

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації **Сарбея Сергія Сергійовича** на тему **«Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки»**, поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) за освітньою програмою «Економіка підприємства»

Публічна презентація дисертації **Сарбея Сергія Сергійовича** на тему **«Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки»** відбулася на розширеному засіданні кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом, протокол № 11 від 18 червня 2026 р. На підставі обговорення дисертаційної роботи ухвалено такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації:

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету. Сучасні екологічні виклики, загострення проблеми виснаження природних ресурсів та посилення гео економічної конкуренції актуалізують необхідність переосмислення традиційної моделі економічного розвитку та переходу до нових підходів господарювання. У світовій практиці альтернативою лінійній моделі виробництва і споживання, що ґрунтується на принципі безповоротного використання ресурсів, виступає концепція циркулярної економіки, яка передбачає забезпечення максимально ефективного та багаторазового використання матеріальних, енергетичних і технічних ресурсів протягом усього життєвого циклу.

В умовах поширення принципів циркулярної економіки підприємства залізничного транспорту дедалі активніше орієнтуються на трансформацію систем управління ресурсним забезпеченням шляхом впровадження комплексного контролю життєвого циклу активів, цифровізації виробничих процесів, удосконалення механізмів відновлення ресурсів та підвищення ефективності використання інфраструктурного і технічного потенціалу. Такий підхід сприяє зменшенню ресурсомісткості діяльності, підвищенню екологічної відповідальності та зміцненню конкурентних позицій транспортних підприємств.

Разом із тим розвиток підприємств залізничного транспорту України стримується низкою системних проблем, що проявляються у недостатній узгодженості виробничо-технологічних процесів, тривалих строках експлуатації

та високій капіталомісткості об'єктів інфраструктури й рухомого складу, а також домінуванні реактивних підходів до технічного обслуговування, орієнтованих на усунення наслідків відмов, над сучасними превентивними методами управління технічним станом активів. Сукупний вплив зазначених факторів зумовлює зростання фінансових і технологічних ризиків, знижує ефективність використання ресурсів та обмежує можливості інтеграції галузі в екологічно орієнтовану модель економічного розвитку.

За таких умов особливої актуальності набуває розроблення нових організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, які б відповідали сучасним вимогам екологізації економіки та принципам циркулярного розвитку. Реалізація циркулярно-інноваційного підходу здатна забезпечити оптимізацію ресурсних потоків, підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази, прискорення технологічної модернізації галузі та формування передумов для її довгострокової конкурентоспроможності.

Вищезазначене підтверджує актуальність і своєчасність дослідження Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки».

Наукові положення, результати та висновки дисертаційного дослідження знайшли практичне застосування під час виконання ініціативної науково-дослідної роботи в Українському державному університеті залізничного транспорту за темою «Інноваційні бізнес-моделі в умовах переходу до циркулярної економіки» (номер державної реєстрації № 0125U003995).

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019 – 2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затвержені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019), Основних засад (стратегії) державної екологічної політики України на період до 2030 року (затвержені Законом України від 28 лютого 2019 р. № 2697-VIII).

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження. Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням

підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

Для досягнення вказаної мети в дисертації були вирішені такі завдання:

- розроблено циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту;
- удосконалено систему стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту;
- сформовано теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту;
- запропоновано адаптивну модель ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту;
- розвинуто пропозиції щодо створення організаційно-економічної системи управління ресурсами підприємств залізничного транспорту;
- побудовано механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту.

Об’єкт дослідження – процес управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту.

Предмет дослідження – теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний метод* – для встановлення закономірностей функціонування підприємств залізничного транспорту та ідентифікації проявів інфраструктурної інерційності в їх діяльності, з’ясування бар’єрів екологічної модернізації підприємств галузі на засадах циркулярно-інноваційної моделі; *систематизація і класифікація* – для класифікації ресурсів підприємств залізничного транспорту та підходів до розкриття даної категорії в аспекті сталого розвитку, систематизації підходів щодо визначення змісту поняття «ресурсне забезпечення», ідентифікації суб’єктів реалізації циркулярно-інноваційної моделі управління ресурсами; *системний підхід* – для формування системи стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, теоретико-методологічних положень циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств галузі, організаційно-економічної системи управління ресурсами підприємств залізничного транспорту; *моделювання* – для розроблення адаптивної моделі ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту; *структурно-функціональний* – для побудови механізму фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту; *морфологічний аналіз* – для

розкриття авторського визначення змісту категорії «ресурси підприємств залізничного транспорту»; *аналогії та екстраполяції* – для обґрунтування циркулярно-інноваційного підходу до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту.

Інформаційну базу дослідження склали законодавчі та інші нормативні акти щодо управління підприємствами залізничного транспорту України, наукові праці провідних українських та зарубіжних вчених з питань організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничної галузі в умовах екологізації, дані фінансової і статистичної звітності АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету.

Формування наукової проблеми, нове розв’язання якої отримано в дисертації. У дисертації Сарбея Сергія Сергійовича вирішено актуальну наукову проблему, що полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних засад та розробленні організаційно-економічних механізмів циркулярно-інноваційного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, впровадження яких дозволяє подолати технологічну й фінансову нестабільність залізничної галузі, оптимізувати життєвий цикл її активів та забезпечити довгострокову конкурентоспроможність залізничного сектору в умовах екологізації економіки, декарбонізації та євроінтеграційних вимог.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їх новизна. Наукова новизна дослідження полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних положень щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

– циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, ґрунтується на принципах ресурсної сервітизації, предиктивної регенерації, циркулярної каскадності, енергетичного реверсу, адаптивної емерджентності, екосистемної коеволюції і розкриває мету, компоненти та механізм реалізації циркулярно-інноваційного управління ресурсним забезпеченням підприємств галузі. Впровадження даного підходу дозволить сформуванню стійкої моделі управління ресурсами, що інтегрує економічну ефективність, екологічну відповідальність та інноваційний розвиток підприємств залізничного транспорту, адаптуючи їх до вимог європейської інтеграції та глобальних принципів декарбонізації;

– систему стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на емерджентно-коеволуційній парадигмі стратегування та містить сформований механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, структурований за функціональними метамодулями (фінансове ядро циркулярності, оркестрація інновацій, цифровий інтелект ресурсів, регенеративна фабрика цінності, соціально-екологічний альянс). Це дозволяє узгодити мету, завдання та інструментарій управління для досягнення синергетичного ефекту від впровадження принципів циркулярної економіки;

– теоретико-методологічні положення циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, визначають рівні трансформації активів підприємств галузі (предикативно-регенераційний, функціонально-продонгаційний, адаптивно-трансформаційний, ресурсно-сервітаційний, регенеративний, утилізаційно-ресурсний, відновлювально-циркулярний) та встановлюють мету, форми й інструменти реалізації на кожному з каскадів, забезпечуючи їх поетапне відновлення. Реалізація даних пропозицій надасть можливість сформувати динамічну систему управління активами на підприємствах залізничного транспорту і забезпечити впровадження стандартів циркулярної економіки та моделі сталого розвитку;

– адаптивну модель ресурсної сервітизації підприємств залізничного транспорту, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на багаторівневій системі сервісно-контрактних відносин та інтегрує детермінанти екологізації й контури адаптації у структурно-функціональну архітектуру управління ресурсами. Реалізація моделі здійснюється через послідовні фази (діагностика, контрактна трансформація, технологічна модернізація та адаптивна стабілізація), що забезпечує динамічне узгодження економічної результативності та екологічної ефективності діяльності підприємств залізничного транспорту;

набули подальшого розвитку:

– організаційно-економічна система управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, яка, на відміну від існуючих, базується на ідентифікації циркулярно-інноваційної суб'єктності стейкхолдерів та використанні інструментарію інноваційної оркестрації, що забезпечує синхронізацію інтересів її учасників для розроблення та впровадження технологій рециклінгу й регенерації активів. Запропонована система сприятиме переходу від фрагментарного впровадження еко-ініціатив до комплексної циркулярної трансформації залізничної галузі, генеруючи синергетичний ефект через оптимізацію ресурсних потоків та підвищення ESG-інвестиційної привабливості підприємств;

– механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, побудований на концепції циркулярного фінансового ядра та передбачає акумуляцію, цифрове трасування й інтеграцію мультиаспектних фінансових потоків у єдину адаптивну платформу управління. У межах механізму відображено взаємопов'язані фази циркулярного фінансово-інвестиційного циклу, що забезпечує ефективне спрямування ресурсів, регенерацію фінансових потоків та адаптацію системи управління підприємств залізничного транспорту до змін зовнішнього середовища.

Теоретичне та практичне значення результатів роботи. Теоретичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає у поглибленні та розвитку теоретико-методологічних засад економіки підприємства, стратегічного менеджменту та управління ресурсним забезпеченням у контексті екологізації економіки й поширення принципів циркулярного розвитку. Наукові результати дисертації розширюють сучасні уявлення про трансформацію систем управління ресурсами підприємств залізничного транспорту шляхом інтеграції екологічних, інноваційних та цифрових компонентів у процеси формування й реалізації управлінських рішень.

Особливу наукову цінність становить розвиток понятійно-категоріального та концептуального апарату управління ресурсним забезпеченням на основі обґрунтування таких категорій, як ресурсна сервітизація, предиктивна регенерація та енергетичний реверс, що формують методологічне підґрунтя для впровадження принципів циркулярної економіки у діяльність підприємств залізничного транспорту. Важливим теоретичним здобутком є також обґрунтування емерджентно-коеволюційної парадигми стратегування, яка розширює положення теорії стратегічного управління шляхом структуризації ресурсних стратегій за функціональними метамодулями та забезпечує нове бачення процесів стратегічної адаптації підприємств до екологічних і технологічних викликів. Подальший розвиток методології управління активами забезпечено завдяки розробленню теоретичних положень циркулярно-каскадного управління, які деталізують процеси поетапного відновлення, трансформації та пролонгації життєвого циклу ресурсів і створюють наукове підґрунтя для формування регенеративних моделей господарювання.

Практичне значення результатів дослідження полягає у розробленні комплексу організаційно-економічних інструментів, моделей і механізмів, орієнтованих на вирішення актуальних завдань підвищення ефективності використання ресурсів підприємств залізничного транспорту та забезпечення їх екологічної трансформації. Запропонована адаптивна модель ресурсної

сервітизації створює методичне підґрунтя для поетапного переходу до сервісно-контрактних форм управління активами, що сприяє зниженню капіталомісткості їх утримання та підвищенню ефективності експлуатації. Практичну цінність має також розроблений інструментарій інноваційної оркестрації, який забезпечує узгодження інтересів ключових стейкхолдерів галузі та створює умови для реалізації спільних проєктів з рециклінгу, регенерації та модернізації ресурсної бази підприємств. Важливим прикладним результатом є механізм фінансування екологічної трансформації, побудований на принципах циркулярного фінансового управління та цифрового трасування фінансових потоків, що підвищує прозорість інвестиційних процесів, сприяє ефективному використанню фінансових ресурсів і розширює можливості залучення ESG-інвестицій.

Практичні рекомендації, сформульовані в дисертації, можуть бути використані органами державного управління при розробленні стратегічних документів і програм декарбонізації транспортного сектору, а також керівництвом підприємств залізничного транспорту для вдосконалення систем управління ресурсним забезпеченням, оптимізації ресурсних потоків, підвищення рівня екологічної відповідальності та зміцнення конкурентних позицій в умовах динамічних змін зовнішнього середовища.

Використання результатів роботи. Основні положення і рекомендації використані підприємствами, у т. ч. залізничного транспорту. Зокрема пропозиції щодо стратегічного екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту, що ґрунтуються на емерджентно-коеволюційній парадигмі стратегування та включають механізм реалізації циркулярно-інноваційної ресурсної стратегії, апробовано в діяльності виробничого підрозділу «Харківська дистанція колії» Регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 07/25 від 10 жовтня 2025 р.), циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту впроваджено в діяльність структурного підрозділу «Служба статистики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт про впровадження № 84 від 25 листопада 2025 р.), механізм фінансування проєктів екологічної трансформації підприємств залізничного транспорту використано в діяльності ТОВ Фірма «Гера» (акт про впровадження № 38 від 19 листопада 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Стратегічне управління», «Управління бізнесом», «Економічне управління підприємством», «Інноваційний розвиток підприємств», «Економіка природокористування»,

«Регіональна економіка», «Економіка залізничного транспорту» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 21 січня 2026 р.

Повнота викладення матеріалів дисертації у публікаціях та персональний внесок в них здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо формування організаційно-економічного інструментарію управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

Усі наукові результати, які викладені у дисертації та виносяться на захист, здобуто автором самостійно. Сукупність основних положень, висновків і рекомендацій, поданих у дисертації, є вагомим внеском у вирішення актуальної науково-практичної проблеми, яка полягає в розробленні теоретико-методичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічних засад управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки.

З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом особистої роботи автора, і вказані в переліку публікацій.

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 11 наукових працях, серед яких: 6 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 5 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 5,34 друк. арк., з них особисто автору належать 4,92 друк. арк.

Список опублікованих праць за темою дисертації.

Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

статті, що входять до переліку наукових фахових видань і включені до міжнародних наукометричних баз:

1. Дикань В. Л., Сарбей С. С., Скрипінський О. Л. Дослідження потенціалу індустріальних парків як основи реалізації принципів циркулярної економіки. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 91. С. 9-17. (Особистий внесок: **Сарбей С. С.** розкрито зміст циркулярно-каскадного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту; **Дикань В. Л.** обґрунтовано роль індустріальних парків у реалізації принципів циркулярної економіки в діяльність підприємств залізничного транспорту; **Скрипінський О. Л.** проаналізовано європейський досвід впровадження

принципів циркулярності на залізничному транспорті). DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.91.343247>.

2. Сарбей С. С. Стратегічне управління ресурсами підприємств залізничного транспорту в умовах сталого розвитку та екологізації. *Бізнес-навігатор*. 2025. Вип. 5 (82). С. 414–419. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.82-64>.

3. Сарбей С. С. Особливості фінансування та реалізації екоорієнтованих проєктів на залізничному транспорті. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*. 2025. № 4 (93). С. 179-191. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-4-179-191>.

4. Дикань В. Л., Сарбей С. С. Еколого орієнтоване ресурсне управління на підприємствах залізничного транспорту: модель та інструменти інвестиційного забезпечення. *Інфраструктура ринку*. 2025. Вип. 87. С. 8-14. (Особистий внесок: *Сарбей С. С. сформовано циркулярно-інноваційний підхід до управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту; Дикань В. Л. розкрито світові вимоги до екологізації підприємств залізничного транспорту*). DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastruct87-2>.

5. Сарбей С. С. Формування інтегрованої екосистеми екологоорієнтованого управління ресурсним потенціалом підприємств залізничного транспорту. *Ефективна економіка*. 2025. № 12. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/8601/8739>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.150>.

6. Сарбей С. С. Особливості функціонування підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки: проблеми та обмеження ресурсного забезпечення. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 92. С. 72-79. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.92.352953>.

тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

7. Сарбей С. С., Скрипінський О. Л. Управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези доповідей за матеріалами XXI міжнар. наук.-практ. конф. (5-6 червня 2025 р., м. Харків)*. Харків, УкрДУЗТ, 2025. С. 284-286. (Форма участі – секційна доповідь) (Особистий внесок: *Сарбей С. С. розкрито зміст принципів циркулярно-інноваційного управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту; Скрипінський О. Л. охарактеризовано стан екологічної діяльності на підприємствах залізничного транспорту*).

8. Сарбей С. С. Інструментарій фінансування екологічно орієнтованих проєктів на залізничному транспорті. *Економіко-правове та фінансово-облікове забезпечення сталого розвитку : сучасні виклики та тренди : тези доп. Міжнар.*

наук.-практ. конф. (21 листопада 2025 р., м. Вінниця). Вінниця : ХНУВС, 2025. С. 112-114. (Форма участі – публікація тези доповіді).

9. Dykan V. L., Sarbey S. S. Organizational and investment aspects of eco-oriented resource management at railway transport enterprises. *Фінансове управління та інформаційно-аналітичне забезпечення бізнесу в умовах воєнної економіки та повоєнного відновлення: інновації, ризики та можливості* : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (13-14 листопада 2025 р., м. Харків). Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2025. С. 11-14. (Форма участі – публікація тези доповіді). (Особистий внесок: **Sarbey S. S.** розкрито переваги впровадження моделі циркулярної каскадності; **Dykan V. L.** визначено пріоритетні інструменти організації та фінансування екоінноваційних проєктів на підприємствах залізничного транспорту).

10. Sarbey S. S. Greening of resource management: strategic guidelines for railway transport enterprises. *Актуальні питання сучасної економіки* : матеріали XVII Всеукраїнської наукової конференції (13 листопада 2025 р., Умань). Умань : УНУ, 2025. С. 154-157. (Форма участі – публікація тези доповіді).

11. Дикань В. Л., Сарбей С. С. Організаційно-економічна модель екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту: системний підхід до сталого розвитку. *Розвиток економічних систем в умовах глобалізації* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (20-22 листопада 2025 р., м. Харків). Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2025. С. 338-339. (Форма участі – публікація тези доповіді). (Особистий внесок: **Сарбей С. С.** розкрито ключові компоненти організаційно-економічної моделі екологоорієнтованого управління ресурсами підприємств залізничного транспорту; **Дикань В. Л.** визначено особливості системного підходу до формування організаційно-економічної моделі управління ресурсами підприємств залізничного транспорту).

Результати дисертаційної роботи повністю відображено в публікаціях.

Апробація результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 4 Міжнародних та 1 Всеукраїнській науково-практичних конференціях: Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2025); Економіко-правове та фінансово-облікове забезпечення сталого розвитку: сучасні виклики та тренди (Вінниця, 2025); Фінансове управління та інформаційно-аналітичне забезпечення бізнесу в умовах воєнної економіки та повоєнного відновлення: інновації, ризики та можливості (Харків, 2025); Актуальні питання сучасної економіки (Умань, 2025); Розвиток економічних систем в умовах глобалізації (Харків, 2025).

Оцінювання відповідності дисертації принципам академічної доброчесності. Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень академічною антиплагіатною системою StrikePlagiarism.com. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» відповідає принципам академічної доброчесності.

Структура, обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 319 сторінок, у т. ч. основний текст займає 244 сторінки. Матеріали дисертації проілюстровано 53 рисунками, 19 таблицями та містять 6 додатків. Список використаних джерел налічує 296 найменувань.

Оцінка мови та стилю дисертації. Текст роботи викладено грамотною українською літературною мовою з дотриманням вимог наукового стилю, що забезпечує чіткість, послідовність і аргументованість представлення результатів дослідження. Наукові положення, висновки та рекомендації сформульовано коректно, із використанням сучасного термінологічного апарату та належного рівня академічної точності. Стиль викладу матеріалу відповідає вимогам, що висуваються до дисертаційних досліджень, а структура та мова роботи сприяють належному сприйняттю її змісту, наукової новизни та практичної значущості.

Загальний висновок. За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» відповідає спеціальності 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, п.п. 6, 7, 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Дисертаційна робота Сарбея Сергія Сергійовича на тему «Організаційно-економічні засади управління ресурсним забезпеченням підприємств залізничного транспорту в умовах екологізації економіки» може бути рекомендована до подання та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки).

Головуюча на засіданні,
д.е.н., професор, професор кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»



Наталія КАЛИЧЕВА

Секретар,
к.е.н., доцент, доцент кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»

Микола КОНДРАТЮК