

РЕЦЕНЗІЯ

на дисертаційну роботу

Сарбея Сергія Сергійовича

на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність обраної теми дослідження, її зв'язок з науковими програмами, планами, темами

Загострення глобальних екологічних викликів, прискорене виснаження природно-ресурсного потенціалу та посилення геоекономічної конкуренції зумовлюють об'єктивну необхідність відмови від традиційної лінійної моделі господарювання на користь екологоорієнтованої парадигми розвитку. Нова концепція передбачає кардинальне підвищення рівня раціоналізації ресурсокористування, продовження життєвого циклу матеріальних об'єктів, наскрізне впровадження процесів рециклінгу, мінімізацію відходоутворення та комплексне зниження антропогенного навантаження на довкілля.

У контексті залізничної галузі зазначений вектор трансформації вимагає глибокої системної модернізації підходів до управління ресурсним забезпеченням, що виступає дієвим підґрунтям для оптимізації експлуатаційних витрат, зростання ефективності використання виробничого потенціалу та зміцнення конкурентних позицій підприємств залізничного комплексу на ринку транспортно-логістичних послуг.

Поряд з цим практична реалізація ресурсозберігаючої моделі ускладнюється наявністю низки системних диспропорцій, що притаманні сучасному стану залізничної інфраструктури. Насамперед ідеться про високий ступінь фізичного та морального зносу основних засобів, структурну недосконалість існуючих організаційно-економічних механізмів ресурсозабезпечення, низький рівень цифрової зрілості окремих ланок, а також домінування реактивної концепції технічного обслуговування. Сукупний вплив цих чинників зумовлює необґрунтоване зростання собівартості перевезень, знижує ефективність використання капіталу та стримує перехід галузі до моделі сталого циркулярного розвитку.

За таких умов науково-практичної цінності набуває розроблення організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, які б синергетично поєднували імперативи екологізації, принципи циркулярної економіки, інструменти цифрової трансформації та новітні методи ресурсозбереження.

З огляду на це, дисертаційне дослідження Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» є

актуальним і своєчасним.

Наукові результати і висновки дисертаційного дослідження використано при виконанні ініціативної науково-дослідної роботи на базі Українського державного університету залізничного транспорту за темою «Інноваційні бізнес-моделі в умовах переходу до циркулярної економіки» (номер державної реєстрації № 0125U003995).

Обрання напрямку «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» є цілком обґрунтованим, оскільки він узгоджується із нормативно-правовими та стратегічними орієнтирами державної політики у відповідній сфері. Зокрема, дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Основних засад (стратегії) державної екологічної політики України на період до 2030 року (затверджені Законом України від 28 лютого 2019 р. № 2697-VIII).

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації

Основні наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи мають належне теоретичне, методичне та прикладне підґрунтя.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і практичних рекомендацій, сформульованих у дисертації, забезпечується насамперед ґрунтовністю її теоретико-методологічної основи. Теоретичним підґрунтям дослідження є критичне осмислення, систематизація та подальший розвиток фундаментальних положень сучасної економічної науки, концепцій сталого розвитку, циркулярної економіки, стратегічного управління та теорії ресурсної сервітизації.

Застосування коректного методологічного інструментарію дозволило забезпечити високу обґрунтованість і логічну переконливість здобутих результатів. У дисертаційній роботі використано взаємопов'язаний комплекс загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, адекватних поставлених меті, визначеним завданням та предмету дослідження. Зокрема, у процесі дослідження застосовано методи порівняльного аналізу, графічний метод, методи морфологічного аналізу, систематизації та класифікації, системний і структурно-функціональний підходи, а також методи аналогії, екстраполяції та моделювання.

Системний характер і внутрішня логічна узгодженість дослідження свідчать про комплексність авторського наукового підходу. Запропоновані

теоретичні положення, підходи, механізми і моделі та практичні інструменти управління ресурсами підприємств залізничного транспорту інтегровані в єдину систему, елементи якої є взаємопов'язаними та взаємодоповнювальними, що забезпечує їх цілісність та підтверджує її практичну цінність для підприємств залізничної галузі.

Достовірність наукових положень, висновків і практичних рекомендацій підтверджується використанням репрезентативної інформаційної бази, сформованої на основі чинних законодавчих і нормативно-правових актів України у сфері регулювання діяльності залізничного транспорту, офіційних статистичних матеріалів Державної служби статистики України, нормативно-інструктивних документів, а також офіційної фінансово-економічної та статистичної звітності АТ «Укрзалізниця». Використання зазначених джерел забезпечило достатній рівень достовірності емпіричної бази дослідження та об'єктивність отриманих результатів.

Основні положення, висновки та практичні рекомендації були представлені на науково-практичних конференціях, отримали належне обговорення у фаховому науковому середовищі та оприлюднені у рецензованих наукових виданнях України, що індексуються у провідних наукометричних базах.

Практична значущість і достовірність запропонованих у дисертації наукових результатів підтверджуються їх відповідністю сучасним викликам розвитку підприємств залізничного транспорту. Розроблені автором моделі, концептуальні положення та організаційно-економічні механізми, зокрема адаптивна модель ресурсної сервітизації, циркулярно-каскадний підхід до управління ресурсами та механізм фінансування на основі цифрового трасування ресурсних потоків, спрямовані на вирішення актуальних завдань екологічної трансформації, підвищення ресурсоефективності та забезпечення сталого розвитку підприємств АТ «Укрзалізниця» в умовах сучасних процесів екологізації економіки.

Дисертаційне дослідження Сарбєя С. С. є інноваційною науковою працею, яка на високому теоретико-методологічному рівні розв'язує наукову проблему екологічно орієнтованого управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничної галузі.

Новизна наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Найбільш вагомі наукові результати, отримані автором особисто та які визначають наукову новизну дослідження, полягають у такому:

– на засадах інтеграції принципів ресурсної сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності та екосистемної коеволюції розроблено циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, який визначає мету, структурні компоненти та

механізм реалізації процесів управління ресурсним забезпеченням в умовах екологізації економіки (с. 76-84). Запропонований підхід забезпечує формування стійкої моделі управління ресурсами, орієнтованої на інтеграцію економічної ефективності, екологічної відповідальності та інноваційного розвитку підприємств галузі;

- сформовано систему стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що базується на емерджентно-коеволюційній парадигмі стратегування та передбачає реалізацію циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії через взаємодію функціональних метамодулів: фінансового ядра циркулярності, оркестрації інновацій, цифрового інтелекту ресурсів, регенеративної фабрики цінності та соціально-екологічного альянсу (с. 130-143). Реалізація запропонованої системи забезпечує узгодження стратегічних цілей, управлінських функцій та інструментів ресурсного управління відповідно до принципів циркулярної економіки;

- на основі концепції каскадного використання ресурсів розроблено теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, які визначають послідовність трансформації активів за стадіями їх життєвого циклу (предиктивно-регенераційною, функціонально-продовжувальною, адаптивно-трансформаційною, ресурсно-сервітизаційною, регенеративною, утилізаційно-ресурсною та відновлювально-циркулярною), а також відповідний інструментарій управління на кожному етапі (с. 179-187). Це дозволяє сформувати динамічну систему управління активами на підприємствах залізничного транспорту і забезпечити впровадження стандартів циркулярної економіки та моделі сталого розвитку;

- з метою підвищення ефективності використання ресурсів розроблено адаптивну модель ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту, яка інтегрує багаторівневу систему сервісно-контрактних відносин, екологічні детермінанти та механізми адаптивного управління в єдину структурно-функціональну архітектуру (с. 224-236). Запропонована модель реалізується через послідовні етапи діагностики, контрактної трансформації, технологічної модернізації та адаптивної стабілізації, забезпечуючи збалансування економічної результативності та екологічної ефективності діяльності підприємств;

- на засадах ідентифікації циркулярно-інноваційної ролі стейкхолдерів та застосування інструментів інноваційної оркестрації удосконалено організаційно-економічну систему управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що забезпечує узгодження інтересів учасників процесу ресурсного забезпечення, координацію впровадження технологій рециклінгу й регенерації активів та створює передумови для комплексної циркулярної трансформації підприємств галузі (с. 194-218);

- отримав подальшого розвитку механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту, який базується на концепції циркулярного фінансового ядра та передбачає інтеграцію, цифрове

трасування й адаптивне управління фінансовими потоками на єдиній платформі циркулярних інвестицій (с. 259-266). Запропоноване рішення забезпечує ефективний розподіл ресурсів, їх безперервне відтворення у циркулярному фінансово-інвестиційному циклі та підвищує гнучкість системи фінансування в умовах нестабільного середовища.

Теоретична цінність і практична значущість результатів дослідження

Теоретичне значення одержаних результатів дослідження полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних положень щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Ключовим теоретичним здобутком автора є обґрунтування циркулярно-інноваційного підходу до управління ресурсним забезпеченням залізничної галузі. Цей підхід концептуально інтегрує принципи ресурсної сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності та екосистемної коеволюції, що поглиблює наукові уявлення про адаптацію ресурсоемних галузевих систем до вимог сталого розвитку. Вагомий внесок у теорію стратегічного менеджменту полягає у формуванні системи стратегічного управління ресурсами на засадах емерджентно-коеволюційної парадигми. Впроваджена автором структуризація ресурсної стратегії за п'ятьма функціональними метамодулями дає змогу системно узгодити стратегічні орієнтири, ресурсні потоки та інструменти управління. Окрему наукову цінність мають теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління, які систематизують стадії трансформації залізничних активів і формують підґрунтя для їхнього поетапного відновлення, пролонгації життєвого циклу та повторного залучення у господарський оборот. Поряд з цим поглиблено теоретичні засади ресурсної сервітизації та міжорганізаційної мережевої співпраці через побудову адаптивної моделі сервісно-контрактних відносин, концептуалізацію циркулярно-інноваційної ролі стейкхолдерів та залучення інструментів інноваційної оркестрації. Суттєвим теоретичним внеском є концепція циркулярного фінансового ядра, яка розвиває теорію фінансового менеджменту екологічних трансформацій на основі цифрового трасування, акумуляції та безперервного відтворення капіталу в межах замкненого інвестиційного циклу.

Прикладна значущість одержаних результатів полягає у розробленні дієвого організаційно-економічного інструментарію, спрямованого на вирішення пріоритетних завдань екологічної модернізації та підвищення ресурсоефективності залізничної галузі. Зокрема, впровадження адаптивної моделі ресурсної сервітизації забезпечує практичний базис для поетапної трансформації системи експлуатації активів на засадах сервісно-контрактних відносин, що сприяє оптимізації капітальних витрат на їх обслуговування. Прикладний потенціал дослідження підсилюється інструментарієм інноваційної

оркестрації, який дає змогу консолідувати інтереси ключових суб'єктів ринку задля реалізації спільних проєктів у сфері рециклінгу та регенерації ресурсів. Практичну цінність також має механізм фінансування екологічних трансформацій на основі цифрового трасування фінансових потоків у межах циркулярного ядра, що гарантує високу прозорість інвестиційних процесів та залучення капіталу через новітні ESG-інструменти.

Сформовані прикладні рекомендації можуть бути використані органами державної виконавчої влади під час формування національних та галузевих програм декарбонізації транспортного сектору, а також вищим керівництвом підприємств залізничного транспорту для оптимізації ресурсних потоків, підвищення екологічної відповідальності та зміцнення конкурентних позицій у динамічному зовнішньому середовищі.

Основні положення і рекомендації використані підприємствами, у т. ч. залізничного транспорту. Зокрема пропозиції щодо стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що ґрунтуються на емерджентно-коєволюційній парадигмі стратегування та включають механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, апробовано в діяльності виробничого підрозділу «Харківська дистанція колії» Регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 07/25 від 10 жовтня 2025 р.), циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту впроваджено в діяльність структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 84 від 25 листопада 2025 р.), механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту використано в діяльності ТОВ Фірма «Гера» (акт про впровадження № 38 від 19 листопада 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Стратегічне управління», «Управління бізнесом», «Економічне управління підприємством», «Інноваційний розвиток підприємств», «Економіка природокористування», «Регіональна економіка», «Економіка залізничного транспорту» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 21 січня 2026 р.

Структура дисертаційної роботи

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 319 сторінок, у т. ч. основний текст займає 244 сторінки. Матеріали дисертації проілюстровано 53 рисунками, 19 таблицями та містять 6 додатків. Список використаних джерел налічує 296 найменувань.

Структура дисертаційної роботи є логічно виваженою, внутрішньо узгодженою та повною мірою відповідає поставленій меті й завданням

дослідження. Послідовність викладу матеріалу забезпечує цілісне розкриття наукової проблеми, логічний взаємозв'язок між окремими розділами та належний рівень аргументованості сформульованих наукових положень, висновків і практичних рекомендацій.

Перший розділ дисертації присвячено дослідженню теоретико-методичних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту. У його межах уточнено сутність та розроблено розширену класифікацію ресурсів підприємств залізничної галузі з урахуванням специфіки їхнього використання (с. 27-59). На основі систематизації та узагальнення теоретичних підходів до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту автором виявлено ключові закономірності формування їхнього ресурсного потенціалу. Аргументовано впровадження принципів ресурсної сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності та екосистемної коеволюції в систему стратегічного управління активами, що дозволить забезпечити раціоналізацію ресурсного використання, зниження екологічного навантаження, продовження життєвого циклу активів, енергетичну стійкість і конкурентоспроможність підприємств залізничного транспорту (с. 60-84). Визначено особливості функціонування підприємств залізничної галузі в умовах екологізації економіки, що дало змогу охарактеризувати сучасні проблеми та ідентифікувати критичні обмеження їх ресурсного забезпечення у контексті імперативів екологізації та сталого розвитку (с. 85-115).

У другому розділі дисертації розкрито стратегічні аспекти ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації. Зокрема, автором обґрунтовано стратегічні підходи до екологізації ресурсного менеджменту та розроблено механізм реалізації циркулярно-інноваційної стратегії управління ресурсами залізничного транспорту, що структурований за системою функціональних метамодулів (фінансове ядро циркулярності; оркестрація інновацій; цифровий інтелект ресурсів; регенеративна фабрика цінності; соціально-екологічний альянс) (с. 119-143). Для оцінки результативності управлінських рішень запропоновано комплексний методичний підхід до оцінювання ефективності ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту (с. 144-165). Наукову цінність має здійснене автором розроблення теоретико-методологічних положень управління ресурсним забезпеченням на основі концепції циркулярної каскадності, що сприяє формуванню замкнутого циклу використання ресурсів та багаторазовому залученню вторинних матеріальних потоків у виробничий процес (с. 166-187).

У третьому розділі дисертації на основі систематизації прикладного інструментарію розроблено організаційно-економічну модель управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, яка базується на ідентифікації циркулярно-інноваційної суб'єктності стейкхолдерів та застосуванні інструментарію інноваційної оркестрації. Запропонована модель забезпечує оптимізацію внутрішньосистемних взаємозв'язків, підвищує адаптивність

суб'єктів господарювання до змін зовнішнього середовища та створює передумови для ефективної реалізації принципів циркулярного розвитку (с. 191-218). Вагомим науково-практичним результатом є розроблена адаптивна модель ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту, яка інтегрує стратегічний, контрактний та оперативний контури адаптації, забезпечуючи ресурсоефективність використання матеріально-технічної бази та системну підтримку процесів екологічної трансформації галузі (с. 218-236). Завершальний архітектурний контур розділу становить обґрунтування дієвого механізму фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту, який передбачає акумуляцію, цифрове трасування та інтеграцію мультиаспектних фінансових потоків у єдину адаптивну платформу управління для реалізації ресурсозберігаючих та екологічно безпечних ініціатив (с. 237-266).

Оцінка змісту дисертації, її завершеності, мови та стилю викладення результатів

За своїм змістом дисертаційна робота Сарбєя Сергія Сергійовича повністю відповідає Стандарту вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти та напрямам досліджень, визначеним освітньо-науковою програмою «Економіка підприємства».

Дисертаційна робота є завершеною кваліфікаційною науковою працею, у якій розв'язано актуальне наукове завдання, а її результати свідчать про вагомий особистий внесок здобувача у розвиток теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

Наукова праця виконана українською мовою з дотриманням усіх вимог до академічного оформлення. Для неї властиві системність викладу, логічна послідовність та високий рівень фахової аргументації. Автор грамотно використовує термінологію у сфері стратегічного управління, циркулярної економіки та екологізації транспортної галузі.

Взаємозв'язок теоретичних положень із практичними розробками гарантує концептуальну єдність роботи. Наочність представлених результатів істотно підсилюється якісно виконаним ілюстративним матеріалом (схемами, таблицями, діаграмами), що повною мірою розкриває зміст авторських моделей і механізмів управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту.

Дисертаційна робота оформлена відповідно до вимог наказу МОН України від 12 січня 2017 р. № 40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації».

Дотримання принципів академічної доброчесності

За результатами перевірки дисертаційної роботи на наявність текстових збігів встановлено, що дисертація є результатом самостійно виконаного наукового дослідження та не містить ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації. Використані наукові положення, ідеї, аналітичні та статистичні матеріали інших авторів належним чином оформлені та супроводжуються коректними посиланнями на відповідні джерела.

Оприлюднення результатів дисертаційної роботи

Ключові положення, висновки та науково-практичні здобутки дисертації повною мірою висвітлено в 11 наукових працях загальним обсягом 5,34 друкованих аркушів (з яких особистий внесок здобувача становить 4,92 друк. арк.). Зокрема, результати дослідження оприлюднено у 6 статтях у рецензованих фахових виданнях, що проіндексовані у міжнародних наукометричних базах, та у 5 тезах доповідей на науково-практичних конференціях.

Оприлюднення результатів здійснено з чітким дотриманням вимог пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії (Постанова КМУ № 44 від 12.01.2022 р.), що є підтвердженням високого рівня фахової апробації та достатньої кількості публікацій за темою дослідження.

Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Загалом позитивно оцінюючи дисертацію, окремі її положення є дискусійними та потребують уточнення:

1. Науковий інтерес представляє запропонована автором на с. 57 дисертації категорія «інклюзивно-конвергентні ресурси». Однак, наведена автором характеристика зазначеного поняття має дещо узагальнений характер, що ускладнює розуміння його внутрішньої структури, відмінностей від суміжних ресурсних категорій та практичних механізмів його реалізації у контексті екологізації підприємств залізничної галузі.

2. З огляду на вагомість концепції сталого розвитку для забезпечення ефективного управління ресурсами, було б доцільно у підрозділі 1.1 більш системно представити сучасний інструментарій практичної реалізації її принципів у діяльності підприємств залізничного транспорту. Це дозволило б повніше розкрити взаємозв'язок між теоретичними засадами сталого розвитку та механізмами їх практичного впровадження в галузі.

3. Розкриваючи особливості функціонування підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки (с. 85–115 дисертації), слід було б більш детально встановити вплив воєнних дій на трансформацію ресурсної бази галузі, деструкцію інфраструктури та виникнення додаткових екологічних ризиків, що обумовлює необхідність адаптації розробленого організаційно-економічного інструментарію до умов воєнного та повоєнного відновлення.

4. Задекларована на с.133 теза щодо формування емерджентних

стратегій у межах емерджентно-коеволюційного стратегування має важливе теоретичне значення, проте потребує додаткового обґрунтування. Зокрема, в частині глибшого розкриття сутності, специфічних характеристик та механізмів формування емерджентних стратегій.

5. У дисертації автор використовує поняття «оркестрація» як ключовий динамічний механізм узгодження взаємодії елементів системи в процесі емерджентно-коеволюційного стратегування. Поряд з цим чіткіше розмежування змісту поняття «оркестрація» та традиційної управлінської функції «координація» дозволило б більш повно розкрити специфіку, функціональне призначення й переваги оркестраційного підходу в системі стратегічного управління екоінноваційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Зазначені зауваження мають дискусійний характер, не знижують наукової новизни й практичної цінності здобутих результатів та не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

Висновок про дисертаційну роботу

Дисертаційна робота здобувача ступеня доктора філософії Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» виконана на високому науковому рівні, відповідає принципам академічної доброчесності та є завершеним самостійним дослідженням. Сукупність отриманих теоретичних і практичних результатів розв'язує важливе науково-прикладне завдання, що має істотне значення для сфери економіки та управління підприємствами залізничного транспорту.

За актуальністю обраного напрямку, обґрунтованістю наукових положень, практичною цінністю та рівнем новизни дисертаційна робота повністю відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

Здобувач Сарбей Сергій Сергійович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

Рецензент:

професор кафедри «Економіка
та управління виробничим
і комерційним бізнесом»
Українського державного університету
залізничного транспорту
Міністерства освіти і науки України,
д.е.н., професор



Вікторія ОВЧИННІКОВА

Особистий підпис Вікторії ОВЧИННІКОВОЇ

засвідчую 27.07.2026 р.

Завідуючий канцелярією

УкрДУЗТ Вікторія ЧЕРНОМІЛЬКО