

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Сидорця Дмитра Павловича на тему **«Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу»**, поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) за освітньою програмою «Економіка підприємства»

Публічна презентація дисертації Сидорця Дмитра Павловича на тему «Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу» відбулася на розширеному засіданні кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом, протокол № 12 від 19 червня 2026 р. На підставі обговорення дисертаційної роботи ухвалено такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації:

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету.

Сучасний етап світового економічного розвитку характеризується дією потужних трансформаційних процесів, серед яких провідне місце посідають цифровізація та інтелектуалізація, поширення мережевих форм організації бізнесу, а також зростання значущості даних як стратегічного ресурсу для економічного зростання. Паралельно посилюються вимоги до стійкості, екологічності та адаптивності соціально-економічних систем, що в сукупності зумовлює поступову зміну традиційних ієрархічних моделей управління та їх заміщення більш гнучкими, інтегрованими та партнерськими підходами, орієнтованими на спільне створення цінності. У контексті цих глобальних змін відбувається якісна трансформація транспортних систем, які дедалі більше набувають ознак екосистемності, і в межах яких взаємодіють інфраструктурні оператори, логістичні компанії, промислові підприємства, органи державного управління та кінцеві споживачі транспортних послуг.

Попри глобальні тенденції екосистемної модернізації, діяльність підприємств залізничного транспорту України ускладнюється наслідками воєнних руйнувань, структурними диспропорціями галузі, високим ступенем зношеності основних фондів, обмеженою гнучкістю управлінських систем, що обмежує їх адаптаційну та інноваційну здатність, а відповідно й гальмує їх повноцінну інтеграцію в європейський транспортно-логістичний простір. Необхідність впровадження системних змін та пошуку нових джерел

конкурентоспроможності диктують потребу у формування нової управлінської парадигми розвитку підприємств залізничного транспорту на засадах екосистемного підходу, що відповідає сучасним глобальним трансформаційним трендам та здатна забезпечити їхню стійкість і довгострокову ефективність. Зазначене вище підтверджує актуальність і своєчасність дослідження Сидорця Дмитра Павловича на тему «Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу».

Дисертація виконувалася з урахуванням і відповідно до Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019 – 2023 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1550), Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023-2030 роки (затверджена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2023 р. № 176-р), Національної економічної стратегії на період до 2030 року (затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 03 березня 2021 р. № 179), Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджені Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019).

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження.

Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі реалізації екосистемної транзитивності.

Для досягнення вказаної мети в дисертації були вирішені такі завдання:

- виявлено зміни в архітектурі світової залізничної галузі і відображено стадії еволюції міжсуб'єктної взаємодії підприємств залізничного транспорту;
- удосконалено теоретичні положення екосистемної транзитивності підприємств залізничного транспорту;
- розроблено концепцію управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемної транзитивності;
- запропоновано оркестраційний підхід до управління екосистемним розвитком підприємств залізничного транспорту;
- сформовано архітектуру коопераційної транзитивності підприємств залізничного транспорту;
- розроблено модель когнітивного управління розвитком підприємств залізничного транспорту;

– удосконалено методичний підхід до оцінки збалансованості інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту.

Об’єкт дослідження – процес управління розвитком підприємств залізничного транспорту.

Предмет дослідження – теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації щодо управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний метод* – для відображення сучасних траєкторій розвитку глобальної економіки та світових транспортно-логістичних систем, ідентифікації проявів екосистемної дисфункціональності підприємств залізничного транспорту і співставлення стратегічних цілей розвитку європейських залізниць та АТ «Укрзалізниця»; *систематизація і класифікація* – для систематизації показників оцінки кооперативної транзитивності підприємств залізничного транспорту, встановлення домінуючих моделей взаємодії суб’єктів транспортно-логістичних систем, розкриття взаємозалежності теорій управління розвитком підприємства та змін зовнішнього середовища, відображення видів та інституційних елементів оркестрації на підприємствах залізничного транспорту, класифікації ефектів кооперації у залізничній галузі, систематизації підходів науковців до тлумачення змісту категорії «когнітивне управління» та «когнітивний менеджмент»; *системний підхід* – для розкриття еволюції міжсуб’єктної взаємодії підприємств залізничного транспорту, розроблення концепції управління розвитком та формування теоретичних положень екосистемної транзитивності підприємств галузі, механізму розвитку оркестраційних здатностей підприємств залізничного транспорту; *моделювання* – для формування архітектури коопераційної транзитивності підприємств залізничного транспорту і моделі когнітивного управління розвитком підприємств галузі; *морфологічний аналіз* – для розкриття авторського трактування змісту категорій екосистемної транзитивності та амбідекстрії інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту; *аналогії та екстраполяції* – для обґрунтування методичного підходу до оцінки збалансованості інноваційної діяльності підприємств галузі.

Інформаційну базу дослідження склали законодавчі та інші нормативні акти щодо управління підприємствами залізничного транспорту України, наукові праці провідних українських та зарубіжних вчених з питань управління розвитком підприємств залізничної галузі та реалізації потенціалу їх екосистемної співпраці, дані фінансової і статистичної звітності АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету.

Формування наукової проблеми, нове розв'язання якої отримано в дисертації. У дисертації Сидорця Дмитра Павловича вирішено актуальну наукову проблему, що полягає у необхідності подолання суперечності між потребою підприємств залізничного транспорту України у переході до екосистемної моделі зростання, здатної забезпечити їх адаптивність, інноваційність та конкурентоспроможність в умовах зростаючої складності зовнішнього середовища, та обмеженістю існуючих теоретико-методичних підходів до управління розвитком підприємств галузі, які переважно ґрунтуються на традиційних ієрархічних принципах організації діяльності.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їх новизна. Наукова новизна дослідження полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних рекомендацій щодо управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

– концепцію управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемної транзитивності, що визначає мету, об'єкт і суб'єкти управління та, на відміну від існуючих, розкриває комплекс взаємопов'язаних когнітивного, цифрово-платформного, коопераційного, інноваційно-адаптивного та оркестраційного механізмів, реалізація яких сприяє формуванню екосистемних характеристик у підприємств залізничної галузі, їх трансформації у відкриту мережеву систему, здатну до спільного створення цінності та адаптивного реагування на зміни середовища;

– оркестраційний підхід до управління екосистемним розвитком підприємств залізничного транспорту, який, на відміну від існуючих, визначає стратегічно-екосистемний, платформно-технологічний та операційно-функціональний рівні оркестрації і розкриває механізм формування оркестраційних здатностей підприємств галузі. Це в цілому сприятиме еволюційному переходу до гнучкої платформної моделі управління екосистемного типу, орієнтованої на інноваційний розвиток, безшовну технологічну інтеграцію та максимізацію ефекту спільно створюваної цінності;

– архітектуру коопераційної транзитивності підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, інтегрує інтелектуально-аналітичне сканування ринку, комерційне проектування спільної цінності та процесно-реляційну конвергенцію в єдиний самопідсилювальний цикл, у межах якого результати кожної фази формують ресурсну основу для реалізації наступної. Дана архітектура сприяє системному зниженню трансакційних витрат,

підвищенню адаптивності підприємств та прискоренню інтеграції залізничного сектору до глобальних мультимодальних транспортно-логістичних мереж;

– модель когнітивного управління розвитком підприємств залізничного транспорту в умовах екосистемної транзитивності, що, на відміну від існуючих, інтегрує процеси когнітивного сприйняття, аналізу, проектування, прийняття рішень та контролю, і включає екосистемне середовище транзитивності, інформаційно-аналітичну базу, організаційну пам'ять, сучасні цифрові технології та інструменти підтримки прийняття рішень, що забезпечує безперервне перетворення даних у знання і управлінські рішення;

набули подальшого розвитку:

– еволюція міжсуб'єктної взаємодії підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, розкриває чотири послідовні стадії розвитку міжсуб'єктних відносин (ієрархічно-регламентної, мережево-координаційної, платформно-інтегрованої та екосистемно-коеволуційної), які відображають зміну архітектури міжорганізаційних зв'язків, трансформацію ролей ключових стейкхолдерів і механізмів формування спільної цінності. Це дозволило обґрунтувати стратегічні напрями екосистемної трансформації підприємств залізничного транспорту;

– теоретичні положення екосистемної транзитивності підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, розкривають авторське визначення даної категорії як здатності підприємств галузі до безперервних трансформацій, гнучкої перебудови взаємодій та інтеграції ресурсів у межах мережевих структур і встановлюють такі її принципи, як мережева інтеграція, адаптивність, синергія та цифрова інтероперабельність. Це створює передумови для формування стійких конкурентних переваг підприємств залізничної галузі в довгостроковій перспективі;

– методичний підхід до оцінки збалансованості інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту, який, на відміну від існуючих, передбачає використання системи взаємопов'язаних індикаторів для обґрунтування вибору інкрементальних і радикальних інноваційних проєктів з урахуванням співвідношення їх кількості, витрат, інвестицій, персоналу та структури інноваційного портфеля. Запропонований підхід дає змогу сформувати збалансований інноваційний портфель шляхом раціонального розподілу ресурсів між проєктами, спрямованими на поточне вдосконалення діяльності підприємств галузі, та проєктами, орієнтованими на досягнення довгострокових стратегічних цілей.

Теоретичне та практичне значення результатів роботи. Теоретичне значення дисертаційної роботи полягає у поглибленні теоретико-методологічного базису управління розвитком підприємств залізничного

транспорту в умовах становлення філософії спільного створення цінності на основі глибокої міжсуб'єктної інтеграції, об'єднання унікальних компетенцій та розгортання спільних цифрових платформ. Це дозволило сформулювати теоретичні положення екосистемної транзитивності підприємств залізничного транспорту, що розкривають авторське визначення даної категорії як здатності підприємств залізничної галузі до безперервних трансформацій, гнучкої перебудови співпраці та інтеграції ресурсів у межах мережевих структур і встановлюють такі її принципи, як мережева інтеграція, адаптивність, синергія та цифрова інтероперабельність. Науково аргументовано концептуальні положення щодо управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемної транзитивності, які поглиблюють теорію екосистемної взаємодії в частині деталізації механізмів формування екосистемних характеристик у підприємств залізничної галузі, реалізація яких сприятиме їх трансформації у відкриту мережеву систему, здатну до спільного створення цінності та адаптивного реагування на зміни середовища. Запропонована модель когнітивного управління розвитком підприємств залізничного транспорту в умовах екосистемної транзитивності збагачує наукові уявлення про процеси формування екосистемного середовища транзитивності та сучасні цифрові технології та інструменти підтримки прийняття рішень, що забезпечує безперервне перетворення даних у знання і управлінські рішення. Розширено методичний інструментарій оцінювання збалансованості інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту, використання якого дає змогу обґрунтовувати вибір інкрементальних і радикальних інноваційних проєктів з урахуванням співвідношення їх кількості, витрат, інвестицій, персоналу та структури інноваційного портфеля.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що сформовані в дисертації теоретичні засади, методичні положення та практичні рекомендації створюють науково-методичну основу для побудови та впровадження екосистеми управління розвитком підприємств залізничного транспорту. Практичну цінність мають: концепція управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемної транзитивності, що визначає мету, об'єкт і суб'єкти управління та розкриває комплекс взаємопов'язаних когнітивного, цифрово-платформного, коопераційного, інноваційно-адаптивного та оркестраційного механізмів; оркестраційний підхід до управління екосистемним розвитком підприємств залізничного транспорту, який визначає стратегічно-екосистемний, платформно-технологічний та операційно-функціональний рівні оркестрації і розкриває механізм формування оркестраційних здатностей підприємств галузі; архітектура коопераційної транзитивності підприємств залізничного транспорту, що інтегрує

інтелектуально-аналітичне сканування ринку, комерційне проектування спільної цінності та процесно-реляційну конвергенцію в єдиний самопідсилювальний цикл, у межах якого результати кожної фази формують ресурсну основу для реалізації наступної; модель когнітивного управління розвитком підприємств залізничного транспорту в умовах екосистемної транзитивності, що інтегрує процеси когнітивного сприйняття, аналізу, проектування, прийняття рішень та контролю, і включає екосистемне середовище транзитивності, інформаційно-аналітичну базу, організаційну пам'ять, сучасні цифрові технології та інструменти підтримки прийняття рішень; методичний підхід до оцінки збалансованості інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту, який дає змогу сформувати збалансований інноваційний портфель шляхом раціонального розподілу ресурсів між проєктами.

Використання результатів роботи. Основні положення і рекомендації використані підприємствами, у т. ч. залізничного транспорту. Зокрема пропозиції щодо архітектури коопераційної транзитивності підприємств та когнітивного управління розвитком підприємств використано в діяльності ТОВ «Експрес» (акт про впровадження № 11 від 15 жовтня 2025 р., довідка про впровадження б/н від 19 грудня 2025 р.), механізм розвитку оркестраційних здатностей підприємств залізничного транспорту впроваджено в діяльність ТОВ Фірма «Гера» (акт про впровадження № 14 від 15 грудня 2025 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Економічне управління підприємством», «Корпоративна логістика та глобальні ланцюги постачання», «Економіка залізничного транспорту», «Інноваційний розвиток підприємства», «Управління бізнес-проєктами», «Обґрунтування та експертиза бізнес-проєктів», «Цифрові бізнес-моделі» і при виконанні кваліфікаційних робіт, що підтверджується актом впровадження від 26 січня 2026 р.

Окремі положення дисертації використовуються у процесі підготовки та підвищення кваліфікації фахівців транспортної галузі ТОВ «Харківський навчальний центр підготовки і підвищення кваліфікації та професійної компетенції на транспорті», що підтверджується актом впровадження від 12 листопада 2025 р.

Повнота викладення матеріалів дисертації у публікаціях та персональний внесок в них здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо управління

розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу.

Усі наукові результати, які викладені у дисертації та виносяться на захист, здобуто автором самостійно. Сукупність основних положень, висновків і рекомендацій, поданих у дисертації, є вагомим внеском у вирішення актуальної науково-практичної проблеми, яка полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних рекомендацій щодо управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу.

З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом особистої роботи автора, і вказані в переліку публікацій.

Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 13 наукових працях, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 6 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 5,26 друк. арк., з них особисто автору належать 4,12 друк. арк.

Список опублікованих праць за темою дисертації

Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

статті, що входять до переліку наукових фахових видань і включені до міжнародних наукометричних баз:

1. Сидорець Д. П., Кириленко А. А. Особливості організації економічного забезпечення транспортно-логістичної системи залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81-82. С. 98-104. (Особистий внесок: **Кириленко А. А.** визначено етапи процесу управління економічною діяльністю транспортно-логістичного комплексу; **Сидорець Д. П.** розкрито ключові положення забезпечення коопераційної транзитивності підприємств залізничного транспорту). **DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.81-82.287183>**.

2. Сидорець Д. П., Даніл'ян В. О., Масан В. В. Цифровий розвиток залізничного транспорту в умовах глобальних перспектив та викликів. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 83. С. 165-170. (Особистий внесок: **Даніл'ян В. О.** визначено переваги та недоліки впровадження цифрових рішень у залізничній галузі; **Масан В. В.** розкрито особливості впровадження цифрових платформ у залізничному секторі; **Сидорець Д. П.** розкрито етапи еволюції міжсуб'єктної взаємодії підприємств залізничного транспорту). **DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.83.300193>**.

3. Сидорець Д. П., Обруч Г. В., Челомбітько М. Д. Теоретичні аспекти застосування екосистемного підходу до управління розвитком підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2024. № 86. С. 42-52. (Особистий внесок: **Обруч Г. В.** досліджено роль екосистеми як інструменту організації ефективної співпраці стейкхолдерів у процесі генерування цінностей; **Сидорець Д. П.** розкрито теоретичні положення екосистемної транзитивності підприємств залізничного транспорту; **Челомбітько М. Д.** розглянуто сутність інноваційної екосистеми та її характерні риси). DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.86.309858>.

4. Сидорець Д. П., Обруч Г. В., Броварник М. М. Розвиток людського капіталу підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових змін. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2024. № 88. С. 47-55. (Особистий внесок: **Обруч Г. В.** визначено стратегічні пріоритети розвитку людського капіталу підприємств залізничного транспорту; **Броварник М. М.** проаналізовано проблеми кадрового забезпечення підприємств залізничної галузі; **Сидорець Д. П.** сформовано модель когнітивного управління розвитком підприємств залізничного транспорту в умовах екосистемної транзитивності). DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.88.324715>.

5. Сидорець Д. П., Обруч Г. В., Броварник М. М. Циркулярний підхід до управління активами підприємств залізничного транспорту. *Інфраструктура ринку*. 2025. № 84. URL: https://market-infr.od.ua/journals/2025/84_2025/8.pdf. (Особистий внесок: **Обруч Г. В.** вивчено особливості формування циркулярного потенціалу підприємств залізничної галузі; **Сидорець Д. П.** розкрито ключові положення оркестраційного підходу до управління екосистемним розвитком підприємств залізничного транспорту; **Броварник М. М.** досліджено переваги та недоліки застосування циркулярного підходу до управління активами підприємств). DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastruct84-6>.

6. Сидорець Д. П. Модель продукування екосистемних інновацій для розвитку підприємств залізничного транспорту. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 23. С. 228-234. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.23.228>.

7. Сидорець Д. П. Стратегія управління екосистемними ризиками в залізничній галузі. *Національні інтереси України*. 2026. № 1 (18). С. 959-968. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1\(18\)-959-968](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1(18)-959-968).

тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

8. Сидорець Д. П., Калашнікова Т. Ю. Напрямки підвищення обсягів вантажообігу у міжнародному сполучення між Європою та Азією. *Інтелектуальні транспортні технології* : тези доповідей 3-ї міжнар. наук.-техн. конф. (22-23 листопада 2022 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2022. С. 109-111.

(Форма участі – публікація тез доповідей). *(Особистий внесок: **Калашнікова Т. Ю.** досліджено фактори глобалізації та їх вплив на перебудову світових вантажопотоків; **Сидорець Д. П.** проаналізовано глобальні трансформації в транспортно-логістичному секторі).*

9. Сидорець Д. П., Калашнікова Т. Ю. Диверсифікація світових логістичних маршрутів між Сходом та Заходом. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : матеріали дев'ятнадцятої наук.-практ. міжнар. конф. (1-2 червня 2023 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 131-133. (Форма участі – секційна доповідь). *(Особистий внесок: **Калашнікова Т. Ю.** проаналізовано проекти нових логістичних маршрутів і роль залізниці в забезпеченні їх реалізації; **Сидорець Д. П.** ідентифіковано прояви екосистемної дисфункціональності залізничного транспорту).*

10. Сидорець Д. П., Скрипінський О. Л. Екосистеми як ефективний інструмент генерування та продукування інноваційних рішень. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матеріали двадцятої наук.-практ. міжнар. конф. (6-7 червня 2024 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2024. С. 337-339. (Форма участі – секційна доповідь). *(Особистий внесок: **Сидорець Д. П.** деталізовано сутність та призначення інноваційно-адаптивного механізму екосистемної транзитивності підприємств залізничного транспорту; **Скрипінський О. Л.** досліджено світовий досвід формування середовища для розроблення та впровадження інноваційних ідей).*

11. Сидорець Д. П., Обруч Г. В. Дослідження екологічних наслідків застосування штучного інтелекту в залізничній галузі. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матеріали двадцять першої наук.-практ. міжнар. конф. (5-6 червня 2025 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2025. С. 358-360. (Форма участі – секційна доповідь). *(Особистий внесок: **Обруч Г. В.** проаналізовано вплив поширення технологій штучного інтелекту на екологічний фон у залізничній галузі; **Сидорець Д. П.** встановлено екологічні переваги кооперації на залізничному транспорті).*

12. Сидорець Д. П., Обруч Г. В. Екосистемні інноваційні рішення як інструмент розвитку залізничного транспорту. *Розвиток економічних систем в умовах глобалізації* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (20-22 листопада 2025 р., м. Харків). Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2025. С. 393-395. (Форма участі – публікація тез доповідей). *(Особистий внесок: **Обруч Г. В.** обґрунтовано доцільність впровадження екосистемних інновацій у залізничній галузі; **Сидорець Д. П.** ідентифіковано ключових акторів екосистеми).*

розроблення та реалізації інноваційних рішень).

13. Sydorets D. P. Evolution of approaches to inter-subject interaction of railway transport enterprises. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матеріали двадцять другої наук.-практ. міжнар. конф. (4-5 червня 2026 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2026. С. 269-273. (Форма участі – секційна доповідь).*

Результати дисертаційної роботи повністю відображено в публікаціях.

Апробація результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 6 Міжнародних науково-практичних конференціях: Інтелектуальні транспортні технології (Харків, 2022), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2023), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2024), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2025), Розвиток економічних систем в умовах глобалізації (Харків, 2025), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2026).

Оцінювання відповідності дисертації принципам академічної доброчесності. Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень академічною антиплагіатною системою StrikePlagiarism.com. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Сидорця Дмитра Павловича на тему «Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу» відповідає принципам академічної доброчесності.

Структура, обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 321 сторінку, у т. ч. основний текст займає 250 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано 48 рисунками, 17 таблицями та містять 2 додатки. Список використаних джерел налічує 302 найменування.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана з дотриманням норм сучасної української літературної мови, а стиль викладу повною мірою відповідає стандартам наукового дискурсу.

Загальний висновок. За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Сидорця Дмитра Павловича на тему «Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу» відповідає спеціальності 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки) та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, п.п. 6, 7, 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Дисертаційна робота Сидорця Дмитра Павловича на тему «Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі екосистемного підходу» може бути рекомендована до подання та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка (Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки).

Головуючий на засіданні,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»



Володимир ДИКАНЬ

Секретар,
к.е.н., доцент, доцент кафедри
«Економіка та управління
виробничим і комерційним
бізнесом»

Микола КОНДРАТЮК