

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації **Черелюка Володимира Олеговича** на тему **«Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій»**, поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) за освітньою програмою «Економіка підприємства»

Публічна презентація дисертації **Черелюка Володимира Олеговича** на тему **«Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій»** відбулася на розширеному засіданні кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом, протокол № 9 від 30 квітня 2026 р. На підставі обговорення дисертаційної роботи ухвалено такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації:

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету. Сучасне середовище господарювання характеризується безпрецедентною динамікою та структурною нестабільністю, що зумовлена одночасним розгортанням взаємопов'язаних економічних, геополітичних і технологічних трансформацій. Наростаюча складність і непередбачуваність зовнішнього середовища підривають усталені моделі стратегічного планування та спонукають суб'єктів господарювання переосмислювати підходи до управління невизначеністю, зміщуючи акцент від пасивного реагування на загрози до цілеспрямованого перетворення ризику на джерело конкурентних переваг і драйвер економічного зростання.

Для українських підприємств залізничного транспорту ця проблематика набуває особливої гостроти. Деструктивний вплив зовнішніх чинників формує потужний дестабілізуючий тиск на їхній виробничо-економічний потенціал, погіршуючи фінансові результати та підриваючи спроможність до сталого розвитку. При цьому галузева специфіка – висока капіталомісткість активів, технологічна складність операційних процесів, інерційність інфраструктури та системоутворююча роль залізниці у забезпеченні безперервності вантажних і пасажирських потоків – суттєво посилює вразливість підприємств галузі до зовнішніх шоків і сприяє мультиплікативному поширенню кризових явищ. Усе це об'єктивно обумовлює нагальну необхідність формування теоретико-методичного підґрунтя для побудови системи ризик-орієнтованого управління, адекватної сучасним умовам господарювання. Вищезазначене підтверджує актуальність і своєчасність дослідження Черелюка В. О. на тему: «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного

транспорту в умовах глобальних трансформацій».

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019–2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затвержені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Стратегії кібербезпеки України (затверджена Указом Президента України від 26 серпня 2021 р. № 447/2021).

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження.

Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Для досягнення вказаної мети в дисертації були вирішені такі завдання:

- ідентифіковано комплекс аналітично-емпіричних ознак кризи середовища розвитку підприємств залізничного транспорту;
- сформовано концепцію ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, що ґрунтується на потенціалі трансформації ризиків у ціннісний ресурс;
- розроблено підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту;
- обґрунтовано положення щодо організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту, які встановлюють галузеві принципи її впровадження;
- удосконалено систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків;
- сформовано систему управління кіберінцидентами на підприємствах залізничного транспорту.

Об'єкт дослідження – процес ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту.

Предмет дослідження – теоретичні засади, методичний інструментарій та практичні рекомендації щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний*

метод – для встановлення ключових загроз, ризиків і можливості глобального середовища, що формують середовище трансформації підприємств залізничного транспорту; ідентифікації комплексу аналітично-емпіричних ознак кризи середовища їх розвитку; *систематизація і класифікація* – для розширення класифікації видів ризиків підприємств залізничного транспорту; систематизації визначень і характерних рис категорії «стратегічна капіталізація ризиків підприємств залізничного транспорту»; *системний підхід* – для розроблення концепції ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, розкриття положень щодо забезпечення їх організаційної пластичності, komponування система управління кіберінцидентами; *моделювання* – для розроблення системи кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків; *морфологічний аналіз* – для розкриття авторського трактування сутності поняття «ризик підприємств залізничного транспорту» в умовах глобальних трансформацій; *аналогії та екстраполяції* – для обґрунтування підходу до портфельного управління ризик-цінностями проектів розвитку підприємств залізничного транспорту.

Інформаційну базу дослідження склали законодавчі та нормативно-правові акти, що регламентують управління підприємствами залізничного транспорту України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, присвячені організаційно-економічним засадам ризик-орієнтованого управління в умовах глобальних трансформацій, а також дані фінансової та статистичної звітності АТ «Укрзалізниця» і матеріали мережі Інтернет.

Формування наукової проблеми, нове розв'язання якої отримано в дисертації. У дисертації Черелюка Володимира Олеговича вирішено актуальну наукову проблему, що полягає у відсутності цілісного теоретико-методичного базису та дієвого інструментарію формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, здатної забезпечити їхню стійкість і ефективний розвиток в умовах глобальних трансформацій, зростаючої невизначеності та посилення деструктивного впливу зовнішнього середовища.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їх новизна. Наукова новизна дослідження полягає в розвитку теоретичних положень, удосконаленні методичних підходів і обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

- концепцію ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, ґрунтується на потенціалі трансформації ризиків у ціннісний ресурс і розкриває етапи та інструментарій генерування стратегічного ризик-капіталу галузі. Впровадження даної концепції забезпечує формування динамічних конкурентних переваг підприємств залізничного транспорту, підвищення рівня їх стійкості та адаптивності до викликів полікризового і турбулентного середовища, а також створює передумови для довгострокового зростання вартості та ефективності функціонування галузі;

- підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтеграції інструментів реальних опціонів в систему ідентифікації ризик-цінностей проєктів (опціон на вихід, очікування, розширення, зростання) та передбачає формування матриці портфелю проєктів, в межах якої реалізується їх класифікація, пріоритизація та балансування залежно від створюваної цінності та рівня ризикового навантаження. Впровадження даного підходу дозволить забезпечити перехід від реактивного до проактивного управління портфелем проєктів розвитку підприємств залізничної галузі та підвищити їх адаптивну стійкість до загроз турбулентного оточення;

- положення щодо організаційної пластичності підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, встановлюють галузеві принципи її впровадження (безперервність дотримання безпекових стандартів, поетапна реалізація змін у межах окремих сегментів діяльності та їх узгодження із зовнішніми стейкхолдерами) і визначають нормативно-правові, структурні, процесні, кадрово-культурні, технологічні та економічні інструменти забезпечення резильєнтності підприємств галузі. Це створює передумови для трансформації ризиків зовнішнього середовища у джерело довгострокової економічної цінності;

- систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків, що, на відміну від існуючих, розкриває послідовну реалізацію модулів когнітивного аудиту та дебіасінгу, трансформації ментальних моделей і конверсії знань у капітал, визначає комплекс когнітивних хиб управлінського персоналу та їх вплив на капіталізацію інтегрованих ризиків підприємств залізничної галузі. Дані положення сприяють формуванню адаптивної системи кадрового менеджменту, здатної мінімізувати деструктивний вплив когнітивних викривлень на процес прийняття рішень та забезпечити перетворення ризик-подій у стратегічні активи підприємств;

набули подальшого розвитку:

– комплекс аналітично-емпіричних ознак кризи середовища розвитку економічного потенціалу підприємств залізничного транспорту. На відміну від традиційних підходів, встановлено каскадно-турбулентний характер сучасних полікриз, які виникають внаслідок кумулятивної синергії загроз та ризиків, і призводять до критичного звуження ділового простору підприємств залізничної галузі. Це дозволило довести необхідність фундаментальної зміни парадигми управління ризиками на підприємствах залізничного транспорту;

– система управління кіберінцидентами на підприємствах залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, інтегрує синхронізовані інформаційно-аналітичний, організаційно-регламентний, операційно-диспетчерський, економіко-управлінський, кризово-відновлювальний та інтеграційно-технологічний механізми з єдиною цифрово-управлінською інфраструктурою, що в цілому забезпечує формування цілісної адаптивної системи реагування та підвищення ефективності протидії кіберзагрозам підприємств галузі.

Теоретичне та практичне значення результатів роботи. Теоретичне значення одержаних результатів полягає у розвитку наукових засад ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Зокрема, удосконалена концепція ризик-орієнтованого управління розширює теоретичне підґрунтя галузевого менеджменту через обґрунтування механізму трансформації ризиків у стратегічний ціннісний ресурс та розкриття інструментарію генерування ризик-капіталу. Подальший розвиток аналітично-емпіричних ознак кризи середовища функціонування залізничних підприємств збагачує теорію стратегічного управління в частині ідентифікації характеру сучасних загроз та доведення необхідності фундаментальної зміни підходів до управління ризиками. Теоретичну цінність становлять також положення щодо організаційної пластичності підприємств галузі, які системно розкривають принципи й інструментарій трансформаційної адаптації залізничних підприємств до деструктивних впливів зовнішнього середовища. Когнітивно-управлінська модель капіталізації ризиків збагачує теорію управління персоналом у частині врахування когнітивних чинників прийняття рішень в умовах невизначеності.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що сформовані в дисертації теоретичні засади, методичні положення та практичні рекомендації формують науково-методичну основу для побудови та впровадження цілісної системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту, здатної забезпечити їх стійкість до динамічних змін, підвищити резильєнтності до системних шоків, трансформуючи ризики у джерела економічної цінності, інноваційного розвитку та довгострокової конкурентоспроможності. Зокрема, розроблений підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку на

основі інструментів реальних опціонів та матриці пріоритизації проєктів може бути використаний керівництвом залізничних підприємств для підвищення обґрунтованості інвестиційних рішень і оптимізації розподілу ресурсів в умовах підвищеної невизначеності. Практичну значущість має вдосконалена система управління кіберінцидентами, впровадження якої забезпечить підвищення захищеності цифрової інфраструктури залізничних підприємств та ефективності протидії кіберзагрозам. Визначені нормативно-правові, структурні, процесні, кадрово-культурні, технологічні та економічні інструменти забезпечення організаційної пластичності створюють прикладний механізм підвищення адаптивної стійкості підприємств галузі. Когнітивно-управлінська модель із комплексом заходів щодо подолання когнітивних хиб управлінського персоналу є практичним інструментом удосконалення кадрового забезпечення системи ризик-менеджменту.

Використання результатів роботи. Основні положення і рекомендації використані підприємствами, у т. ч. залізничного транспорту. Зокрема систему кадрового забезпечення управління ризиками підприємств залізничного транспорту на засадах розбудови когнітивно-управлінської моделі капіталізації ризиків апробовано в діяльності структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (довідка про впровадження б/н від 10 листопада 2025 р.), підхід до портфельного управління ризик-цінностями проєктів розвитку підприємств впроваджено в діяльність ТОВ «ПРОФФІ-ТРЕЙД ЛТД» (довідка про впровадження б/н від 15 жовтня 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Управління бізнесом», «Економічна діагностика», «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків», «Управління ризиками», «Управління бізнес-проєктами», «Проєктний аналіз», «Обґрунтування та експертиза бізнес-проєктів» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 12 січня 2026 р.

Повнота викладення матеріалів дисертації у публікаціях та персональний внесок в них здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

Усі наукові результати, які викладені у дисертації та виносяться на захист, здобуто автором самостійно. Сукупність основних положень, висновків і рекомендацій, поданих у дисертації, є вагомим внеском у вирішення актуальної науково-практичної проблеми, яка полягає в розробленні теоретико-

методичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій.

З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом особистої роботи автора, і вказані в переліку публікацій.

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 14 наукових працях, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 7 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 6,42 друк. арк., з них особисто автору належать 4,96 друк. арк.

Список опублікованих праць за темою дисертації

Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

статті у наукових фахових виданнях України, що включені до міжнародних наукометричних баз даних:

1. Черелюк В. О. Проблеми та перспективи розвитку банківської системи в умовах сьогодення. *Причорноморські економічні студії*. 2022. Вип. 78. С. 124–129. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.78-19>.

2. Черелюк В. О., Каличева Н. Є. Вплив цифровізації на формування сучасного вітчизняного банківського сектору. *Причорноморські економічні студії*. 2023. Вип. 81. С. 48–52. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.81-8>. (Особистий внесок: Черелюком В. О. ідентифіковано загрози, ризики і можливості середовища, викликані цифровізацією; Каличевою Н. Є. розкрито особливості впровадження цифрових сервісів суб'єктами підприємництва).

3. Черелюк В. О. Концептуальні положення цифрової трансформації сучасного бізнесу. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 84. С. 118–127. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.84.301261>.

4. Черелюк В. О. Дослідження підходів до класифікації економічних екосистем. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2024. № 87. С. 145–153. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.87.322638>.

5. Черелюк В. О. Організаційне забезпечення ризик-менеджменту в умовах цифровізації. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2024. № 88. С. 110–118. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.88.324925>.

6. Черелюк В. О. Ключові аспекти побудови ефективної структури ризик-менеджменту на підприємстві залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 91. С. 148–155. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.91.343364>.

7. Черелюк В. О. Трансформація стратегічних орієнтирів розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах формування ризик-

орієнтованого управління. *Наукові інновації та передові технології*. 2026. № 1 (53). URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/35776/35767>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-2743-2754](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-2743-2754).

тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

8. Черелюк В. О., Овчиннікова В. О. Особливості функціонування банківської системи в умовах кризи. *Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів* : матеріали збірника Всеукр. наук.-практ. конф. (Житомир, 01 лютого 2023 р.). Житомир : Поліський національний університет, 2023. С. 214–217. (Особистий внесок: Черелюком В. О. розкрито прояви кризи в банківському секторі та її наслідки для діяльності суб'єктів підприємництва; Овчинніковою В. О. досліджено динаміку ліквідності фінансових установ в умовах військового стану).

9. Черелюк В. О. Становлення сучасного банківського сектору в умовах цифровізації. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : матеріали дев'ятнадцятої Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 1–2 червня 2023 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 440–441.

10. Черелюк В. О. Цифрова трансформація сучасного підприємства: концептуальні положення. *Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 04 квітня 2024 р.). Харків : ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ», 2024. С. 16–17.

11. Черелюк В. Принципи управління змінами на сучасних підприємствах. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : матеріали двадцятої Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 6–7 червня 2024 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2024. С. 354–356.

12. Черелюк В. О. Ризик-менеджмент як системоутворюючий елемент забезпечення розвитку сучасного бізнесу. *Наука і молодь в XXI сторіччі* : збірник матеріалів X Міжнар. молодіжної наук.-практ. інтернет-конф. (Полтава, 28 листопада 2024 р.). Полтава : ПУЕТ, 2025. С. 272–273.

13. Черелюк В. О. Формування системи ризик-менеджменту підприємств залізничного транспорту. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : матеріали двадцять першої Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5–6 червня 2025 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2025. С. 303–304.

14. Черелюк В. О., Каличева Н. Є. Інформаційно-аналітичне забезпечення функціонування ризик орієнтованого управління підприємством. *Розвиток економічних систем в умовах глобалізації* : збірник тез доповідей II Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 20–22 листопада 2025 р.). Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 154–155. (Особистий внесок: Черелюком В. О. обґрунтовано роль інформаційно-аналітичного забезпечення в управлінні кіберзагрозами; Каличевою Н. Є. здійснено наукове керівництво).

Результати дисертаційної роботи повністю відображено в публікаціях.

Апробація результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 6 Міжнародних та 1 Всеукраїнській науково-практичних конференціях: Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів (Житомир, 2023 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2023 р.); Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики (Харків, 2024 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2024 р.); Наука і молодь в XXI сторіччі (Полтава, 2024 р.); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2025 р.); Розвиток економічних систем в умовах глобалізації (Харків, 2025 р.).

Оцінювання відповідності дисертації принципам академічної доброчесності. Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень академічною антиплагіатною системою StrikePlagiarism.com. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій» відповідає принципам академічної доброчесності.

Структура, обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 340 сторінок, у т. ч. основний текст займає 251 сторінку. Матеріали дисертації проілюстровано 40 рисунками, 41 таблицею та містять 5 додатків. Список використаних джерел налічує 294 найменування.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана грамотною українською мовою, стиль викладення матеріалу відповідає прийнятому в науковій літературі.

Загальний висновок. Дисертаційна робота Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій» є оригінальним, самостійним, завершеним науковим дослідженням, що стосується актуальної проблематики і містить оригінальні підходи щодо розв'язання теоретичних та практичних завдань із формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій. Основні положення, висновки та рекомендації дисертаційного дослідження містять елементи наукової новизни, є повністю

обґрунтованими та науково-практично аргументованими і отримали апробацію на науково-практичних конференціях. Всі наукові положення та отримані результати дослідження знайшли відображення в публікаціях здобувача. Зміст дисертації відповідає визначеній меті. Поставлені здобувачем наукові завдання вирішені в повній мірі і науково обґрунтовані. Мету дослідження досягнуто. Роботу виконано у відповідності до вимог академічної доброчесності. Ознак академічного плагіату не виявлено. Дисертаційне дослідження виконане державною мовою.

За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій» відповідає спеціальності 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, п.п. 6, 7, 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Дисертаційна робота Черелюка Володимира Олеговича на тему «Формування системи ризик-орієнтованого управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальних трансформацій» може бути рекомендована до подання та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки).

Головуючий на засіданні,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»



Володимир ДИКАНЬ

Секретар,
к.е.н., доцент, доцент кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»

Микола КОНДРАТЮК