

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту
Економічний факультет
Кафедра: Економіка та управління виробничим і комерційним бізнесом

РОБОЧА ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Код та назва спеціальності: D2 Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок

Назва освітньої програми: Фінанси, банківська справа та страхування

Рівень освіти: перший (магістерський)

Форма здобуття освіти: ☒ денна ☒ заочна

Семестр: 2

Кількість кредитів ЄКТС: 3

Форма підсумкового контролю: : ☒ залік ☐ екзамен

Розробник програми: Овчиннікова В.О., д.е.н., професор кафедри економіки та
управління виробничим і комерційним бізнесом.

Харків, 2025 рік

ОПИС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Обов'язкова / **Вибірковий**

Курс: 1 / Семестр: 2

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧІВ

ПІБ викладача: Овчиннікова Вікторія Олексіївна

Контактна інформація: 097-69-99-787

email: ovchinnikova_vo@kart.edu.ua

Час консультацій: понеділок 13.00-15.30

Форми зв'язку: Zoom:

<https://us04web.zoom.us/j/3588309541?pwd=U0hQTUp3TzZpT3cxM3J4UHFENUwxUT09>

Ідентифікатор конференції: 358 830 9541

Код доступу: 146626

Moodle: <https://do.kart.edu.ua/user/profile.php>

МЕТА І ЗАВДАННЯ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Мета освітнього компонента: сформувати у майбутнього спеціаліста необхідні теоретичні знання і практичні навички з економічного управління підприємством.

Завдання освітнього компонента: в результаті вивчення ОК здобувач вищої освіти повинен:

- оволодіти теоретичними знаннями з економічного управління підприємством, включаючи планування, організацію, контроль та регулювання економічних процесів;
- розвинути практичні навички у застосуванні методів фінансового, ресурсного та виробничого аналізу для підвищення ефективності підприємницької діяльності;
- вміти приймати економічно обґрунтовані управлінські рішення, оцінюючи їх вплив на фінансові результати та сталий розвиток підприємства.

КОМПЕТЕНТНОСТІ І РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Інтегральна компетентність: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення

Фахові компетентності:

СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

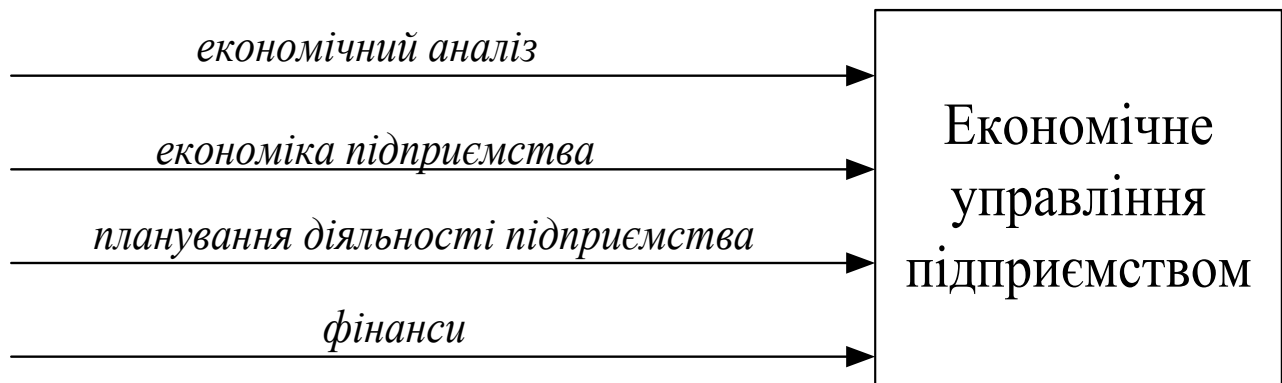
ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР15 Розуміти теоретичні та методичні аспекти фінансових технологій діяльності підприємств, зокрема залізничного транспорту, застосовувати їх в практичній діяльності для підвищення ефективності управління

ПР16 Застосовувати поглиблені знання у сфері формування вартості залізничних перевезень, опанувати зміни та тенденції, які відбуваються у залізничній галузі з метою використання потенціалу підприємств залізничного транспорту і гармонізацію фінансових інтересів споживачів послуг, фінансових посередників та держави.

ПЕРЕДУМОВИ (ПРЕРЕКВІЗИТИ)

Перелік дисциплін чи курсів, необхідних для засвоєння:



ПІСЛЯУМОВИ (ПОСТРЕКВІЗИТИ)

Дисципліни, для яких знання з цієї дисципліни є базовими:



ВІДПОВІДНІСТЬ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА ГЛОБАЛЬНИМ ЦІЛЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ

Освітня компонента сприяє досягненню таких Цілей сталого розвитку, визначених резолюцією ООН №70/1 та Указом Президента України №722/2019, як:

4) забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх;

7) забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх;

8) сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх;

9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям;

12) забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва.

Опис реалізації:

Освітня компонента з **економічного управління підприємством** сприяє досягненню цілей сталого розвитку (ЦСР) шляхом формування у здобувачів освіти системного бачення організаційних процесів, відповідального ставлення до використання ресурсів, здатності до радикального перепроєктування процесів із урахуванням екологічних, соціальних та економічних аспектів, а також розвитку інноваційного та соціально орієнтованого управлінського мислення.

Ключові елементи освітнього компонента інтегруються з практичними та теоретичними завданнями таким чином:

1. Зміст освітнього компонента охоплює питання планування, організації, контролю та аналізу економічної діяльності підприємства, включає вивчення підходів до оптимізації управлінських та виробничих процесів, ефективного використання фінансових, матеріальних та трудових ресурсів, цифровізації управлінських процесів та соціально відповідального менеджменту. Передбачається оцінка впливу управлінських рішень на економічні результати підприємства, соціальне середовище та використання ресурсів.

2. Методи навчання реалізують цілі освітнього компонента через:

- проєктне навчання: розроблення студентами управлінських моделей та стратегій оптимізації діяльності підприємства;
- аналіз кейсів з практики: вивчення прикладів ефективного управління ресурсами, фінансами та процесами підприємств;
- міждисциплінарний підхід: інтеграція знань з менеджменту, економіки, фінансів, інформаційних технологій та соціально-економічної відповідальності.

3. Завдання освітнього компонента передбачають:

- формування компетентностей у сфері економічного аналізу, планування та управління підприємницькою діяльністю;
- розвиток умінь оцінювати ефективність управлінських рішень та їхній вплив на економічні, соціальні та ресурсні аспекти діяльності підприємства;
- стимулювання критичного та стратегічного мислення для прийняття обґрунтованих рішень, що забезпечують ефективність і стійкість підприємства.

4. Очікувані результати навчання передбачають здатність:

- планувати, організовувати та контролювати діяльність підприємства з урахуванням економічної доцільності та соціальної відповідальності;
- використовувати сучасні інструменти фінансового, ресурсного та процесного аналізу;
- приймати управлінські рішення, що сприяють підвищенню ефективності, конкурентоспроможності та стійкості підприємства.

ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Модуль 1

ТЕМА 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством»

Генезис поняття «економічне управління підприємством». Місце економічного управління в системі менеджменту підприємства. Предмет, об'єкти та суб'єкти економічного управління підприємством. Функції та мета економічного управління підприємством. Стан та проблеми впровадження економічного управління на підприємствах України.

ТЕМА 2. Системна характеристика економічного управління підприємством.

Системна характеристика економічного управління підприємством. Методи економічного планування. Аналіз і контроль виконання фінансового плану. Організаційна структура служб, що забезпечують економічне управління підприємством.

ТЕМА 3. Технологія розв'язання завдань економічного управління.

Сутність економічних методів управління. Технологія комерційного та внутріфірмового розрахунку. Технологія цінової політики та ефективного управління підприємством. Забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Шляхи удосконалення реалізації економічних методів управління.

ТЕМА 4. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.

Сутність поняття «економічний порядок підприємства». Порядок встановлення економічного порядку на підприємстві. Інструменти підтримування економічного порядку на підприємстві. Організація контролінгу на підприємстві. Організація мотивування й регулювання в системі економічного управління підприємством.

ТЕМА 5. Система бюджетного управління підприємством.

Сутність бюджетного управління. Система бюджетного управління підприємством. Система бюджетів на підприємстві. Сучасні моделі бюджетного управління підприємством.

ТЕМА 6. Організація бюджетного управління.

Доцільність ефективної організації бюджетного управління на підприємстві. Принципи впровадження бюджетного управління. Підходи до реалізації системи бюджетного управління підприємством. Постановка бюджетування на підприємстві.

ТЕМА 7. Технологія формування операційних бюджетів.

Види операційних бюджетів та їх особливості. Зміст і технологія формування найважливіших операційних бюджетів: бюджет продажів, бюджет виробництва, бюджет прямих витрат на матеріали, бюджет прямих витрат на оплату праці, бюджет амортизаційних відрахувань, бюджет загальновиробничих витрат та ін.

ТЕМА 8. Розроблення бюджету доходів і витрат.

Необхідність формування зведеного бюджету доходів і витрат. Особливості та порядок формування дохідної та видаткової частин бюджету. Аналіз та оцінка виконання бюджету доходів і витрат.

Модуль 2

ТЕМА 9. Управління грошовими потоками підприємства.

Поняття грошового потоку, його склад та значення в забезпеченні кругообігу капіталу. Управління грошовими потоками. Управління грошовими потоками від операційної діяльності. Управління грошовими потоками від інвестиційної і фінансової діяльності. Зміст та методика складання звіту про рух грошових коштів.

ТЕМА 10. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.

Теоретичні аспекти інформаційного забезпечення процесу управління. Інформаційне забезпечення бюджетного управління. Застосування комп'ютеризації в системі інформаційного забезпечення бюджетного управління. Євроінтеграційні аспекти інформаційного забезпечення бюджетного управління. Інклюзія та безбар'єрність в процесі інформаційного забезпечення бюджетного управління.

ТЕМА 11. Фінансова діагностика підприємства.

Сутність фінансової діагностики, зміст та користувачі. Моделі фінансової діагностики, їх сутність та особливості. Діагностика за ліквідністю, фінансовою стійкістю, рентабельністю.

ТЕМА 12. Управління чистим оборотним капіталом.

Оборотні кошти підприємства. Управління чистим оборотним капіталом в умовах ринкової економіки. Оцінка складу, динаміки і показників використання оборотних засобів. Оцінка впливу показників оборотності на величину оборотних засобів.

ТЕМА 13. Управління інвестиційним портфелем підприємства.

Поняття інвестиційного портфелю. Етапи формування інвестиційного портфеля. Типи інвестиційних портфелів. Особливості управління

інвестиційним портфелем підприємства. Стратегії управління інвестиційним портфелем. Специфіка управління інвестиційним портфелем у воєнний час та в період повоєнного відновлення.

ТЕМА 14. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.

Послідовність та етапи розробки стратегії. Сутність управління фінансуванням діяльності підприємства. Стратегічне управління фінансами підприємства. Оперативне управління фінансами підприємства. Специфіка управління фінансами у воєнний час та в період повоєнного відновлення.

ТЕМАТИКА СЕМІНАРСЬКИХ/ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Перелік тем:

1. Система економічного управління та економічний порядок на підприємстві
2. Технологія комерційного та внутріфінансового розрахунку. Технологія цінової політики та ефективного управління підприємством.
3. Сучасні моделі бюджетного управління підприємством. Механізм формування бюджету продаж як відправної точки формування операційних бюджетів підприємства. Структура бюджетів і послідовність їх розробки.
4. Методика розроблення бюджету доходів та витрат. Управління грошовими потоками підприємства
5. Методи комплексного оцінювання фінансового стану підприємства
6. Оцінка складу, динаміки і показників використання оборотних засобів.
7. Особливості формування інвестиційного портфелю підприємства
8. Стратегічні і операційні управлінські рішення для раціоналізації операційного і фінансового циклу підприємства

ТЕМАТИКА ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Не передбачено навчальним планом.

САМОСТІЙНА РОБОТА

Види завдань:

- Опрацювання теоретичного матеріалу
- Підготовка до практичних занять
- Підготовка до підсумкового контролю

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН (ДЕННА / ЗАОЧНА ФОРМА)

№	Тема	Лекції, год	Практичні, год	Лабораторні, год	Самостійна робота, год	Всього, год
1	Тема 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством»	1/1	1/-	-	3/4	5/5
2	Тема 2. Системна характеристика економічного управління підприємством	1/-	1/1	-	5/6	7/7
3	Тема 3. Технологія розв'язання завдань економічного управління	2/1	1/2	-	4/4	7/7
4	Тема 4. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування	1/1	1/-	-	5/6	7/7
5	Тема 5. Система бюджетного управління підприємством.	1/-	1/1	-	5/6	7/7
6	Тема 6. Організація бюджетного управління	1/1	2/1	-	4/5	7/7
7	Тема 7. Технологія формування операційних бюджетів	1/1	1/1	-	5/5	7/7
8	Тема 8. Розроблення бюджету доходів і витрат	1/1	1/1	-	5/5	7/7
9	Тема 9. Управління грошовими потоками підприємства	1/-	1/-	-	5/7	7/7
10	Тема 10. Інформаційне забезпечення бюджетного управління	1/-	1/-	-	3/5	5/5
11	Тема 11. Фінансова діагностика підприємства	1/1	1/1	-	5/5	7/7
12	Тема 12. Управління чистим оборотним капіталом	1/1	1/-	-	5/6	7/7
13	Тема 13. Управління інвестиційним портфелем підприємства	1/-	1/-	-	3/5	5/5
14	Тема 14. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	1/-	1/-	-	3/5	5/5
	Всього	15/8	15/6	-	60/76	90/90

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Словесні: лекції (проблемні, оглядові), пояснення, бесіди, дискусії, аналіз теоретичних підходів і концепцій економічного управління підприємством, розгляд нормативно-методичних матеріалів.

Наочні: ілюстрація (схеми економічних процесів, моделі управління підприємством, презентації, фінансові та бюджетні таблиці), демонстрація (приклади управлінських рішень, відеоматеріали, аналітичні звіти, інформаційні системи економічного управління).

Практичні: практичні роботи з економічного аналізу та планування діяльності підприємства, розв'язання ситуаційних та розрахункових задач, аналіз кейсів з практики управління підприємством, виконання індивідуальних і групових завдань, проєктна робота з обґрунтування управлінських рішень.

ФОРМИ КОНТРОЛЮ

Поточний контроль: до 60 балів

Модульний контроль: до 40 балів

Підсумковий контроль (залік/іспит): до 100 балів

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Поточний контроль на семінарах/практичних заняттях (максимум 40 балів):

- якщо здобувач освіти відвідує заняття, бере активну участь у дискусіях, самостійно розв'язує завдання - отримує 36-40 балів;
- при частковій участі, відповіді не завжди аргументовані – 21-34 бали;
- якщо присутній на обмеженій кількості занять, відповідає рідко – 5-20 балів;
- за відсутність активності та пропуски – 0-5 балів.

Виконання розрахункових завдань (максимум 20 балів)

- ідеальне виконання (повністю оформлено, всі обґрунтування та розрахунки, власний аналіз): 18-20 балів;
- виконано майже повністю (окремі незначні недоліки у оформленні чи обґрунтуваннях): 13-17 балів;
- виконано частково (відсутні частини роботи, допущено суттєві помилки у розрахунках): 7-12 балів;
- фрагментарне чи несвоєчасне виконання, значні помилки: 0-6 балів.

Максимальна кількість балів, яку може отримати здобувач вищої освіти за модуль, становить **100** (до 60 балів поточного контролю та до 40 балів модульний контроль). Середнє арифметичне суми модульних оцінок складає оцінку за семестр.

При заповненні заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки і індивідуального навчального плану (при успішній здачі іспиту/заліку) здобувача вищої освіти, оцінка, виставлена за 100-бальною шкалою, повинна бути переведена до національної шкали (відмінно, добре, задовільно (незадовільно) для іспитів, курсових робіт/проєктів або зараховано/незараховано для заліків) та шкали ECTS (A, B, C, D, E, F).

Визначення назви за національною шкалою(оцінка)	Визначення назви за шкалою ECTS	За 100 бальною шкалою	ECTS Оцінка
ВІДМІННО – 5	<u>Відмінно</u> – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100	A
ДОБРЕ – 4	<u>Дуже добре</u> – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89	B
	<u>Добре</u> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	75-81	C
ЗАДОВІЛЬНО - 3	<u>Задовільно</u> - непогано, але зі значною кількістю недоліків	69-74	D
	<u>Достатньо</u> – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-68	E
НЕЗАДОВІЛЬНО - 2	<u>Незадовільно</u> – потрібно попрацювати перед тим як отримати залік або екзамен (без повторного вивчення модуля)	35-59	FX
	<u>Незадовільно</u> - необхідна серйозна подальша робота (повторне вивчення модуля)	<35	F

АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ПОЛІТИКА КУРСУ

Визначення плагіату та його наслідків:

Академічний плагіат» – оприлюднення (частково або повністю) наукових (творчих) результатів, отриманих іншими особами, як результатів власного дослідження (творчості), та/або відтворення опублікованих текстів (оприлюднених творів мистецтва) інших авторів без зазначення авторства.

Види академічного плагіату:

- дослівне запозичення текстових фрагментів без оформлення їх як цитат з посиланням на джерело (в окремих випадках некоректним вважають навіть використання одного слова без посилання на джерело, якщо це слово використовують в унікальному значенні, наданому цим джерелом);

- використання інформації (факти, ідеї, формули, числові значення тощо) з джерела без посилання на це джерело;

- перефразування тексту джерела у формі, що є близькою до оригінального тексту, або наведення узагальнення ідей, інтерпретацій чи висновків з певного джерела без посилання на це джерело;

- подання як власних робіт (дисертацій, монографій, навчальних посібників, статей, тез, звітів, контрольних, розрахункових, курсових, дипломних та магістерських робіт, есе, рефератів тощо), виконаних на замовлення іншими особами, у тому числі робіт, стосовно яких справжні автори надали згоду на таке використання

Правила цитування: «Цитата» – порівняно короткий уривок з літературного, наукового чи будь-якого іншого опублікованого (оприлюдненого на офіційному веб-сайті) твору, який використовується, з обов'язковим посиланням на його автора і джерело цитування, іншою особою у своєму творі з метою зробити зрозумілими свої твердження або для посилання на погляди іншого автора в автентичному формулюванні.

Щоби правильно оформити цитату, необхідно дотримуватися таких правил:

- вказувати перевірене джерело. Цитати мають містити відомості про автора та назву його роботи, звідки взята цитата;
- не порушувати зміст цитати;
- відокремлювати цитату від основного тексту;
- використовувати скорочені цитати;
- вказувати сторінки.

Етика використання AI-інструментів: здобувачі можуть використовувати інструменти AI — для пояснення складних тем простими словами, перевірки граматики та стилю, самоперевірка знань (тести, запитання); недопустиме використання AI для списування.

Процедура оскарження оцінок: в Українському державному університеті залізничного транспорту діє Положення про організацію освітнього процесу, яким закріплено право здобувачів на оскарження результатів контрольних заходів. Тому якщо здобувачі незадоволені оцінкою, або є сумніви щодо об'єктивності викладачів вони можуть звернутися до завідувача кафедри із заявою-апеляцією. Створена апеляційна комісія перевіряє результати підсумкового контролю знань.

Правила поведінки на заняттях: заходить на онлайн-заняття вчасно, бажано за кілька хвилин до початку; використовуй своє справжнє ім'я та прізвище, вказувати номер групи; дотримуватися ввічливого та поважного спілкування; під час пар; вимикати мікрофон та вмикати його лише під час діалогу з викладачем; камеру, за можливості, тримати увімкненою; не перебивати інших учасників, користуватися за потреби функцією «піднятої руки»; використовувати чат лише для навчальних повідомлень; не поширювати сторонні посилання, зображення чи повідомлення; не ображати, не принижувати та не ігнорувати інших учасників.

ПИТАННЯ ДО ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Перелік питань підготовки для заліку:

1. Значення економічного управління для розвитку підприємства.
2. Стан та проблеми впровадження економічного управління на підприємствах України.
3. Зміст та основні положення економічного управління підприємством.
4. Сутність економічних методів управління підприємством.
5. Методологія комерційного та внутрішньогосподарського розрахунку.

6. Технологія цінової політики та її роль в ефективному управлінні підприємством.
7. Напрями вдосконалення реалізації економічних методів управління.
8. Головні інструменти підтримування економічного порядку на підприємстві.
9. Організація мотивування й регулювання в системі економічного управління підприємством.
10. Сутність та структура системи бюджетного управління підприємством.
11. Сучасні моделі бюджетного управління підприємством.
12. Доцільність та умови ефективної організації бюджетного управління на підприємстві.
13. Методи та моделі реалізації системи бюджетного управління підприємством.
14. Особливості та порядок формування дохідної та видаткової частин бюджету доходів і витрат.
15. Поняття грошового потоку, його склад та значення в забезпеченні кругообігу капіталу підприємства.
16. Управління грошовими потоками від операційної діяльності підприємства.
17. Управління грошовими потоками від інвестиційної та фінансової діяльності підприємства.
18. Зміст, структура та методика складання звіту про рух грошових коштів.
19. Показники оборотності оборотних засобів та їх вплив на фінансовий стан підприємства.
20. Методика оцінювання впливу оборотності на потребу підприємства в оборотних засобах.
21. Сутність та завдання фінансової діагностики підприємства.
22. Методи комплексного оцінювання фінансового стану підприємства.
23. Управління чистим оборотним капіталом підприємства.
24. Сутність та принципи формування інвестиційного портфеля підприємства.
25. Особливості управління інвестиційним портфелем підприємства.
26. Стратегії управління інвестиційним портфелем підприємства.
27. Оцінювання ефективності інвестиційних рішень підприємства.
28. Взаємозв'язок інвестиційної та фінансової стратегії підприємства.
29. Стратегічні та оперативні управлінські рішення у фінансуванні діяльності підприємства.
30. Роль економічного управління у забезпеченні сталого розвитку та конкурентоспроможності підприємства.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

Основна література:

1. Дикань В. Л., Овчиннікова В. О. Економічне управління підприємством: конспект лекцій. Ч. 1. Харків: УкрДУЗТ, 2025. 55 с.
2. Гетьман О. О. Економічне управління підприємством: навч. посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2023. 280 с.
3. Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Обруч Г. В., Корінь М. В. Економічна діагностика : підручник. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 285 с.
4. Овчиннікова В.О., Обруч Г.В. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Економічне управління підприємством». Харків, УкрДУЗТ, 2021. 39 с.
5. Економіка та управління підприємствами в умовах глобалізації: тенденції та перспективи розвитку : колективна монографія / кол. авторів. Полтава: ПП «Астроя», 2024. 217 с.
6. Брітченко І.Г. Контролінг: навч. посіб. Рівне: Волинські обереги, 2015. 279 с.
7. Бондар Ю.А., Пісарєва О.В. Механізм впровадження сучасних технологій в управління підприємством. *Науковий вісник Льотної академії. Серія: Економіка, менеджмент та право*. 2023. Вип. 8. С. 22-29.
8. Дикань В. Л., Павліченко В. М., Полякова О. М. Бізнес планування: конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 68 с.
9. Єрмошкіна О. В., Букреєва Д. С., Подольний Є. І. Алгоритм вибору та індивідуалізації моделі бюджетування на підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск № 32. URL: https://doi.org/10.32782/2524_0072/2021-32-61
10. Овчиннікова В.О., Рудницький Б. В., Федосов Б.А. Методи та моделі обґрунтування економічних рішень в системі антикризового управління підприємством. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 1(53). С. 2694-2707.

Додаткова література:

1. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління : навч. посіб. Київ : "Центр учбової літератури", 2013. 272 с.
2. Дикань, В.Л., Маслова В.О. Організація виробництва: навч. посіб. Х.: УкрДУЗТ, 2013. 422 с.
3. Овчиннікова В. О., Обруч Г. В., Токмакова І. В., Корінь М. В. Управління інноваційною діяльністю підприємств залізничного транспорту як інструмент забезпечення їх збалансованого розвитку. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2022. № 78–79. С. 119–129.
4. Овчиннікова В. О., Скоробагач А. В. Підвищення точності прогнозування попиту в ресторанному бізнесі. *Вісник економіки транспорту і*

промисловості. 2024. № 87. С. 88-95. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.87.322877>.

5. Овчиннікова В. О., Дьяков М.І. Формування механізму взаємодії підприємства зі стейкхолдерами. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 90. С. 274 – 281.

6. Єршова Н. Ю. Організаційне забезпечення функціонування управлінського обліку на підприємствах. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія Економіка*. 2017. Випуск 1 (49). Т.1. С. 338-346.

7. Овчиннікова, В.О., Носатенко О. Д. Удосконалення концептуальних положень управління бізнес-процесами на підприємствах залізничного транспорту. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези доповідей за матеріалами ХХІ міжнар. наук.-практ. конф. (5-6 червня, м. Харків)*. Харків, УкрДУЗТ, 2025. URL: <http://mt.kart.edu.ua/uk-UA/>.

8. Овчиннікова В. О., Колеснік А. Ю., Гаврищук М. А. Концептуальні положення управління підприємством в умовах пандемії та становлення цифрової економіки. *Причорноморські економічні студії*. 2021. Вип. 69. С. 36-40. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.69-6>.

9. Ovchynnikova V., Dykan V., Kirdina O., Obruch G., Kalicheva N. Public Management of Railway Transport Development based on the Principles of a Systematic Approach. *Scientific Horizons*. 2021. Vol. 24, No. 8. P. 98–107. URL: <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-24-8-2021/derzhavne-upravlinnya-rozvitkom-zaliznichnogo-transportu-na-osnovi-printsipiv-sistemnogo-pidkhodu>.

10. Овчиннікова В. О., Мар'єнко Л. В., Ваценко О. С. Стратегічні аспекти антикризового управління підприємствами залізничного транспорту пасажирського комплексу залізничного транспорту. *Причорноморські економічні студії*. 2022. Вип. 77. С. 58–64. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.77-9>.

11. Дикань В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 1. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 54 с.

12. Дикань В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 2. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 44 с.

13. Дикань В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 3. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 49 с.

14. Дикань В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 3. Харків: УкрДУЗТ, 2022. 50 с.

15. Ляліна н. С., матвієнко-Біляєва г. л., панчук а. С. впро вадження сучасних методів логістики в підприємницькій діяльності. *Приазовський економічний вісник*. 2020. вип. 2 (19). С. 118–124.

16. Козар Л., Бабенко А. Студентська навчальна звітність. Загальні вимоги щодо побудови, викладення та оформлення текстової частини: метод. посібник. 2-ге вид., перероб. та доп. Харків: УкрДУЗТ, 2025. 66 с.

17. <http://metod.kart.edu.ua/>

18. <http://stud.com.ua/>

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ТА ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Перелік обладнання.

Офлайн: мультимедійний проєктор на базі проєктора ACER PGD5112, комп'ютер IntelPentium II, монітор Samsung 550 В (клавіатура і миша), комутатори MikroTik DC10- 28-V, AC Line 100-240VAC.

Онлайн: ноутбук ASUS VivoBook з вмонтованою камерою та мікрофоном.

Посилання на онлайн-курс: <https://do.kart.edu.ua>

ВІДОМОСТІ ПРО РОЗРОБНИКІВ

ПІБ розробника: Овчиннікова Вікторія Олексіївна

Контактна інформація: 097-69-99-787

email: ovchinnikova_vo@kart.edu.ua

ВНЕСЕННЯ ЗМІН (ДАТА, СУТЬ, ПІДПИС)

Протокол засідання кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом № 1 від 27 серпня 2025 р.