних підсистем, а також міжвидові механізми перемикання (сценарно-аналітичний, організаційно-управлінський, цифрово-платформний, ресурсно-адаптаційний, антикризовий, компетентісно-кадровий), які створюють умови для синхронізованого переходу між альтернативними стратегічними контурами. Впровадження даного підходу дозволить реалізувати проактивне управління множинністю траєкторій інноваційного розвитку;

– модель інтелектуальної щільності підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, ґрунтується на безперервній адаптивній реконфігурації їх компетентісного профілю та передбачає застосування інструментарію ідентифікації розривів у компетенціях працівників, когнітивної інтерпретації управлінських даних і конвертації інтелектуально-ущільненого потенціалу в економіко-управлінський результат. Реалізація даних положень сприятиме нівелюванню дефіциту в знаннях та навичках персоналу і підвищенню антикрихкості системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту;

набули подальшого розвитку:

– система підтримки організаційної еластичності інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, встановлює цикл і механізми еластичного перетікання та містить чотири блоки управління інноваціями (стратегічний, інноваційно-функціональний, операційний та результативний), в межах яких забезпечується динамічна перебудова взаємозв'язків, перерозподіл ресурсів та адаптація управлінських інструментів до умов турбулентного середовища. Впровадження даної системи дозволяє забезпечити узгодженість управлінських дій, підвищити швидкість реагування на зміни та посилити здатність підприємств залізничного транспорту до ефективного масштабування інновацій і довгострокового інноваційного розвитку;

– теоретико-методологічні положення забезпечення інформаційної сприйнятливості підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, розкривають авторське трактування категорії інформаційної проникності і формалізацію процесно-трансформаційного циклу її забезпечення (селективно-фільтраційний, когнітивно-аналітичний та інституційно-імплементаційний етапи). Реалізація даних положень сприятиме формуванню інформаційного базису впровадження ефективних інноваційних рішень підприємствами залізничної галузі.

Теоретичне та практичне значення результатів роботи. Теоретичне значення дисертаційної роботи полягає у розвитку теоретико-методологічного базису інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах екстремальної невизначеності та системних шоків. Адаптовано

філософію антикрихкості до специфіки залізничної галузі. Це дозволило сформулювати теоретичну модель, де кризові впливи розглядаються не як загроза стабільності, а як необхідний каталізатор для інноваційного самовідновлення та розвитку. Науково аргументовано положення щодо стратегічної варіативності, які поглиблюють теорію стратегічного управління в частині забезпечення проактивного маневрування між альтернативними траєкторіями розвитку. Поглиблено теоретичні положення щодо динамічної архітектури управління інноваціями. Розроблений цикл «еластичного перетікання» ресурсів підприємств залізничної галузі розширює наукове розуміння принципів адаптивності складних техніко-економічних систем. Запропоновано модель «інтелектуальної щільності», яка збагачує наукові уявлення про механізми безперервної адаптивної реконфігурації компетенцій персоналу. Введено до наукового обігу авторське трактування категорії «інформаційна проникність» та обґрунтовано її триетапний процесно-трансформаційний цикл (селекція – когнітивний аналіз – імплементація), що доповнює методологію інформаційного забезпечення інноваційної діяльності.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що сформовані в дисертації теоретичні засади, методичні положення та практичні рекомендації створюють науково-методичну основу для побудови та впровадження цілісної системи антикрихкого інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту. Практичну цінність мають: розроблений підхід до забезпечення стратегічної варіативності, що передбачає використання механізмів сценарного перемикання для проактивного управління множинністю траєкторій розвитку та синхронізованого переходу між альтернативними стратегічними контурами; модель інтелектуальної щільності, яка завдяки інструментарію ідентифікації компетентнісних розривів і когнітивної інтерпретації даних сприяє удосконаленню кадрового забезпечення та конвертації інтелектуального потенціалу персоналу в економіко-управлінські результати; система підтримки організаційної еластичності, що забезпечує динамічну перебудову внутрішніх взаємозв'язків та оперативний перерозподіл ресурсів у відповідь на виклики турбулентного середовища; методологічні положення щодо забезпечення інформаційної сприйнятливості та інформаційної проникності, які формують інструментарій для створення якісного інформаційного базису прийняття критично важливих інноваційних рішень. Крім того, визначені у роботі принципи антикрихкості, формують прикладний фундамент для створення самовідновлюваних систем управління, здатних забезпечити довгострокову конкурентоспроможність підприємств залізничного транспорту України в умовах воєнно-економічних викликів.

Використання результатів роботи. Основні положення і рекомендації використані підприємствами, у т. ч. транспорту. Зокрема модель інтелектуальної щільності, яка базується на принципі безперервної адаптивної реконфігурації їх компетентнісного профілю впроваджено в діяльність підприємств, засновником яких є Жмеринська міська рада (акт про впровадження № 19/24 від 07 жовтня 2025 р.), пропозиції щодо забезпечення

інформаційної сприйнятливості підприємств транспорту впроваджено в діяльність ТОВ Фірма «Гера» (акт про впровадження № 12 від 05 листопада 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Інноваційний розвиток підприємства», «Економіка і організація інноваційної діяльності», «Економічне управління підприємством», «Економічна діагностика», «Управління бізнес-проєктами», «Обґрунтування та експертиза бізнес-проєктів» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 19 січня 2026 р.

Повнота викладення матеріалів дисертації у публікаціях та персональний внесок в них здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо формування цілісної системи антикрихкого інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту.

Усі наукові результати, які викладені у дисертації та виносяться на захист, здобуто автором самостійно. Сукупність основних положень, висновків і рекомендацій, поданих у дисертації, є вагомим внеском у вирішення актуальної науково-практичної проблеми, яка полягає в розробленні теоретико-методичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо трансформації системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності.

З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом особистої роботи автора, і вказані в переліку публікацій.

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 14 наукових працях, серед яких: 6 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 8 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 6,48 друк. арк., з них особисто автору належать 4,45 друк. арк.

Список опублікованих праць за темою дисертації

Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

статті, що входять до переліку наукових фахових видань і включені до міжнародних наукометричних баз даних:

1. Губар С. О., Калабухін Ю. Є. Обґрунтування необхідності розробки ефективного мобільного додатку з персонального фінансового обліку. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81–82. С. 345–350. (Особистий внесок: Губар С. О. визначено ключові властивості інформаційної проникності і обґрунтовано специфічні особливості її забезпечення на підприємствах; Калабухін Ю. Є. розкрито особливості розроблення мобільного

додатку з персонального фінансового обліку). DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.81-82.287347>.

2. Hubar S. O., Kuznetsov E. M. Innovative strategy of railway transport enterprises: decision-making model and choice algorithm. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 90. С. 246–257. (Особистий внесок: Губар С. О. обґрунтовано доцільність виокремлення інтелектуальної щільності як інтегральної характеристики системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту; Кузнецов Є. М. розкрито цілі інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту). DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.90.337468>.

3. Губар С. О. Формування системи інноваційного менеджменту для підприємств залізничного транспорту: принципи та положення. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 91. С. 96–103. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.91.343757>.

4. Губар С. О. Формування системи управління інноваційними ризиками підприємств залізничного транспорту: методологічний підхід та інструментарій. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*. 2025. № 4 (93). С. 192–206. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-4-192-206>.

5. Губар С. О. Формування моделі інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту на основі інтеграції цифрової трансформації та динамічних здібностей. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 92. С. 27–35. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.92.352939>.

6. Губар С. О. Механізм управління організаційною гнучкістю та інноваційними змінами на підприємствах залізничного транспорту України. *Причорноморські економічні студії*. 2025. Вип. 96. С. 18–23. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.96-2>.

тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

7. Губар С. О., Калабухін Ю. Є. Аналіз сучасних рішень децентралізованих фінансових сервісів (DEFI) та особливостей маркетингових методів для їх просування. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : матеріали дев'ятнадцятої науково-практичної міжнародної конференції (1–2 червня 2023 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 229–231. (Форма участі – секційна доповідь). (Особистий внесок: Губар С. О. узагальнено наслідки глобальної фінансово-економічної кризи для підприємств; Калабухін Ю. Є. розкрито маркетингові методи просування децентралізованих фінансових сервісів).

8. Губар С. О., Калабухін Ю. Є. Переваги використання технологій децентралізованих фінансів (DeFi) у сучасній економіці. *Russia-Ukraine War: Consequences for the World: Proceedings of the 4th International Scientific and Practical Internet Conference* (February 1–2, 2024, Dnipro). Dnipro : FOP Marenichenko V. V., 2024. Р. 51–52. (Форма участі – публікація тези доповіді). (Особистий внесок: Губар С. О. обґрунтовано роль технологій

децентралізованих фінансів у забезпеченні фінансування інноваційних проєктів; Калабухін Ю. Є. розкрито переваги використання технологій децентралізованих фінансів).

9. Губар С. О., Калабухін Ю. Є. Ризики використання технологій децентралізованих фінансів (DeFi) у сучасній економіці. *Scientific Research and Innovation: Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Internet Conference* (April 18–19, 2024, Dnipro). Dnipro : FOP Marenichenko V. V., 2024. P. 91–92. (Форма участі – публікація тези доповіді). (Особистий внесок: Губар С. О. проаналізовано світовий досвід застосування технологій децентралізованих фінансів у процесах реалізації інноваційної діяльності; Калабухін Ю. Є. розкрито ризики використання технологій децентралізованих фінансів у сучасній економіці).

10. Губар С. О. Огляд стану впровадження децентралізованих фінансів (DeFi) у сучасній економіці. *Mechanisms of Scientific and Technical Potential Development: Proceedings of the 4th International Scientific and Practical Internet Conference* (November 14–15, 2024, Dnipro). Dnipro : FOP Marenichenko V. V., 2024. P. 106–107. (Форма участі – публікація тези доповіді).

11. Губар С. О. Ключові бар'єри та напрями забезпечення еколого-інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : тези доповідей Двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції (5–6 червня 2025 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2025. С. 405–407. (Форма участі – секційна доповідь).

12. Губар С. О. Управління знаннями та людським капіталом підприємств залізничного транспорту в умовах нестабільності. *Економіко-правове та фінансово-облікове забезпечення сталого розвитку* : сучасні виклики та тренди : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (21 листопада 2025 р., м. Вінниця). Вінниця : ХНУВС, 2025. С. 189–192. (Форма участі – публікація тези доповіді).

13. Губар С. О. Стратегічне agile-управління як основа формування системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту. *Розвиток економічних систем в умовах глобалізації* : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (20–22 листопада 2025 р., м. Харків). Харків : ННІ «УПА» ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 330–331. (Форма участі – публікація тези доповіді).

14. Губар С. О. Концептуалізація інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту на основі синергії динамічних здібностей та цифрової трансформації. *Міждисциплінарні дослідження науки XXI століття* : матеріали V Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції молодих учених та студентів (1 грудня 2025 р., м. Київ). Київ : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2025. С. 49–50. (Форма участі – публікація тези доповіді).

Результати дисертаційної роботи повністю відображено в публікаціях.

Апробація результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 7 Міжнародних та 1 Всеукраїнській науково-практичних конференціях: Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2023), Russia-Ukraine War: Consequences for the World (Dnipro, 2024), Scientific Research and Innovation (Dnipro, 2024), Mechanisms of Scientific and Technical Potential Development (Dnipro, 2024), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2025), Економіко-правове та фінансово-облікове забезпечення сталого розвитку: сучасні виклики та тренди (Вінниця, 2025), Розвиток економічних систем в умовах глобалізації (Харків, 2025), Міждисциплінарні дослідження науки XXI століття (Київ, 2025).

Оцінювання відповідності дисертації принципам академічної доброчесності. Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень академічною антиплагіатною системою StrikePlagiarism.com. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Губаря Сергія Олександровича на тему «Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності» відповідає принципам академічної доброчесності.

Структура, обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 282 сторінки, у т. ч. основний текст займає 215 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано 57 рисунками, 19 таблицями та містять 3 додатки. Список використаних джерел налічує 276 найменувань.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана з дотриманням норм сучасної української літературної мови, а стиль викладу повною мірою відповідає стандартам наукового дискурсу.

Загальний висновок. За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Губаря Сергія Олександровича на тему «Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності» відповідає спеціальності 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, п.п. 6, 7, 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету

Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Дисертаційна робота Губаря Сергія Олександровича на тему «Трансформація системи інноваційного менеджменту підприємств залізничного транспорту в умовах глобальної турбулентності» може бути рекомендована до подання та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки).

Головуючий на засіданні,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»



Володимир ДИКАНЬ

Секретар,
к.е.н., доцент, доцент кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»

Микола КОНДРАТЮК