

ВІДГУК

офіційного опонента доктора економічних наук, професора
Міщенка Максима Івановича на дисертаційну роботу
Сарбея Сергія Сергійовича на тему «**Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки**», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність обраної теми дослідження та її зв'язок з науковими програмами, планами, темами

У сучасних умовах посилення екологічних викликів, ресурсних обмежень, цифрової трансформації економіки, необхідності реалізації принципів циркулярності та інтеграції України до європейського економічного простору стратегічної значущості набуває питання підвищення ефективності управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту. Залізнична галузь, яка є базовою складовою транспортної системи держави, функціонує в умовах значного фізичного та морального зношення виробничих активів, дефіциту інвестиційних ресурсів, необхідності екологічної модернізації та забезпечення стійкості до сучасних соціально-економічних і безпекових викликів. За таких умов формування сучасних організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, орієнтованих на поєднання принципів екологізації, цифровізації, циркулярності та інноваційного розвитку, є важливим науковим і практичним завданням. Саме тому дисертаційна робота Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» є своєчасною, актуальною та має вагоме значення для розвитку економічної науки і практики управління підприємствами залізничного транспорту.

Наукові результати і висновки дисертаційного дослідження використано при виконанні ініціативної науково-дослідної роботи на базі Українського державного університету залізничного транспорту за темою «Інноваційні бізнес-моделі в умовах переходу до циркулярної економіки» (номер державної реєстрації № 0125U003995).

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019 – 2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Основних засад (стратегії) державної екологічної політики України на період до 2030 року (затверджені Законом України від 28 лютого 2019 р. № 2697-VIII).

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій

Аналіз змісту дисертації Сарбея С. С. свідчить про системний характер проведеного дослідження, високий рівень теоретичного узагальнення та методичного забезпечення. Логічно вибудована структура роботи, взаємоузгодженість її розділів і послідовність викладення матеріалу забезпечили досягнення поставленої мети, вирішення визначених завдань і формування обґрунтованих наукових висновків та практичних рекомендацій.

Основні результати дисертаційного дослідження ґрунтуються на комплексному використанні сучасних загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, що відповідають поставленій меті та завданням роботи. Теоретичні положення дисертації базуються на критичному аналізі наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених, чинної нормативно-правової бази, міжнародних рекомендацій та сучасних концепцій розвитку транспортної галузі. Достовірність отриманих результатів забезпечується використанням репрезентативної інформаційної бази, офіційних статистичних матеріалів, даних фінансової та нефінансової звітності підприємств залізничного транспорту, застосуванням економіко-статистичних, економіко-математичних, порівняльних, графічних та інших методів наукового дослідження.

Наукові положення, висновки та рекомендації є логічно взаємопов'язаними, достатньо аргументованими, послідовно викладеними й підтверджуються результатами проведеного аналізу. Практичні рекомендації автора мають належне теоретичне підґрунтя, характеризуються прикладною спрямованістю та можуть бути використані в діяльності підприємств залізничного транспорту, а також у практиці державного управління та подальших наукових дослідженнях.

Про належний рівень наукової обґрунтованості дисертаційного дослідження свідчать запропоновані автором теоретичні положення, методичні підходи, практичні рекомендації та отримані наукові результати.

У першому розділі дисертації ***«Теоретико-методичні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту»*** автором здійснено ґрунтовне дослідження теоретичних основ управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту та критично переосмислено еволюцію наукових підходів до трактування сутності ресурсів і ресурсного забезпечення в умовах екологізації економіки (стор. 27-58). На основі систематизації існуючих наукових підходів дисертантом удосконалено трактування категорії «ресурси підприємств залізничного транспорту», доповнено перелік їх властивостей ознаками еко-цифрової придатності, подвійної природи та конвергентності, що дозволило розширити уявлення про ресурси як інтегровану систему забезпечення сталого розвитку підприємств галузі (стор. 58-60). Значну увагу приділено дослідженню еволюції підходів до управління ресурсним забезпеченням підприємств, що дало змогу обґрунтувати необхідність переходу від лінійної моделі використання ресурсів до циркулярно-інноваційного підходу, заснованого на принципах ресурсної

сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності та екосистемної коеволюції (стор. 60-84). Провівши комплексний аналіз особливостей функціонування підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки, автор ідентифікував ключові ресурсні обмеження їх розвитку, визначив прояви інфраструктурної інерційності та систематизував матеріально-технічні, фінансові, кадрові, технологічні й регуляторні чинники, що стримують екологічну модернізацію галузі (стор. 85-115). Зроблені висновки стали науковим підґрунтям для подальшого формування сучасної концепції управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, орієнтованої на забезпечення їх довгострокової конкурентоспроможності та сталого розвитку.

У другому розділі дисертації **«Стратегічні аспекти ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації»** автором розроблено концептуальні засади стратегічного управління ресурсним забезпеченням підприємств галузі відповідно до сучасних вимог екологізації, цифровізації та циркулярної трансформації економіки. На основі узагальнення сучасних наукових підходів дисертантом удосконалено систему стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що базується на емерджентно-коеволюційній парадигмі стратегування та включає механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, структурований за функціональними метамодулями (стор. 119-143). Значний науковий інтерес становить розроблений автором методичний підхід до оцінювання ефективності ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту, який ґрунтується на системно-динамічній інтеграції показників цифрової інтелектуалізації ресурсів, трасування потоків, циркулярності, інноваційної оркестрації та регенеративності цінності, забезпечуючи комплексне оцінювання результативності управління ресурсами (стор. 144-165). Важливим результатом дослідження є сформовані теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, в межах яких визначено сім рівнів трансформації активів, їх функціональне призначення, інструменти та механізми поетапного відновлення, що дозволяє інтегрувати принципи циркулярної економіки в систему стратегічного управління підприємствами галузі (стор. 166-187). Запропоновані положення суттєво розширюють методологічні засади стратегічного управління ресурсами та створюють основу для забезпечення ресурсної стійкості підприємств залізничного транспорту в умовах екологічної трансформації.

У третьому розділі дисертації **«Інструментарій удосконалення ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту»** дисертантом розроблено комплекс практичних інструментів реалізації запропонованих організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств галузі. Узагальнивши сучасні концепції екосистемного розвитку, циркулярної економіки та інноваційної взаємодії, автор сформував організаційно-економічну систему управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, засновану на принципах інноваційної

оркестрації та ідентифікації циркулярно-інноваційної суб'єктності ключових стейкхолдерів, що забезпечує синхронізацію їх інтересів і координацію процесів екологічної модернізації галузі (стор. 191-217). Вагомим науково-практичним результатом є розроблена адаптивна модель ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту, яка інтегрує стратегічний, контрактний та оперативний контури управління ресурсами, передбачає послідовну реалізацію фаз діагностики, контрактної трансформації, технологічної модернізації та адаптивної стабілізації й забезпечує підвищення ефективності використання ресурсів на основі сучасних цифрових технологій та сервісно-орієнтованого підходу (стор. 218-236). Обґрунтувавши доцільність вирішення проблеми фінансового забезпечення екологічної трансформації підприємств галузі, дисертантом розроблено механізм фінансування відповідних проєктів, побудований на концепції циркулярного фінансового ядра, що передбачає акумуляцію, цифрове трасування та інтеграцію багаторівневих фінансових потоків у єдину адаптивну платформу управління із використанням сучасних фінансових інструментів (стор. 237-266). Запропонований інструментарій має вагоме практичне значення, оскільки спрямований на формування сучасної системи ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту, здатної забезпечити їх довгострокову конкурентоспроможність, екологічну стійкість та адаптивність до викликів сучасного розвитку.

Проведений аналіз дисертаційної роботи дає підстави стверджувати, що сформульовані автором наукові положення, висновки та рекомендації мають достатній рівень теоретичного й методичного обґрунтування, характеризуються внутрішньою логічною узгодженістю та належним ступенем достовірності.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає в отриманні автором результатів, які розширюють існуючі теоретико-методичні положення та розвивають організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Серед найбільш вагомих із них доцільно виокремити наступні.

З метою забезпечення переходу підприємств залізничного транспорту до циркулярної моделі господарювання розроблено циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств галузі, що ґрунтується на принципах ресурсної сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності та екосистемної коеволюції, розкриває компоненти й механізм реалізації циркулярно-інноваційного управління ресурсами та забезпечує інтеграцію економічної ефективності, екологічної відповідальності й інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту (стор. 76-84).

Для формування довгострокової ресурсної стійкості підприємств залізничного транспорту удосконалено систему стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами, яка базується на емерджентно-коеволюційній парадигмі стратегування та включає механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, структурований за функціональними метамодулями (фінансове ядро циркулярності, оркестрація

інновацій, цифровий інтелект ресурсів, регенеративна фабрика цінності та соціально-екологічний альянс), що забезпечує комплексне узгодження управлінських процесів в умовах екологічної трансформації (стор. 128-143).

Реалізувати потенціал динамічного управління активами на підприємствах залізничного транспорту і забезпечити впровадження стандартів циркулярної економіки та моделі сталого розвитку запропоновано шляхом імплементації теоретико-методологічних положень циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням, які визначають сім рівнів трансформації активів, встановлюють мету, форми та інструменти їх реалізації на кожному каскаді й забезпечують поетапне відновлення ресурсів відповідно до принципів циркулярної економіки та сталого розвитку (стор. 179-187).

Ґрунтуючись на ідентифікації циркулярно-інноваційної суб'єктності стейкхолдерів та використанні інструментарію інноваційної оркестрації сформовано організаційно-економічну систему управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що забезпечує синхронізацію інтересів учасників, розвиток партнерських взаємозв'язків і формування адаптивної екосистеми управління ресурсним забезпеченням (стор. 197-217).

З метою підвищення ефективності використання ресурсів підприємств залізничного транспорту і забезпечення узгодженості економічної результативності та екологічної ефективності їх діяльності розроблено адаптивну модель ресурсної сервітизації, що інтегрує стратегічний, контрактний та оперативний контури управління ресурсами, поєднує контрактну, технологічну та економіко-екологічну підсистеми і передбачає послідовну реалізацію фаз діагностики, контрактної трансформації, технологічної модернізації та адаптивної стабілізації, забезпечуючи перехід до сервісно-орієнтованої моделі управління ресурсами (стор. 229-236).

Для забезпечення фінансової підтримки процесів екологічної модернізації підприємств залізничного транспорту удосконалено механізм фінансування проєктів екологічної трансформації, побудований на концепції циркулярного фінансового ядра, який передбачає акумуляцію, цифрове трасування та інтеграцію багаторівневих фінансових потоків у єдину адаптивну платформу управління із використанням сучасних інструментів зеленого фінансування, що сприяє підвищенню ефективності реалізації екоінноваційних проєктів та забезпеченню сталого розвитку підприємств галузі (стор. 259-266).

Наведені наукові результати є обґрунтованими, логічно взаємопов'язаними, відповідають поставленим у дисертації меті та завданням і мають важливе теоретичне та практичне значення для подальшого розвитку організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

Теоретична цінність і практична значущість результатів дослідження

Теоретична цінність дисертаційного дослідження полягає у розвитку теоретико-методичних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Автором поглиблено

наукові уявлення про сутність ресурсного забезпечення, закономірності його трансформації під впливом екологічних, цифрових та інституційних змін, роль ресурсного потенціалу у забезпеченні сталого розвитку та підвищенні конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту. Запропоновані автором наукові положення розширюють методологічні засади управління ресурсним забезпеченням шляхом удосконалення циркулярно-інноваційного підходу до використання ресурсів, розвитку концепції стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами, формування теоретико-методологічних положень циркулярно-каскадного управління активами, розвитку організаційно-економічних засад інноваційної оркестрації та ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту. Отримані результати створюють наукове підґрунтя для подальшого розвитку досліджень у сфері управління ресурсним забезпеченням, циркулярної економіки, екологізації діяльності та стратегічного розвитку залізничної галузі.

Практична значущість результатів дослідження визначається їх прикладною спрямованістю та можливістю використання для вдосконалення системи управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Запропоновані автором концептуальні положення, методичні підходи, моделі та практичні рекомендації можуть бути використані під час формування та реалізації стратегій ресурсного розвитку підприємств галузі, підвищення ефективності використання матеріальних, фінансових, енергетичних та інформаційних ресурсів, впровадження принципів циркулярної економіки, розвитку сервісно-орієнтованих моделей управління ресурсами, удосконалення механізмів фінансування екологічної модернізації та посилення взаємодії учасників галузевих екосистем. Практичне впровадження запропонованих розробок сприятиме підвищенню ресурсної ефективності, екологічної стійкості, інноваційної спроможності та конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту в сучасних умовах господарювання.

Практичну цінність одержаних результатів підтверджує їх впровадження у діяльність підприємств. Зокрема, пропозиції щодо стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що ґрунтуються на емерджентно-коеволюційній парадигмі стратегування та включають механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, апробовано в діяльності виробничого підрозділу «Харківська дистанція колії» Регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 07/25 від 10 жовтня 2025 р.), циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту впроваджено в діяльність структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 84 від 25 листопада 2025 р.), механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту використано в діяльності ТОВ Фірма «Гера» (акт про впровадження № 38 від 19 листопада 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації,

використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Стратегічне управління», «Управління бізнесом», «Економічне управління підприємством», «Інноваційний розвиток підприємств», «Економіка природокористування», «Регіональна економіка», «Економіка залізничного транспорту» і при виконанні кваліфікаційних робіт (акт про впровадження від 21 січня 2026 р.).

Повнота викладення основних результатів в опублікованих працях

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 11 наукових працях, серед яких: 6 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 5 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 5,34 друк. арк., з них особисто автору належать 4,92 друк. арк.

Детальне ознайомлення з дисертаційною роботою та опублікованими науковими працями автора дає підстави стверджувати, що основні наукові положення, висновки й результати дослідження, які визначають його наукову новизну та виносяться на захист, достатньою мірою апробовані, повною мірою відображені у наукових публікаціях і представлені на науково-практичних конференціях різного рівня. Обсяг і зміст наукових праць здобувача відповідають вимогам постанови Кабінету Міністрів України № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішень разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року.

Відповідність дисертації встановленим вимогам

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 319 сторінок, у т. ч. основний текст займає 244 сторінки. Матеріали дисертації проілюстровано 53 рисунками, 19 таблицями та містять 6 додатків. Список використаних джерел налічує 296 найменувань.

Аналіз структури та змісту дисертаційної роботи свідчить про її цілісність, логічну завершеність, внутрішню послідовність та належний науково-методичний рівень виконання. Мета дослідження є актуальною, повною мірою відповідає обраній темі, а сформульовані завдання забезпечують її досягнення та комплексне розкриття предмета дослідження. Матеріал дисертації викладено системно та послідовно, що забезпечує цілісність авторської концепції дослідження і дозволяє простежити логіку переходу від аналізу теоретичних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту до розроблення концептуальних, методичних та прикладних положень, спрямованих на підвищення ефективності їх функціонування в умовах екологізації економіки. Така структура дослідження дозволяє простежити цілісність авторської наукової концепції, оцінити особистий внесок здобувача у вирішення поставленої наукової проблеми та

зробити висновок про високий рівень виконання дисертаційної роботи. Обсяг, структура та оформлення дисертації відповідають вимогам наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (зі змінами від 31 травня 2019 року).

Академічна доброчесність

Дисертаційна робота Сарбея С. С. є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому запропоновано авторський підхід до вирішення актуального наукового завдання, пов'язаного з удосконаленням організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Сформульовані в роботі наукові положення, концептуальні підходи, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації є результатом особистих наукових пошуків здобувача і свідчать про його вагомий внесок у розвиток теорії та практики управління ресурсним забезпеченням підприємств транспортної галузі.

Аналіз змісту дисертації, наукових публікацій автора та результатів їх апробації дає підстави констатувати, що дослідження виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності. Запозичення наукових ідей, положень та результатів інших авторів супроводжуються належними посиланнями на відповідні джерела. Ознак академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації або інших порушень академічної доброчесності у дисертаційній роботі не виявлено.

Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Наукові результати дисертаційної роботи є актуальними, характеризуються належним рівнем наукової новизни та мають вагоме теоретичне і практичне значення для розвитку організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Разом із цим окремі положення дисертації мають дискусійний характер і потребують додаткового уточнення, зокрема:

1) на стор. 27-60 дисертації автором ґрунтовно досліджено теоретичні засади управління ресурсним забезпеченням та запропоновано авторське трактування категорії «ресурси підприємств залізничного транспорту» з урахуванням сучасних екологічних і цифрових трансформацій. Разом із тим, доцільно було б приділити увагу розкриттю взаємозв'язку запропонованих нових властивостей ресурсів (еко-цифрової придатності, подвійної природи та конвергентності) з традиційними характеристиками ресурсів та конкретизувати їх прояв у практичній діяльності підприємств залізничного транспорту;

2) позитивне враження справляє запропонований автором циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту та сформульовані принципи його реалізації (стор. 76-84). Однак, робота значно виграла б, якби наведені положення були доповнені прикладами їх практичного застосування в діяльності європейських залізничних операторів або результатами порівняльного аналізу ефективності

таких підходів;

3) безперечний науковий інтерес викликає запропонована методика комплексного оцінювання ефективності ресурсного забезпечення підприємств залізничного транспорту, що базується на інтеграції показників цифрової інтелектуалізації, циркулярності та регенеративності ресурсів (стор. 152-165). Разом з тим, для підвищення практичної цінності даної пропозиції доцільно було б більш детально охарактеризувати методику визначення окремих інтегральних показників та їх вагових коефіцієнтів, що спростило б можливість практичного впровадження запропонованого інструментарію;

4) заслуговують на позитивну оцінку розроблені автором теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту із виділенням семи рівнів трансформації активів (рис. 2.11, стор. 179-187). Однак, залишилося не зрозуміло як саме реалізується перехід між окремими рівнями каскадності та які критерії є ключовими при прийнятті управлінських рішень щодо вибору відповідного каскаду залежно від технічного стану активів;

5) в аспекті реалізації структурно-організаційних змін у залізничній галузі неабиякої практичної цінності набуває розроблена автором організаційно-економічна система управління ресурсами підприємств залізничного транспорту (стор. 210-218). Проте для посилення аргументованості таких пропозицій слід було б детальніше окреслити організаційні передумови її впровадження на підприємствах АТ «Укрзалізниця», зокрема можливі зміни в організаційній структурі та розподілі управлінських функцій між структурними підрозділами;

6) окремої уваги заслуговує запропонований механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту, що ґрунтується на концепції циркулярного фінансового ядра (рис. 3.16, стор. 265). Однак, враховуючи сучасний фінансовий стан підприємств галузі, варто було б детальніше розглянути ризики практичного використання окремих запропонованих інструментів фінансування, насамперед зелених облігацій, кліматичних фондів та механізмів вуглецевого кредитування, а також окреслити можливі обмеження їх застосування в українських реаліях.

У цілому наведені зауваження мають рекомендаційний та дискусійний характер і не знижують наукової новизни, теоретичної цінності та практичної значущості результатів дисертаційної роботи. Окремі висловлені пропозиції можуть бути враховані автором у подальших наукових дослідженнях.

Загальний висновок

Дисертаційне дослідження Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки, є завершеною науковою працею, у якій вирішено актуальне наукове завдання, що

має важливе значення для розвитку теорії та практики управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту. Результати дослідження відзначаються належним рівнем наукової новизни, теоретичної обґрунтованості та практичної цінності і свідчать про здатність здобувача самостійно розв'язувати складні наукові завдання та генерувати нові наукові положення. Зміст дисертації та наукових публікацій повною мірою відображає результати проведеного дослідження, їх наукову новизну та практичне значення.

Враховуючи актуальність теми, наукову новизну, теоретичну та практичну значущість отриманих результатів, їх достатню апробацію та відповідність установленим вимогам, вважаю, що дисертаційна робота «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» відповідає вимогам нормативних документів (Наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» від 12 січня 2017 р. № 40, Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»), а її автор, Сарбей Сергій Сергійович, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економіки та
менеджменту Українського державного
університету науки і технологій


Максим МІЩЕНКО

